



Budget e Piano Triennale delle Attività 2026-2028

Budget e Piano Annuale delle Attività 2026

Trento, aprile 2026



## Premessa

Il presente documento, **integrato e revisionato come da richiesta del Servizio Industria, ricerca e minerario della Provincia autonoma di Trento (prot. PAT/RFS181- 16/03/2026 - 0224660 avente ad oggetto "Risorse a valere sugli esercizi finanziari 2026-2028")**, illustra il Piano Triennale delle Attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler per gli anni 2026-2028, oltre al Piano Annuale delle Attività di ricerca per l'anno 2026.

Inoltre, in armonia con le Direttive provinciali in materia ed in linea con la Legge di contabilità provinciale (articolo 78 bis 2) e con il D.Lgs. n. 118/2011, in allegato si trovano le tabelle economico-finanziarie relative al Budget Triennale della Fondazione Bruno Kessler per gli anni 2026-2028 e al Budget Annuale per l'anno 2026.

Il documento si compone, pertanto, di tre parti.

La **prima parte**, relativa al **Piano Triennale delle Attività 2026-2028**, delinea l'approccio che permetterà alla Fondazione di perseguire i propri obiettivi e di consolidare la propria credibilità scientifica all'interno delle comunità di riferimento.

La **seconda parte**, relativa al **Piano Annuale delle Attività**, descrive sinteticamente le attività di ricerca che ogni Centro della Fondazione intende condurre nel 2026 – gli obiettivi posti, gli strumenti per realizzarli, i risultati attesi e gli indicatori adottati per valutarne il conseguimento.

Infine, la **terza parte** del documento - costituita dagli **Allegati** - riporta le tabelle relative al **Budget Triennale 2026-2028**, oltre al **Budget Annuale 2026** (Quadro finanziario generale) corredato da una tabella atta a guidarne la rilettura in relazione alle Aree Prioritarie e alle Dimensioni Strategiche individuate nel "Programma Pluriennale della Ricerca per la XVI legislatura" (PPR) della Provincia autonoma di Trento.

Per l'anno 2026 vengono, inoltre, presentate le tabelle relative all'Organico, al Portafoglio Progetti e al Budget di ogni Centro della Fondazione.

A complemento, tra gli Allegati si riporta una panoramica delle attività aggiuntive di collaborazione istituzionale con la Provincia autonoma di Trento, oltre ai piani attività attinenti all'Accordo Quadro CNR-FBK e le relative tabelle riepilogative per l'anno 2026.

## Indice

<b>Parte I</b> .....	<b>1</b>
<b>Piano Triennale delle Attività della Fondazione Bruno Kessler per gli anni 2026-2028</b>	
<b>Parte II</b> .....	<b>21</b>
<b>Piano Annuale delle Attività della Fondazione Bruno Kessler per l'anno 2026</b>	
<b>AREA AI x SOCIETY</b> .....	<b>22</b>
<b>CS - Centro Cyber Security</b> .....	<b>23</b>
<b>DIGIS - Centro Digital Society</b> .....	<b>25</b>
<b>AI - Centro Augmented Intelligence</b> .....	<b>27</b>
<b>IRVAPP - Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche</b> .....	<b>29</b>
<b>ISIG - Istituto Storico Italo-Germanico</b> .....	<b>31</b>
<b>ISR - Centro per le Scienze Religiose</b> .....	<b>33</b>
<b>AREA AI x HEALTH</b> .....	<b>35</b>
<b>DHWB - Centro Digital Health &amp; Wellbeing</b> .....	<b>36</b>
<b>HE - Centro Health Emergencies</b> .....	<b>38</b>
<b>AREA AI x INDUSTRY</b> .....	<b>40</b>
<b>DI - Centro Digital Industry</b> .....	<b>41</b>
<b>SE - Centro Sustainable Energy</b> .....	<b>43</b>
<b>AREA SENSORS x AI</b> .....	<b>45</b>
<b>SD - Centro Sensors &amp; Devices</b> .....	<b>46</b>
<b>ECT* - Centro Europeo per gli Studi Teorici in Fisica Nucleare e Aree Collegate</b> .....	<b>48</b>
<b>Parte III</b> .....	<b>50</b>

### Allegati e Tabelle economico-finanziarie

- **Allegato 1:**  
**Budget Triennale della Fondazione Bruno Kessler per gli anni 2026-2028**
- **Allegato 2:**  
**Budget Annuale della Fondazione Bruno Kessler per l'anno 2026**  
*Quadro finanziario generale*  
*Riclassificazione del quadro finanziario generale rispetto alle Aree Prioritarie e alle Dimensioni Strategiche del PPR*  
*Tabelle Organico e Budget per Centro di Ricerca FBK*
- **Allegato 3:**  
**Attività di collaborazione istituzionale con la Provincia autonoma di Trento**
- **Allegato 4:**  
**Portafoglio Progetti per Centro di Ricerca FBK**
- **Allegato 5:**  
**Accordo Quadro CNR-FBK (Convenzioni operative, Programmi di ricerca congiunti)**  
*CNR-FBK (IBF) - Biomolecole e Membrane Biologiche*  
*CNR-FBK (IFN) - Fotonica: Materiali, Strutture E Diagnostica*  
*CNR-FBK (IMEM) - Nanoscienze: Materiali, Funzionalizzazioni e Dispositivi Prototipali*

## **Parte I**

# **Piano Triennale delle Attività della Fondazione Bruno Kessler per gli anni 2026-2028**

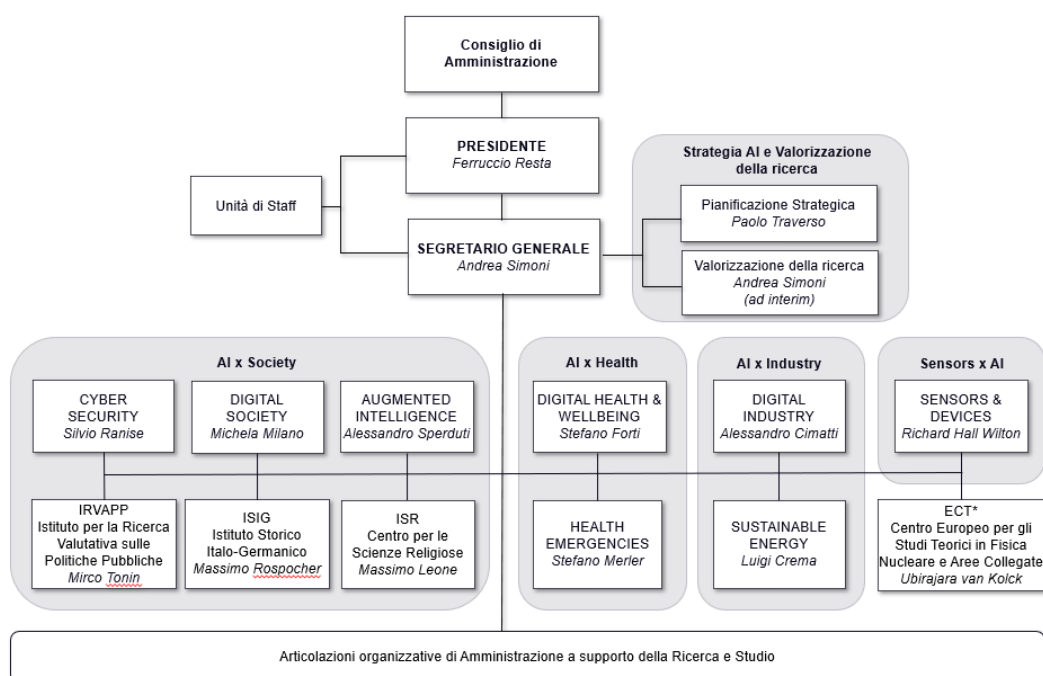
La missione della Fondazione Bruno Kessler (FBK o Fondazione) resta ancorata ai pillar dell'eccellenza scientifica e dell'innovazione, con l'ambizione di continuare a contribuire attivamente alle sfide del futuro definite dalla comunità scientifica di riferimento e di rafforzare il proprio posizionamento e distintività a livello nazionale ed internazionale.

Il Piano Triennale 2026-2028 delinea, nello specifico, l'approccio che permetterà alla Fondazione di perseguire i propri obiettivi strategici, valorizzando quanto già costruito e mantenendo una piena coerenza con le competenze maturate dai diversi Centri di Ricerca che la compongono. All'interno della propria strategia scientifica e d'innovazione, quindi, nel prossimo triennio FBK punta a consolidare ulteriormente la propria reputazione e credibilità - coniugando eccellenza scientifica, innovazione e impatto sociale - tramite la trasformazione dei risultati della ricerca in soluzioni concrete per il territorio, le imprese, la pubblica amministrazione e la società civile.

Il Piano Triennale è stato sviluppato, inoltre, tenendo conto delle raccomandazioni del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione (CRI) della Provincia autonoma di Trento (PAT), che ha evidenziato l'importanza di: una sempre maggiore sinergia con gli altri enti di ricerca che operano sul territorio; una forte attenzione all'impatto delle attività sul sistema economico e sul territorio provinciale; una strategia per il dopo PNRR; valorizzare l'interdisciplinarietà dei diversi ambiti di ricerca presenti nella Fondazione; tradurre l'attività programmata e svolta in indicatori quantitativi in grado di esprimere e monitorare il valore di FBK.

Oltre a ciò, nella predisposizione del Piano Triennale sono stati tenuti in considerazione gli ambiti trasversali individuati dalla "Strategia per la specializzazione intelligente 2021-2027" (S3) della PAT con l'obiettivo di concentrare le risorse disponibili per promuovere strategie realistiche ed attuabili, tramite azioni in grado di massimizzare gli effetti degli investimenti in ricerca e innovazione per lo sviluppo del territorio, allineandoli anche alle esigenze imprenditoriali.

Nel 2025 il percorso di crescita della Fondazione è già stato potenziato, grazie anche alla ridefinizione dell'organizzazione interna ed al riassetto dei propri Centri di Ricerca che, ad oggi, sono complessivamente 12. Tutti i Centri contribuiscono a perseguire gli obiettivi strategici di FBK grazie alle molteplici competenze tecnologiche e delle scienze umane e sociali, attraverso una ricerca interdisciplinare in grado di fornire dati previsionali in funzione dei territori e dei settori, di rinnovare tecnologie e modelli esistenti e offrire soluzioni nuove, concretamente applicabili e accessibili.



Preme evidenziare che il 2025 ha rappresentato l'ultimo anno del primo mandato del Direttore del Centro Istituto Storico Italo-Germanico (ISIG). In seguito al processo di valutazione dell'operato del Direttore, effettuata da una Commissione di esperti esterni, nel mese di novembre 2025 il CdA della Fondazione ha deliberato la conferma di Massimo Rospocher alla Direzione di ISIG per un ulteriore triennio. Inoltre, a conclusione del processo di selezione avviato nel mese di giugno tramite una call internazionale, il CdA di FBK ha nominato Federico Cabitza alla Direzione del Centro Digital Health & Wellbeing (DHWB). L'incarico del nuovo Direttore del Centro DHWB inizierà nel mese di febbraio 2026.

Le quattro macroaree strategiche che raggruppano i Centri di Ricerca della Fondazione — “AI x Society”, “AI x Health”, “AI x Industry” e “Sensors x AI” — rappresentano gli ambiti in cui si concentra il potenziale applicativo delle competenze sviluppate dai Centri. In questo quadro, il prossimo triennio vedrà la Fondazione impegnata a mettere a fattor comune le proprie competenze distintive per continuare a sviluppare alcune tematiche di forte impatto: **AI per Agrifood, Ecosistemi di innovazione per l'idrogeno, Identità digitale, Strumenti innovativi a supporto del decisore pubblico, Fotonica e microelettronica, AI for Cancer e AI for Pandemics**. Questa scelta risponde alla volontà di rendere la Fondazione sempre più riconoscibile e autorevole nel panorama internazionale. Un elemento qualificante di tale approccio è, inoltre, il rafforzamento delle attività trasversali e delle collaborazioni, sia tra i Centri dell'area tecnologica sia tra questi e l'area umanistica, promuovendo così una visione integrata della ricerca capace di generare conoscenza e innovazione a elevato valore sociale. Ciò risponde anche alle raccomandazioni del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione (CRI) espresse in merito al Piano delle Attività di Ricerca di FBK relativo al 2025, che hanno sottolineato l'importanza della valorizzazione dell'interdisciplinarietà dei diversi ambiti di ricerca presenti nella Fondazione, di cui in coda si riporteranno alcuni esempi significativi.

#### AI per Agrifood

Considerata l'importanza dell'Intelligenza Artificiale all'interno delle proprie attività scientifiche, il primo ambito su cui FBK concentrerà fortemente i propri sforzi è quello dell'applicazione dell'AI al mondo dell'agricoltura.

La Fondazione vanta competenze trasversali che abbracciano diversi ambiti, dalla visione artificiale alla robotica autonoma, dall'automazione al telerilevamento, fino alla gestione e analisi dei dati. Queste competenze, unite a una solida padronanza delle tecniche di apprendimento automatico (che spaziano dalle metodologie tradizionali per lo sviluppo di modelli predittivi all'utilizzo di transformers, LLM e AI generativa) costituiscono elementi fondamentali per affrontare le principali sfide che il futuro dell'agricoltura e l'intera filiera agroalimentare devono affrontare. Attraverso attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico, tali conoscenze saranno decisive nel promuovere soluzioni all'avanguardia. Lo sviluppo di sistemi di supporto alle decisioni per un'agricoltura di precisione e l'implementazione di processi più sostenibili, insieme alla mitigazione e alla resilienza ai cambiamenti climatici, sono esempi di applicazioni in cui queste competenze possono giocare un ruolo cruciale. Inoltre, lo sviluppo di nuove interfacce basate su linguaggio naturale potrà facilitare l'adozione dell'AI, migliorando l'accesso alle informazioni e alle soluzioni tecnologiche sottostanti.

Le soluzioni di intelligenza artificiale per il settore agroalimentare contribuiranno ad aumentare la sostenibilità e a raggiungere l'obiettivo di produrre più cibo con meno risorse. Queste soluzioni sosterranno strategicamente un settore di grande rilevanza economica, ambientale e sociale, sia a livello locale, che nazionale ed europeo.

FBK, grazie a un importante impegno di posizionamento su questo tema, ha già assunto un ruolo di primo piano, coordinando a livello europeo il progetto AgrifoodTEF, infrastruttura di riferimento per il testing e la validazione di soluzioni basate su AI e robotica in contesti agricoli reali, e partecipa al CEADS, Common European Agricultural Data Space, dedicato alla creazione di un ambiente sicuro e interoperabile per la condivisione dei dati agricoli nel rispetto dei principi di sovranità e fiducia digitale.

Sul piano nazionale, FBK coordina il progetto AGRICLIMA, che sviluppa una piattaforma per l'analisi e la mitigazione degli impatti climatici sull'agricoltura e per la gestione del rischio, e partecipa all'iniziativa IT4LIA AI Factory, con un ruolo di presidio dei servizi verticali di Intelligenza Artificiale per il settore agrifood, fornendo infrastrutture e strumenti per la sperimentazione e la diffusione di soluzioni digitali avanzate.

FBK rappresenta l'Italia all'interno dell'EDIC – European Digital Infrastructure Consortium per l'Agricoltura, contribuendo alla definizione delle infrastrutture digitali europee per la gestione e condivisione dei dati agricoli. La Fondazione supporta lo sviluppo di servizi avanzati basati su Intelligenza Artificiale e Big Data, favorendo interoperabilità, sostenibilità e sovranità tecnologica nel settore agroalimentare europeo.

Grazie a queste iniziative FBK potrà supportare le aziende del settore Agrifood per accelerare e potenziare l'integrazione dell'AI e della robotica in agricoltura, garantendo che le tecnologie rispondano efficacemente alle esigenze del mondo reale, sin dalle fasi di ricerca ed innovazione, all'utilizzo di infrastrutture AI evolute (AI Factory) e all'accesso a dati rilevanti per lo sviluppo di modelli AI (CEADS) al testing e validazione delle soluzioni di contesti reali (AgrifoodTEF).

In termini di posizionamento strategico, FBK continuerà a rafforzare le relazioni con gli stakeholder rilevanti nel settore agroalimentare, promuovendo la crescita di un ecosistema di innovazione per l'agritech sia a livello locale che nazionale, europeo ed internazionale.

A livello locale, partendo dalle progettualità già in corso, verrà indirizzato lo sviluppo di nuove piattaforme agritech di riferimento per il territorio, potenziando le collaborazioni sia con stakeholder istituzionali (PAT, FEM, Trentino Digitale, ecc.) sia con partner privati (come consorzi produttivi locali, PMI e start-up). A livello nazionale, le relazioni con gli attori del settore agritech, come il Centro Nazionale Agritech, CINECA, CREA, università e centri di ricerca rilevanti (Università di Trento, Università Federico II di Napoli, Politecnico di Milano, Università di Padova, etc.), verranno ulteriormente potenziate, sia consolidando le relazioni con i partner su progettualità esistenti (AgrifoodTEF, Data Space per l'agricoltura), sia favorendo lo sviluppo di nuove progettualità di ricerca e collaborazioni con attori istituzionali e aziende private di prestigio internazionale che investono in questo settore (come Wageningen, ILVO, LNE, DFKI, Gradient, ecc.). Saranno inoltre condotte analisi per individuare competenze agritech già esistenti all'interno della Fondazione e valutare eventuali riorganizzazioni e necessità di potenziamento e/o di nuove alleanze strategiche (ad esempio, all'interno del Centro nazionale Agritech).

### Ecosistemi di innovazione per l'idrogeno

Per quanto riguarda la transizione ambientale ed energetica, FBK punta a rafforzare ulteriormente il proprio posizionamento, a livello sia europeo che italiano, come istituzione in grado di sviluppare innovazione in termini di design, simulazione ed implementazione della filiera dell'idrogeno.

Nei prossimi tre anni, il Centro Sustainable Energy (SE) intensificherà i propri sforzi sull'intera catena del valore dell'idrogeno e degli aspetti relativi al suo ruolo nella transizione energetica: dalla produzione, allo stoccaggio, al tema della sicurezza e della distribuzione, all'utilizzo finale.

Grazie alla propria reputazione, il Centro SE è riuscito a creare un ecosistema di cui fanno parte il territorio trentino con la PAT e le aziende locali, grandi aziende italiane ed europee e istituzioni di ricerca internazionali. Il cuore pulsante dell'ecosistema sarà il nuovo Polo tecnologico a Rovereto, dove verranno sviluppate soluzioni innovative per l'intera filiera dell'idrogeno, quali gli elettrolizzatori, le pile a combustibile, i sistemi di accumulo, la componentistica per la logistica e per la gestione dell'idrogeno. Il Polo verrà realizzato grazie alla sinergia fra FBK, Trentino Sviluppo e l'Assessorato allo sviluppo economico e potrà contare sul finanziamento della Commissione Europea (20ME) previsto dai progetti IPCEI EuBatIn e Hy2Tech - in cui FBK ricopre il ruolo di partner - oltre al finanziamento della PAT per la realizzazione dell'edificio che lo ospiterà.

Il Polo potrà rappresentare un punto di riferimento a livello internazionale - grazie a collaborazioni strategiche con aziende leader del settore come SNAM, ALSTOM, UFI HYDROGEN, SOLYDERA, IMI CRITICAL, FINCANTIERI, ANSALDO, BAKER HUGHES, TORMENE, RINA - oltre ad essere un importante volano per lo sviluppo del territorio trentino.

### Identità digitale

Un'ulteriore tematica alla base del posizionamento distintivo della Fondazione riguarda la gestione dell'identità digitale (DIM). La DIM è fondamentale per i moderni servizi digitali e costituisce la base della sicurezza in ecosistemi digitali complessi in settori critici come l'e-commerce, l'e-government, la sanità e la finanza. La DIM deve, quindi, essere sviluppata con alte garanzie di affidabilità, affrontando sfide tecniche (sicurezza, interoperabilità, usabilità) e legali (protezione dei dati, conformità). Con la crescente dipendenza dall'intelligenza artificiale (AI), la creazione di identità digitali affidabili per fonti di dati, modelli e agenti AI è vitale per l'integrità delle informazioni e la capacità di attribuire responsabilità delle azioni online. Il nascente European Digital Identity (EUDI) Wallet rappresenta un'opportunità significativa per migliorare la sicurezza dell'AI, garantendo la provenienza dei dati destinati ai Common European Data Space (CEDS).

Per affrontare questo complesso scenario è necessaria un'iniziativa interdisciplinare coordinata dalla Fondazione sul tema della DIM in collaborazione con partner storici (come IPZS e pagoPA) e più recenti (come il Consorzio W3C) nonché i beneficiari dei progetti Europei il cui obiettivo è quello di contribuire alla costruzione dell'infrastruttura dell'EUDI Wallet, come ad esempio Aptitude e WE BUILD, non dimenticando i membri dei tavoli di lavoro nazionali ed Europei relativi al tema della compliance con normative cruciali come l'AI Act. La missione primaria sarà quella di promuovere la sicurezza e la gestione del rischio nei sistemi DIM, specialmente per applicazioni critiche nella pubblica amministrazione, sanità e finanza. Ciò comporta la valutazione della postura di sicurezza delle soluzioni DIM dalla concezione alla fase di integrazione e sviluppo continuo; la conduzione di sofisticate valutazioni per garantire un rischio residuo accettabile, identificando e implementando controlli di sicurezza, tecniche di miglioramento della privacy e politiche organizzative; l'esecuzione di test di sicurezza, privacy, e conformità sulle implementazioni reali.

L'iniziativa ha l'ambizione di contribuire al miglioramento dell'affidabilità di ecosistemi digitali complessi promuovendo la gestione della sicurezza, del rischio e della fiducia delle soluzioni DIM, attuali e di prossima generazione. Si prevedono quattro principali filoni di ricerca. Il primo riguarda le infrastrutture per identità digitali nazionali e transfrontaliere ed esplora metodologie di modellazione del rischio per le soluzioni DIM, delle minacce dell'EUDI Wallet e programmi educativi per informare sui rischi delle soluzioni DIM. Il secondo filone si concentra sull'integrità delle informazioni ovvero sull'applicazione di primitive crittografiche per stabilire registri inalterabili dell'origine e delle modifiche dei dati, integrando tecniche di analisi semantica e indagando come l'EUDI Wallet e i CEDS possano mitigare i problemi di integrità delle informazioni; includendo, inoltre, lo sviluppo di programmi di sensibilizzazione sui rischi di disinformazione e attività criminali derivanti dalla violazione dell'integrità delle informazioni. Il terzo filone investiga l'uso di soluzioni DIM per AI ovvero si concentra sulla definizione di nuovi paradigmi per la rappresentazione e la gestione delle identità degli agenti AI, ricercando metodi automatizzati per la creazione, registrazione, autenticazione, autorizzazione e revoca delle identità di tali agenti. Infine, il quarto filone di ricerca va a investigare tecniche per fornire elevate garanzie di affidabilità per soluzioni DIM in maniera integrata nel ciclo di sviluppo delle soluzioni DIM (come ad esempio i metodi formali per l'analisi della sicurezza) con particolare riferimento all'integrazione di tecniche crittografiche avanzate (particolarmente importanti per le soluzioni DIM basate sui wallet come l'EUDI Wallet), affrontando le sfide dell'adozione della crittografia post-quantistica (PQC).

### Strumenti innovativi a supporto del decisore pubblico

Il supporto alla Pubblica Amministrazione costituisce un importante ambito su cui continuerà ad insistere la strategia della Fondazione nel prossimo triennio. In questo senso, l'Istituto per la Ricerca Valutativa delle Politiche Pubbliche (IRVAPP) ha sviluppato un complesso di strumenti finalizzati a fornire un supporto analitico alle decisioni della PAT attraverso l'utilizzo di modelli di microsimulazione e di altri metodi.

In particolare, il metodo controfattuale consente una valutazione scientificamente rigorosa dell'impatto delle politiche già messe in campo, permettendo quindi di verificarne ex post l'efficacia e di individuare punti di forza e debolezza. Questo rende possibili eventuali revisioni delle politiche ed innesca un processo di apprendimento che migliora il patrimonio conoscitivo su cui basare politiche future. Per valutazioni ex ante è invece possibile utilizzare simulazioni.

L'uso di dati amministrativi permette di realizzare simulazioni molto dettagliate sull'impatto di misure fiscali o sociali su una pluralità di variabili di interesse, quali, ad esempio, la distribuzione dei redditi, le condizioni di benessere delle famiglie o il gettito. Questa attività viene progressivamente consolidata ed ampliata, sviluppando ulteriormente i modelli e le basi dati al fine della simulazione delle imposte indirette e del cambiamento dei consumi, nonché della tassazione di impresa.

IRVAPP, inoltre, ha fornito e continuerà a fornire all'amministrazione un supporto analitico su vari temi individuati come prioritari, come le politiche miranti alla rivitalizzazione dei centri abitati trentini a rischio di abbandono per cause demografiche, sociali ed economiche, l'andamento della produttività, all'interno del coordinamento provinciale per la produttività e la competitività o, in collaborazione con l'Agenzia del Lavoro, gli effetti delle iniziative di formazione continua su imprese, lavoratori e tessuto economico territoriale. Il Centro ha inoltre avviato un progetto di sistematizzazione dei dati sul sistema educativo della Provincia autonoma di Trento.

In particolare, la PAT ha destinato alla Fondazione risorse volte all'istituzione di un osservatorio provinciale sulla formazione continua. Le attività saranno svolte attraverso l'integrazione di dati amministrativi, informazioni sugli apprendimenti certificati e attraverso strumenti di rilevazione diretta presso imprese e lavoratori. Le attività riguarderanno quattro ambiti di analisi strettamente connessi tra loro: la relazione tra partecipazione ai percorsi di formazione continua e dinamiche di permanenza in azienda; il rapporto tra formazione continua e rafforzamento della motivazione e dell'impegno organizzativo dei lavoratori coinvolti; il trasferimento effettivo delle competenze acquisite nei contesti produttivi, con particolare attenzione ai cambiamenti osservabili nelle mansioni svolte, nelle responsabilità attribuite, nei processi organizzativi e, più in generale, nella capacità delle imprese di innovare e competere; la valutazione ex ante della capacità delle politiche di formazione continua di intercettare in misura adeguata anche la componente femminile della platea potenzialmente destinataria.

Nel portare avanti gli interventi nei vari ambiti di interesse per la pubblica amministrazione, IRVAPP collabora anche con altri Centri FBK per sviluppare strumenti analitici avanzati, attraverso l'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale.

### Fotonica, microelettronica e tecnologie quantistiche

FBK si concentra su temi d'avanguardia come la fotonica, i dispositivi quantistici e lo sviluppo di piattaforme che utilizzano nuovi materiali come il carburo di silicio e il silicio-germanio per rafforzare la propria posizione scientifica nel settore della microelettronica. Attraverso la sua Facility di micro e nanofabbricazione basate principalmente sul silicio, la Fondazione possiede già la più grande capacità produttiva del settore pubblico in Italia; questa posizione è riconosciuta da numerose università, enti di ricerca e aziende italiane che mirano a sviluppare dispositivi riproducibili e all'avanguardia.

FBK ha ora l'opportunità di consolidare il proprio ruolo a livello italiano ed europeo aggiungendo la capacità di utilizzare SiC e Ge-on-Si per creare dispositivi di nuova generazione. Grazie ai programmi in corso come IPCEI e Chips Act, la Commissione Europea sta investendo ingenti finanziamenti per sviluppare capacità e competenze necessarie.

Essendo partner nella Linea Pilota 4 di Chips Act sui materiali a banda larga, FBK amplierà la sua capacità di sviluppare sensori in carburo di silicio e dispositivi MEMS a radiofrequenza, nonché integrazione e

packaging 3D. Il raggiungimento di queste competenze posizionerà la Fondazione come centro di riferimento italiano a livello europeo.

Il coinvolgimento nella Linea Pilota 5 sulla fotonica consentirà a FBK di costruire una solida posizione nella progettazione e produzione di circuiti integrati fotonici per applicazioni nelle telecomunicazioni, nei sensori biomedici, negli strumenti scientifici e, di recente, nei dispositivi quantistici. Le numerose collaborazioni di FBK con aziende e in progetti nazionali e internazionali dimostrano l'importanza di questo tema.

Inoltre, FBK partecipa a due Linee Pilota quantistiche approvate (Dispositivi a Diamante e Superconduttori) che la posizionano a livello europeo nel settore dei dispositivi quantistici.

### AI for cancer

Considerando le competenze della Fondazione nelle tematiche dell'intelligenza artificiale e il ruolo emergente dell'applicazione dell'AI in medicina in generale ed in oncologia da molteplici prospettive - come il miglioramento della diagnosi, la personalizzazione del trattamento, ma anche la gestione e il supporto al paziente – FBK punta a rafforzare il suo posizionamento in questo ambito.

Le competenze trasversali delle Unità della Fondazione costituiscono un elemento fondamentale per sviluppare sistemi di AI che consentano una gestione del paziente a 360°. Attraverso attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico, tali competenze saranno fondamentali per lo sviluppo di strumenti digitali a disposizione di clinici, operatori sanitari, pazienti e caregiver.

Saranno potenziate e sviluppate progettualità orientate all'oncologia già avviate in diverse aree applicative. In dettaglio, particolare attenzione sarà dedicata al tumore al seno sotto vari aspetti. In questo contesto la Fondazione si pone come obiettivo lo sviluppo di modelli di stratificazione del rischio e predizione di sopravvivenza basati su tecniche di AI e sull'integrazione di dati clinici di diverso tipo (bioimmagini, storia clinica), strumenti di telemedicina (TreC\_Arianna) per tracciare la storia delle pazienti, favorire metodi innovativi di comunicazione medico-paziente, fornire materiale informativo ed educativo e migliorare la qualità della vita, un percorso psicoeducativo attraverso un coach virtuale (ALBA) per promuovere il benessere psicologico e prevenire lo stress, e infine interventi innovativi come l'utilizzo della Realtà Virtuale per la gestione della sintomatologia dell'ansia e del dolore in fase peri-operatoria. Tali progettualità, avviate a livello locale, saranno potenziate attraverso collaborazioni con altri enti sul territorio nazionale (IRCCS, Ospedale Sacro Cuore Don Calabria, Humanitas Research Hospital).

In parallelo saranno portate avanti ulteriori progettualità già in essere con l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS) su altre tipologie oncologiche legate a differenti aspetti metodologici e clinici, quali per esempio l'identificazione di carcinomi renali tramite immagini TAC ed il riconoscimento precoce dell'insorgenza di tumori alla laringe da segnali vocali ed endoscopie. Infine, FBK sta rivestendo un ruolo importante come partner delle iniziative HPC e DHEAL (PNRR) e D34H (PNC), mettendo a disposizione dei due consorzi le competenze sviluppate per gli ambiti oncologici dei progetti, con particolare attenzione a cancro al colon e cancro al pancreas.

Con riferimento alla parte di sviluppo di modelli diagnostici, prognostici e predittivi, la Fondazione, grazie a progettualità in corso con enti locali e a livello nazionale, ha sviluppato una solida competenza nella gestione e nell'analisi di diverse modalità di dati sanitari (imaging diagnostico come TAC/PET, bioimmagini da anatomia patologica, dati da EHRs, dati omici ma anche segnali audio) e nell'applicazione delle principali tecniche di AI a diversi ambiti. L'obiettivo metodologico per i prossimi anni è lo sviluppo e l'applicazione dei moderni modelli fondazionali di tipo multimodale, ovvero basati sull'addestramento a partire da grandi moli di dati di tipo eterogeneo, per massimizzare l'apprendimento del modello stesso, con particolare attenzione anche agli aspetti di interpretabilità del modello, in uno schema di "clinician-in-the-loop", ovvero in costante collaborazione con i medici di riferimento lungo tutta la filiera di sviluppo del modello stesso.

In termini di posizionamento, FBK punterà a rafforzare la propria rete con altri enti e centri clinici di riferimento favorendo lo sviluppo di nuove progettualità di ricerca, anche attraverso la partecipazione a bandi europei su AI e tumori.

### AI for pandemics

Analizzare l'evoluzione di un'epidemia su basi scientifiche solide è fondamentale per tutelare la salute pubblica e supportare le autorità sanitarie nei processi decisionali. I metodi statistici e matematici tradizionali costituiscono strumenti consolidati e rigorosi; tuttavia, possono mostrare limiti quando il contesto epidemiologico evolve rapidamente e i dati disponibili risultano incompleti o soggetti a ritardi di notifica.

Negli ultimi anni, le reti neurali e, più in generale, l'intelligenza artificiale hanno dimostrato un notevole potenziale anche in ambito epidemiologico. Ciononostante, la loro applicazione alla modellizzazione delle malattie infettive rappresenta ancora una sfida, sia per la complessità dei processi biologici e sociali coinvolti, sia perché le prestazioni di tali modelli possono risultare limitate quando valutate su dati reali e in condizioni operative.

L'iniziativa AI for Pandemics si concentra, dunque, sullo sviluppo di modelli basati su Physics-Informed Neural Networks, con l'obiettivo di integrare i punti di forza dell'epidemiologia matematica tradizionale con le più avanzate tecniche di intelligenza artificiale. In parallelo, viene esplorato l'impiego di agenti basati su Large Language Models per simulare in modo realistico i comportamenti individuali e collettivi — ad esempio la risposta al rischio percepito o l'esitazione vaccinale — e realizzare simulazioni agent-based della diffusione pandemica e delle dinamiche comportamentali della popolazione. Un ulteriore ambito di ricerca riguarda lo sviluppo di tecniche di data augmentation, basate su metodi di machine learning, per la stima in tempo reale di parametri epidemiologici chiave, come la trasmissibilità, al fine di aumentare la robustezza delle analisi in presenza di dati parziali o incompleti a causa dei ritardi di notifica.

Come precedentemente menzionato richiamando le raccomandazioni del CRI in merito alla valorizzazione dell'interdisciplinarietà dei diversi ambiti di ricerca presenti nella Fondazione, di seguito sono brevemente riportati degli **esempi significativi delle iniziative trasversali e collaborazioni tra i Centri di FBK** previste nel prossimo triennio.

Alcune attività interdisciplinari verranno condotte congiuntamente nell'ambito dell'iniziativa AI for Pandemics dal team composto dai Centri Health Emergencies (HE), Digital Industry (DI), Digital Health & Wellbeing (DHWB) e Augmented Intelligence (AI) e riguarderanno lo sviluppo di tecniche di data augmentation, basate su metodi di machine learning, per la stima in tempo reale di parametri epidemiologici chiave, come la trasmissibilità, al fine di aumentare la robustezza delle analisi in presenza di dati parziali o incompleti a causa dei ritardi di notifica.

Seguirà, poi, la collaborazione, sempre più intensa e produttiva, tra il Centro per le Scienze Religiose (ISR) e il Centro Sensors & Devices (SD), con cui è stata avviata l'iniziativa "Quantum Society". Come nel corso del triennio appena trascorso, si organizzeranno seminari, workshop e convegni in comune, principalmente attorno al tema della "filosofia quantistica", dell'impatto sia attuale che futuribile della tecnologia quantistica sulle società e sui modi di pensare, nonché sulla necessità della riformulazione tanto etica quanto giuridica che ne deriverà. Proseguiranno le pubblicazioni comuni in questo ambito, così come le domande di finanziamento. In questa collaborazione s'innesterà anche quella con i giuristi dell'Università degli Studi di Trento (UNITN), particolarmente interessati al dialogo su questi temi dal punto di vista sia normativo che di filosofia del diritto/antropologia del diritto/diritto comparato. Un altro filone importante di collaborazione con SD riguarderà le nanotecnologie, nonché l'etica dello sviluppo di sensori di nuova generazione e il loro impatto nella vita quotidiana.

Proseguirà, inoltre, la collaborazione tra ISR e ISIG nell'ambito delle progettualità comuni già avviate. Da un lato, verranno sviluppate le ricerche interdisciplinari sullo spazio-tempo religioso trentino, con il coinvolgimento dell'Unità di Ricerca 3D Optical Metrology (3DOM) del Centro Digital Industry per l'elaborazione di nuove tecnologie di visualizzazione e analisi; dall'altro, la collaborazione si estenderà anche al campo della formazione, con iniziative rivolte alle scuole.

Alcune di tali attività di ricerca si collocheranno anche all'interno del laboratorio congiunto LIMS (Laboratorio Interdipartimentale Memoria e Società), sviluppato dai Centri ISR e ISIG insieme al Dipartimento di Lettere e Filosofia dell'Università degli Studi di Trento e al Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale della stessa Università. Lo studio della memoria, infatti, è diventato centrale nelle scienze umane e sociali, poiché sempre più studiosi analizzano come il passato influenzi il presente e il futuro, come vengano costruiti i significati collettivi degli eventi e come le diverse memorie contribuiscano a conflitti o processi identitari. Anche fuori dall'ambito accademico, la memoria è al centro di dibattiti pubblici su monumenti, storia e patrimonio culturale. Il laboratorio, istituito per affrontare tali questioni, intende offrire una piattaforma per attività di ricerca innovative, scaturite dal dialogo tra le scienze umanistiche e sociali. Il LIMS collabora con il Museo Storico Italiano della Guerra, è affiliato al Centro TraMe – Centro di Studi Semiotici sulla Memoria di Bologna, ed è riconosciuto dalla Memory Studies Association, con ulteriori partnership con reti, forum e associazioni nell'ambito dei memory studies previste in futuro.

Un grande nuovo nucleo di collaborazione fra Centri, promosso da ISR, prevede poi la messa punto di una piattaforma di comunicazione critica della scienza, animata dai dottorandi e dalle dottorande del DREST (Dottorato Nazionale in Studi Religiosi) con la collaborazione dei Centri SD, HE, AI e SE.

Altre collaborazioni promosse dal Centro ISR sono in fieri, per esempio quella con il Centro Europeo per gli Studi Teorici in Fisica Nucleare e Aree Collegate (ECT\*) per una riflessione comune sul senso della "contingenza" e della "risonanza" tanto in fisica quanto nelle riflessioni filosofica e religionistica. È in prospettiva anche la creazione di un centro interdipartimentale sull'etica della medicina, che coinvolga DHWB, UNITN e alcuni membri di ISR.

Per quanto riguarda il Centro SE, proseguiranno le collaborazioni su progetti finanziati che coinvolgono i Centri Digital Industry (InCube, progetti e attività su idrogeno e batterie), Cybersecurity (Flexindustry) e Digital Society (Nevermore). Oltre a questo, è stata avviata una collaborazione con il Centro Digital Health & Wellbeing sul tema dell'AI generativa combinata con lo sviluppo di nuovi materiali avanzati per applicazioni energetiche (inizialmente focalizzato sui materiali per celle elettrochimiche). Un'altra relazione è tra il Centro SE e l'ECT\* sulla combinazione di modellistica teorica fondamentale e l'identificazione di materiali promettenti per l'anticorrosione nei piccoli reattori modulari (SMR).

Il Centro Cyber Security (CS) ha avviato e gestisce, insieme al Servizio IT di FBK, il Joint Lab per la Cybersecurity operativo da gennaio 2025. Il Joint Lab proseguirà con la propria missione di sperimentare metodi per migliorare la postura di sicurezza della Fondazione e stimolare la ricerca applicata di impatto. Uno degli obiettivi è fungere da banco di prova per esportare il modello di gestione della cybersecurity in forma di servizio da offrire ad altri enti provinciali e al tessuto produttivo locale. Le attività del Lab si sviluppano su tre pilastri fondamentali: la Formazione, la Consulenza e la Ricerca. La formazione mira a rendere gli utenti un elemento chiave della sicurezza, promuovendo il feedback e la comunicazione; le attività includono la definizione e la diffusione di buone pratiche, oltre all'erogazione di corsi, pillole e formazione specifica, in particolare per gli adempimenti della Direttiva NIS2. Per quanto riguarda la Consulenza, il Lab agisce come un servizio unificato di supporto, offrendo consulenza di alto livello sia internamente che esternamente: le attività interne includono la gestione degli obblighi NIS2, il supporto security by design e l'intervento rapido in caso di incidenti, mentre all'esterno si fornisce supporto in percorsi di consapevolezza dei rischi, formazione e adeguamento agli standard di sicurezza. Infine, la Ricerca si concentra sulla validazione sul

campo di soluzioni di sicurezza e all'identificazione di problemi di ricerca con elevato impatto, focalizzandosi sullo sviluppo di strumenti di security testing e sulla prevenzione.

### **Piano Nazione di Ripresa e Resilienza (PNRR)**

Le raccomandazioni del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione (CRI) espresse in merito al Piano delle Attività di Ricerca di FBK relativo al 2025 hanno sottolineato l'importanza di impostare una strategia per il periodo successivo al PNRR, focalizzandosi su aspetti cruciali come il rafforzamento delle competenze e delle capacità della Fondazione e del sistema di ricerca e innovazione provinciale, nonché sullo stimolo alla crescita del territorio.

In questo senso, è il caso di ricordare che, durante la fase di preparazione delle proposte progettuali per i bandi promossi dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) nell'ambito della Missione 4 - Componente 2 del PNRR, la Fondazione è stata coinvolta in un numero significativo di iniziative, operando una selezione delle proposte a cui aderire guidata dalle linee più importanti della strategia scientifica di FBK. FBK ha approcciato gli avvisi del PNRR provenienti dai vari Ministeri come un'opportunità strategica per accrescere e consolidare la propria reputazione, puntando fin dall'inizio a garantire una crescita costante e sostenibile sul lungo periodo e mirando a un impatto che superi i confini del periodo in cui si svolgeranno i progetti. Si può, quindi, confermare che la Fondazione sta implementando le raccomandazioni del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione (CRI) in questo ambito.

La maggior parte dei programmi di ricerca finanziati dal PNRR a cui FBK partecipa si concluderanno indicativamente nel febbraio 2026, mentre quelli legati al Piano Nazionale Complementare (PNC) termineranno entro la fine del 2026. Considerato che la Legge di bilancio 2025 (L. 207 31/12/2024) ha stanziato 150 milioni di euro per ciascuno degli anni 2027 e 2028 con l'obiettivo di garantire continuità ai progetti avviati e trasformare la fase del PNRR in un investimento strategico per il Paese, la Governance della Fondazione ha avviato un confronto interno per definire a quali Fondazioni e/o Scarl continuare a partecipare, da quali recedere e a quali nuove realtà aderire. Questo processo si rende necessario anche alla luce delle significative evoluzioni intervenute negli ultimi tre anni nella strategia scientifica e di innovazione di FBK, maturata in risposta ai cambiamenti del contesto globale — come l'avanzamento dell'AI e delle tecnologie quantistiche — e all'evoluzione delle linee strategiche della Commissione Europea.

Per quanto riguarda la valutazione della partecipazione nei Centri Nazionali, alla luce delle collaborazioni sempre più consolidate con CINECA, FBK intende mantenere la propria adesione alla fondazione ICSC, ritenuta strategica per lo sviluppo del digitale e del supercalcolo. Inoltre, negli ultimi tre anni, FBK ha svolto un ruolo significativo nel settore dell'AI per l'AgriTech nell'ambito dei grandi progetti europei, riuscendo a coordinare i Test and Experimentation Facilities (TEF) e integrando questa tematica nell'AI Factory. Per questo motivo FBK vorrebbe verificare la possibilità di partecipare al Centro Nazionale di riferimento costituito nella fondazione AgriTech. Infine, considerata l'attivazione di numerosi contratti e collaborazioni con imprese del settore della mobilità sostenibile, FBK valuterà l'opportunità di partecipare alla fondazione MOST, centro nazionale dedicato a questo ambito.

Per quanto riguarda i PNC, FBK partecipa a due cordate sul tema dell'AI per la Salute (D3 4 Health, cui FBK partecipa come socio, e DHEAL COM). Data la strategicità del settore e il positivo andamento delle attività di D3 4 Health, si cercherà di mantenere la partecipazione all'Hub, mentre è probabile la non partecipazione a DHEAL COM. Inoltre, il CdA della Fondazione ha deliberato la partecipazione alla fondazione Anthem.

In merito agli Ecosistemi di Innovazione, FBK — pur partecipando a 4 cordate — valuterà la prosecuzione della partecipazione solamente all'Ecosistema d'Innovazione del Triveneto.

Relativamente ai Partenariati estesi, FBK ritiene opportuno mantenere la propria adesione a FAIR, NQSTI e INF-ACT, considerate a) le competenze interne e b) la strategicità a livello europeo e italiano dei temi trattati da queste fondazioni.

FBK completerà la rendicontazione delle diverse progettualità afferenti al PNRR entro i termini previsti, garantendo la piena conformità agli standard richiesti e una chiara valorizzazione dei risultati raggiunti. In questo senso, FBK ha già dimostrato un'ottima performance, sia sul fronte della ricerca sia su quello amministrativo, operando in modo efficiente ed efficace — come evidenziato anche nel successivo paragrafo dedicato al monitoraggio.

I ricavi da attività a valere sul PNRR per il 2026 vedono una riduzione, rispetto al 2025, pari a 6,6 milioni di euro, di cui circa 5 milioni di euro relativi al personale. Questa riduzione viene assorbita completamente da un aumento di ricavi per costi di personale su progetti IPCEI pari a circa 4 milioni di euro ed un aumento di ricavi da contratti con aziende pari a circa 2 milioni di euro.

Il budget previsionale 2026 prevede, così, un completo assorbimento del personale che nel 2025 operava sul PNRR, al netto del normale turnover di FBK basato su scelte di qualità e professionalità.

### **Eccellenza scientifica, innovazione e relativo monitoraggio**

La traduzione dell'attività programmata e svolta in indicatori quantitativi rappresenta un passaggio fondamentale per esprimere e monitorare il valore della Fondazione nel tempo, in linea con quanto raccomandato dal CRI.

FBK adotta un approccio che premia la qualità, valorizza il merito e promuove la capacità d'innovazione, elementi centrali per consolidare la fiducia degli stakeholder pubblici e privati e per dimostrare, con i fatti, l'efficienza nella gestione anche dei futuri finanziamenti post-PNRR. FBK si è, quindi, impegnata a rendere visibile e quantificabile l'impatto delle proprie attività, rafforzando così il legame tra risorse investite, risultati raggiunti e valore generato per la collettività.

Per valutare la performance complessiva, la Fondazione ha scelto oramai da parecchi anni di monitorare costantemente una serie di indicatori chiave relativi ai due principali pillar di riferimento: a) l'eccellenza scientifica e b) l'innovazione. Come avviene per la maggior parte delle istituzioni di ricerca, gli indicatori legati all'eccellenza scientifica sono stati definiti in modo puntuale e strutturato, mentre per il pillar dell'innovazione, data la sua natura più dinamica e trasversale, è stato preferito adottare un approccio di monitoraggio più flessibile, capace di cogliere l'evoluzione delle attività e dell'impatto nel tempo.

Il monitoraggio continuo di indicatori significativi ha permesso ai vari livelli manageriali della Fondazione di indirizzare con efficacia la strategia di crescita nell'ambito dei focus individuati dal Piano di Mandato (PdM), portando a risultati tangibili in termini di i) rafforzamento della reputazione scientifica, ii) incremento dei finanziamenti da bandi competitivi e da contratti industriali, e iii) aumento del numero di ricercatori. Il progressivo rafforzamento del posizionamento scientifico a livello europeo ha, inoltre, contribuito a consolidare questi risultati, creando un circolo virtuoso tra qualità della ricerca, capacità di attrazione di risorse e sviluppo del capitale umano.

Al fine di fornire una visione completa rispetto ai due pillar di riferimento e a supporto del processo di monitoraggio continuo, la Fondazione si è dotata di strumenti interni che consentono di analizzare e valutare in modo efficace l'andamento complessivo delle proprie performance. In particolare, è stato strutturato un tool che, attraverso un layer di business intelligence, genera cruscotti interattivi e personalizzati per i profili dei vari ruoli manageriali di FBK, integrando dati che riguardano il personale di ricerca, i PhD, la produzione scientifica e la dimensione del funding e dell'autofinanziamento, permettendo l'esecuzione di analisi a vari livelli (dal singolo progetto, all'Unità o Centro di Ricerca, fino all'intera Fondazione).

Tutto ciò costituisce l'architrova di un vero e proprio sistema interno di (auto)valutazione, di cui FBK si è dotata al fine di rafforzare ulteriormente la sua capacità di governare in modo informato, trasparente e tempestivo i propri processi e risultati. Oltre ad analizzare, comprendere e migliorare la propria performance, tramite i cruscotti la Governance può effettuare una valutazione puntuale del raggiungimento degli MBO assegnati ai Direttori dei Centri, anch'essi legati ai KPI del Piano di Mandato, incrociando i dati relativi all'eccellenza scientifica, all'ammontare dei ricavi da fonti esterne e all'autofinanziamento.

### Eccellenza scientifica

Alla base del rafforzamento della reputazione scientifica si pone l'eccellenza delle pubblicazioni scientifiche, che la Fondazione individua quali principali output della propria attività di ricerca.

La produzione scientifica di FBK si conferma consistente in termini quantitativi e di assoluta rilevanza in termini qualitativi. Prendendo in analisi la produzione scientifica del triennio 2022-2024, emerge un trend progressivamente crescente per quanto riguarda il numero di pubblicazioni totali, che si posizionano costantemente oltre le 700. Ogni anno vengono pubblicati in media 387 articoli su rivista, dei quali in media 229 (60% circa) si collocano su riviste di alta qualità (primo quartile di Scopus) e 114 (30% circa) su riviste di prestigio e sicuro valore (primo decile di Scopus). L'Impact Factor cumulativo medio annuale è pari a 1517 (Impact Factor medio per pubblicazione: 3.9).

Al fine di monitorare l'andamento della produzione scientifica, la Fondazione negli anni ha costruito un sistema di raccolta e analisi delle pubblicazioni e degli indici bibliometrici rilevanti, in linea con le *best practices* della comunità scientifica internazionale. Alla base di tale sistema vi è l'archivio istituzionale IRIS, dove vengono raccolti dati e metadati che riguardano i diversi tipi di pubblicazioni (tra cui, articoli su rivista, contributi in atti di convegno, libri, contributi in volume). A questi, vengono poi affiancate informazioni specifiche relative ad autori, riviste, conferenze, collaborazioni e citazioni. Partendo da questi dati, è stato creato e messo a disposizione della governance interna un sistema di reportistica e monitoraggio, dinamico e flessibile, che si avvale anche dell'integrazione di dati riguardanti dimensioni relative alla composizione del personale e alle articolazioni interne (Unità e Centri di Ricerca).

Anche grazie a nuovi strumenti di *business intelligence*, possono essere ora condotte analisi approfondite che riguardano la qualità delle riviste e delle conferenze scientifiche su cui vengono pubblicati i contributi dei ricercatori FBK, l'impatto che le singole pubblicazioni hanno sulla comunità scientifica, e la reputazione dei ricercatori, anche riconducendo le singole analisi alla dimensione più generale dell'intera Fondazione.

Questa strutturazione degli indicatori consente a FBK di valutare in modo accurato la qualità e la rilevanza della propria produzione scientifica, garantendo un monitoraggio continuo e comparabile nel tempo, in linea con gli standard internazionali di eccellenza nella ricerca.

### Innovazione

Per quanto riguarda il pilastro dell'innovazione, sin dalla sua nascita nel 2007, la Fondazione lo ha posto al centro della propria missione, con l'obiettivo di trasferire i risultati della ricerca a beneficio delle imprese, della pubblica amministrazione e dei cittadini.

Nel corso degli anni, questa visione si è concretizzata attraverso una crescente partecipazione e successo in progetti europei e nazionali orientati all'innovazione – tra cui TEF, EDIC, IPCEI, AI Factory ed EDIH – che testimoniano la capacità della Fondazione di essere un punto di riferimento nel favorire l'applicazione delle tecnologie emergenti in contesti reali. Parallelamente, FBK ha registrato un costante aumento delle collaborazioni e delle commesse dirette con le aziende, a conferma del riconoscimento del suo ruolo strategico nel collegare ricerca, innovazione e competitività del sistema economico e sociale.

La sostenibilità e la capacità di attrarre finanziamenti rappresentano, infatti, un ambito strategico per la Fondazione. L'ammontare complessivo dei finanziamenti attratti annualmente da FBK costituisce un indicatore particolarmente significativo e costantemente monitorato. Nell'anno 2013, tale importo ammontava a 13.3 milioni di euro, mentre nel 2026 si prevedono 57 milioni di euro. Questo risultato ha consentito alla Fondazione di raggiungere una struttura organizzativa composta da oltre 900 persone, tra cui circa 170 dottorandi, impegnate nei diversi progetti di ricerca.

Per quanto riguarda la capacità di autofinanziamento, la Fondazione considera rilevante non solo il valore assoluto delle risorse acquisite, ma anche la diversificazione delle fonti di finanziamento, elemento chiave per garantire la sostenibilità e la resilienza nel medio-lungo periodo.

Anche questo aspetto è quindi oggetto di monitoraggio costante. L'analisi degli indicatori viene condotta periodicamente, anche in modo collegiale: da un lato, tra il Direttore e i Responsabili delle Unità di Ricerca all'interno dei singoli Centri e, dall'altro, tra il Segretario generale e i Direttori dei Centri di Ricerca. Un'attenzione particolare viene inoltre riservata al monitoraggio di progetti e programmi strategici, per i quali la Fondazione ha predisposto cruscotti dedicati, come nel caso degli Important Projects of Common European Interest (IPCEI) e delle iniziative finanziate nell'ambito del PNRR, che richiedono un livello di controllo e rendicontazione particolarmente approfondito. Ciò permette di valutare, in modo puntuale, la capacità di FBK di generare risorse esterne consolidando le collaborazioni con il tessuto industriale e con i programmi europei, e di misurare la sostenibilità economica delle attività di ricerca e innovazione.

### Certificazioni

Sempre nell'ambito del monitoraggio, anche il percorso delle certificazioni UNI EN ISO 9001:2015 per la "Qualità" e ISO/IEC 27001:2022 per la "Sicurezza delle informazioni" intrapreso dalla Fondazione ha rappresentato un passaggio per costruire un futuro ancora più efficiente e innovativo. L'adozione di un modello di gestione conforme agli standard internazionali sta già contribuendo a rafforzare l'efficacia e l'efficienza dei processi interni, introducendo al contempo misure aggiuntive per garantire la riservatezza, la disponibilità e l'integrità dei dati e delle informazioni.

Le certificazioni UNI EN ISO 9001:2015 e ISO/IEC 27001:2022, conseguite nell'ottobre 2024 a seguito di audit interni e verifiche di terza parte, segnano l'avvio di un percorso di miglioramento continuo. Nel triennio 2026–2028 la Fondazione sarà impegnata a consolidare i risultati raggiunti, a potenziare ulteriormente i sistemi di gestione e a completare l'adeguamento alla Direttiva NIS2 entro ottobre 2026. Grazie a questi strumenti, l'organizzazione potrà monitorare con continuità i propri processi, individuare con tempestività le aree di miglioramento e adottare le misure necessarie. Un approccio sistematico che consentirà di perfezionare l'operatività e di mantenere il pieno allineamento agli obiettivi strategici di FBK.

### **Collaborazioni strategiche, sinergie e sviluppo del territorio**

Tra gli obiettivi della Fondazione, particolare rilevanza ricopre l'area strategica relativa alle Istituzioni ed al Territorio. Anche le raccomandazioni del CRI hanno sottolineato l'importanza delle azioni volte a sostenere lo sviluppo del territorio e la crescita di competenza e di capacità di FBK e del sistema di ricerca e innovazione provinciale tramite la sinergia con gli altri enti di ricerca che operano localmente.

In linea con tali principi, nel corso del prossimo triennio, FBK continuerà a svolgere il ruolo di partner preferenziale per *living lab* e sperimentazioni di innovativi sistemi per il cittadino e per la divulgazione scientifica. Proseguiranno le collaborazioni sia a livello provinciale che extra provinciale con i soggetti di ricerca, oltre che con le imprese, dando priorità alle attività che rispondono alle strategie territoriali e costruendo una relazione concreta ed efficace tra la ricerca d'eccellenza e la domanda di innovazione che proviene dai più diversi settori della società.

In particolare, verranno potenziate le attività con l'Università degli Studi di Trento (UNITN), che rappresenta per FBK un partner strategico di riferimento sul territorio. I rapporti di collaborazione sono stati formalizzati tramite una Convenzione Quadro che disciplina diversi ambiti, dai progetti di ricerca congiunti alla creazione di laboratori. Questa partnership costituisce un modello di sinergia territoriale fondamentale per lo sviluppo di studi e ricerche di alto profilo.

A conferma di questo forte radicamento, FBK finanzia borse di studio e si impegna attivamente nella realizzazione del percorso formativo e di ricerca di studentesse e studenti, tramite il supporto diretto ai percorsi di Dottorato.

FBK ospita, infatti, più di 100 dottorandi e dottorande con UNITN (relativi ai cicli 37°-41°), distribuite/i in modo trasversale in quasi tutte le Unità di Ricerca della Fondazione, a testimonianza di un approccio multidisciplinare (circa il 60% del totale delle borse). L'impatto maggiore si registra nelle aree a forte vocazione tecnologica, dove si concentra più dell'80% dei percorsi. Un esempio è rappresentato dal Dottorato di Innovazione Industriale, che vede un'ampia collaborazione tra UNITN ed il Centro CS di FBK, con presenza nel collegio docenti e attivazione di numerose borse finanziate da aziende del territorio e fuori territorio. Gli accordi in accreditamento congiunto siglati con UNITN garantiscono il coinvolgimento diretto di FBK non solo sul piano finanziario, ma anche nell'organizzazione e nella didattica, assicurando una co-partecipazione piena e significativa al conseguimento del titolo.

Proseguiranno, poi, le collaborazioni dei Centri di Ricerca di FBK con vari Dipartimenti di UNITN su molteplici fronti. Un esempio è rappresentato dal Centro CS ed il Dipartimento di Matematica dell'Università di Trento, che gestiscono il laboratorio congiunto "Blockchain e Crittografia Applicata" le cui attività si inseriscono nel contesto di alcune iniziative a livello nazionale della comunità scientifica dell'associazione di crittografia "De Cifris", tra cui l'organizzazione di un workshop nazionale su Crittografia Applicata co-locato con la conferenza italiana di crittografia, il progetto per lo sviluppo di cifrari per il cloud finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri ed infine l'erogazione di corsi nella magistrale di crittografia.

Anche il Centro Sustainable energy proseguirà le collaborazioni con l'Università di Trento su più fronti. Oltre al già citato Dottorato di Innovazione Industriale, un altro ambito riguarda la collaborazione scientifica con il Dipartimento di Fisica e i Dipartimenti di Ingegneria Industriale (DII) e Ingegneria Civile, Ambientale e Meccanica (DICAM) sullo studio di nuove soluzioni per la produzione di idrogeno, sia con tecniche elettrochimiche che tramite processi termochimici. Inoltre, con riferimento al joint lab dei TESSLabs, presto disponibile presso Progetto Manifattura, i due istituti condivideranno aspetti di ricerca e innovazione con focus maggiore per FBK sui temi di idrogeno e batterie e per UNITN su ambienti costruiti, edilizia, infrastrutture per la mobilità e fisica tecnica.

Un ulteriore esempio delle sinergie con UNITN è rappresentato dal laboratorio congiunto strategico con il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento. L'intensa attività di ricerca svolta da FBK in collaborazione con APSS all'interno del contesto di TrentinoSalute4.0 in sinergia anche con diverse aziende sanitarie italiane, negli ambiti della sanità digitale in generale e dell'uso dell'AI nella pratica clinica, comporta la necessità di riuscire a valutare l'impatto trasformatore socioeconomico, e proprio questo è l'oggetto del laboratorio. Nel triennio 2026–2028 la collaborazione sarà ulteriormente rafforzata, estendendo i risultati ottenuti negli anni precedenti, tra cui le analisi sull'impatto dell'FSE 2.0 e della telemedicina, verso la nuova frontiera dell'applicazione dell'AI nella pratica clinica. Il laboratorio si concentrerà sull'analisi dell'adozione reale dell'AI — a partire da banche dati, flussi operativi e processi decisionali — con particolare attenzione al governo della domanda, ai tempi di accesso all'assistenza specialistica ambulatoriale e alla valutazione dell'efficacia delle nuove tecnologie cliniche. L'obiettivo è rendere ancora più distintiva l'attività della Fondazione in ambito sanitario, fornendo valutazioni d'impatto rigorose e di alto valore strategico.

Proseguendo con gli esempi delle attività di collaborazione strategica con altri enti e istituzioni territoriali, è doveroso annoverare la progettualità TreC (Cartella Clinica del Cittadino), che continua ad essere un esempio concreto di servizi al cittadino, consentendo a residenti o domiciliati nella Provincia autonoma di Trento di avere un unico punto di accesso ai servizi dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS). Nell'ottica di un ulteriore consolidamento della collaborazione scientifica tra FBK e APSS, e cogliendo l'opportunità fornita dalla partecipazione al progetto PNC D34H, è stato costituito un laboratorio congiunto tra l'Unità DSH di FBK e l'Unità Operativa di Anatomia Patologia di APSS relativamente al tema della Patologia Digitale e dell'utilizzo di modelli di Intelligenza Artificiale in questo ambito. A questo scopo, FBK ha acquisito sui fondi di D34H uno scanner per la digitalizzazione di vetrini che è stato collocato in APPS ed un'infrastruttura di calcolo GPU principalmente dedicata all'implementazione di modellistica diagnostica/prognostica/predittiva sui dati prodotti da APSS.

Importante segnalare che l'iniziativa del Laboratorio Congiunto ha una valenza che oltrepassa i confini temporali del progetto D34H e proseguirà con attività già programmate e sottoposte al vaglio del Comitato Etico anche successivamente al termine del succitato progetto PNC.

Inoltre, sempre nell'ambito delle attività del centro di competenza per lo sviluppo della sanità digitale TrentinoSalute4.0, il 23 settembre 2025 si sono tenuti a Trento gli "Stati Generali sulle disabilità intellettive e disturbi del neurosviluppo in Trentino", evento di rilievo nazionale promosso da Anffas Nazionale in collaborazione con Anffas Trentino. Nel 2024, infatti, FBK e Anffas Trentino Onlus hanno sottoscritto un accordo quadro triennale di collaborazione che unisce nuove tecnologie, intelligenza artificiale ed esperienza assistenziale per potenziare i servizi e migliorare la qualità della vita degli ospiti nei centri gestiti dall'Associazione delle famiglie di persone con disabilità intellettiva e/o relazionale del Trentino. La collaborazione tra Fondazione Bruno Kessler e Anffas Trentino Onlus rappresenta un importante passo avanti nella promozione dell'innovazione tecnologica nell'ambito dell'assistenza sociale e della sanità, contribuendo a potenziare i servizi offerti agli ospiti dei centri Anffas in Trentino e allo sviluppo economico e sociale della comunità. L'accordo abbraccia tutti i progetti di innovazione tecnologica che nel corso del tempo saranno oggetto delle attività tra i due enti. Le attività operative saranno immediate e riguarderanno tre ambiti principali: "Data Analytics", "VR-4-Anffas" e "Digital Skills".

Proseguendo con gli esempi delle sinergie con il sistema trentino della ricerca e innovazione, è il caso di citare le attività di sviluppo del Polo Idrogeno della PAT in relazione ai TESSLabs a Rovereto, che verranno portate avanti sia presso Progetto Manifattura che presso il sito ex-Arcese. La relazione strategica è stata attivata dal Centro Sustainable Energy (SE) di FBK con Trentino Sviluppo (TS) seguendo le politiche provinciali legate allo sviluppo del Polo Idrogeno e Batterie a Rovereto. I laboratori TESSLabs saranno operativi nella prima parte del 2026, mentre nella seconda metà sarà completata l'espansione ai moduli P1 e B6 della B-Factory. Sempre nella prima metà del 2026, partiranno i lavori per la realizzazione della facility nel sito ex Arcese e al contempo sarà finalizzato il progetto esecutivo per la realizzazione delle palazzine laboratori e uffici. La collaborazione si muove quindi su tre direzioni principali: i) sviluppo delle infrastrutture di ricerca e tecnologiche a Rovereto; ii) espansione della collaborazione per lo sviluppo di un ecosistema industriale locale; iii) definizione di un programma di innovazione territoriale, che coinvolge la grande iniziativa della H2 Brenner Valley, con un progetto di grande scala geografica tra il nord est Italia e il corridoio Italo-Austro-Germanico. In questo ambito, FBK, TS e Confindustria collaborano per la realizzazione di un ecosistema locale che preveda lo sviluppo della filiera idrogeno, dalla produzione, alla logistica e accumulo, agli usi finali nella mobilità, lungo l'asse del Brennero, e nell'industria pesante. Ad oggi, sono state raccolte più di 25 lettere di interesse e si sta sviluppando il progetto da candidare per la call Europea della Clean Hydrogen Partnership. Le principali iniziative in corso di elaborazione da parte di TS e FBK coinvolgono l'Autobrennero, la Vetri Speciali e il Cementificio di San Romedio, oltre al coinvolgimento di UFI Hydrogen, Solydera e BM Group.

Nella panoramica delle collaborazioni trasversali con gli altri enti che operano localmente è importante menzionare la continua crescita delle sinergie con la Fondazione Edmund Mach (FEM), con cui nel mese di ottobre 2025 è stata sottoscritta una convenzione quadro per incrementare le opportunità di cooperazione nei settori di ricerca e sperimentazione di interesse congiunto. L'obiettivo dell'accordo quinquennale è quello di dare corso allo sviluppo di attività di ricerca e sperimentazione che mettano a fattor comune le competenze scientifiche e tecnologiche presenti nelle due Istituzioni e portando a nuovi sviluppi i rapporti di collaborazione già in essere. FEM e FBK intendono così rafforzare la propria attività a sostegno della crescita del capitale umano, dello sviluppo del sistema delle imprese e della qualità e competitività del territorio, dando ulteriore testimonianza della coesione del sistema di ricerca trentino. Le specifiche attività di interesse comune saranno regolate, nel perimetro della convenzione quadro, attraverso appositi accordi applicativi. FBK, già attiva nell'agritech con applicazioni di intelligenza artificiale e piattaforme per testing e sperimentazioni sul campo, trova in FEM un partner naturale per accelerare la traiettoria che conduce dalla ricerca all'adozione di soluzioni operative. Grazie a questo accordo verranno attivate progettualità congiunte, percorsi di alta formazione e strumenti efficaci di trasferimento tecnologico, a beneficio della diffusione dell'innovazione lungo l'intera filiera agroalimentare.

Tra le attività già in corso, proseguirà il percorso di collaborazione sul fronte dell'agricoltura digitale di precisione avviato tramite il progetto IRRITRE, per il quale FBK svolge il ruolo di coordinatore tecnico, collaborando con FEM, Trentino Digitale e PAT nello sviluppo di un sistema informativo territoriale volto a promuovere la gestione sostenibile della risorsa idrica attraverso pratiche di irrigazione di precisione. Il progetto si sta ora consolidando come strumento di sistema che abilita il trasferimento di innovazione sul territorio e coinvolge in modo strutturato la Provincia Autonoma di Trento e gli enti locali. In parallelo, la collaborazione tra FBK e FEM si sta estendendo al progetto di tracciabilità e identità del vino, finalizzato a sviluppare un modello evoluto di tracciabilità basato su tecnologie digitali e analitiche per valorizzare la qualità, l'autenticità e la trasparenza della filiera vitivinicola trentina.

Entrambi i progetti rappresentano esempi concreti di innovazione di sistema al servizio della sostenibilità e della competitività del comparto agricolo, con l'obiettivo di sviluppare soluzioni basate su dati, sensoristica e intelligenza artificiale per una produzione più sostenibile e ad alto contenuto tecnologico.

### **Valorizzazione della ricerca**

Quanto fin qui riportato ben testimonia l'attenzione di FBK all'impatto sul territorio provinciale delle proprie attività di ricerca e al loro contributo alla crescita del sistema economico locale, in linea con quanto raccomandato dal CRI. Anche nel prossimo triennio, la ricerca della Fondazione continuerà a collocarsi alla frontiera della conoscenza, dimostrando una chiara propensione alla valorizzazione e finalizzazione dei risultati attraverso la costituzione di partnership strategiche. In questo quadro, FBK manterrà un impegno costante nel garantire che le proprie attività generino un impatto positivo e concreto, in particolare sul sistema economico e sociale del territorio.

FBK dedica, infatti, grande attenzione alla trasformazione dei risultati della ricerca in soluzioni e applicazioni concrete, adottando un approccio incrementale che favorisca la maturazione delle idee per renderle pronte per il mercato, con un focus specifico sullo sviluppo di relazioni con imprese di grandi dimensioni, come testimoniato anche dalle attività dell'Area "Strategia AI e Valorizzazione della ricerca", comprendente la Direzione Valorizzazione della Ricerca (DVR) e la Direzione Pianificazione Strategica (DPS).

### Aziende

L'implementazione del Piano triennale 2026-2028 avverrà sia tramite le attività di Trasferimento Tecnologico (a cura del Technology Transfer Office - TTO) sia tramite l'ampliamento di Strategic Partnership con le imprese (a cura del Corporate Relationship Office - CRO). Queste saranno realizzate investendo su filiere cruciali per il futuro, con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento scientifico della Fondazione e aumentare il suo impatto socioeconomico nel medio-lungo periodo.

Per quanto riguarda la creazione di Partnership Strategiche con le Imprese, l'obiettivo di FBK è di creare partnership che diano garanzia di programmi di ricerca stabili nel tempo e di impatto (economico e di rilevanza). Verrà messo a punto un catalogo di offerte di collaborazione che includa progetti di dottorato, Joint Labs e altre forme di collaborazione strategica, semplificando i processi di ingaggio, al fine di creare un vero e proprio «Club di partner strategici di FBK» da riunire con frequenza costante.

Nel triennio 2026-2028 verranno organizzati eventi di lancio per promuovere queste partnership, con il coinvolgimento di autorità locali e aziende di rilievo con cui la Fondazione ha già in essere importanti collaborazioni e interlocuzioni quali per esempio Trenitalia, RFI, Hera, Pirelli, Allianz e COIMA, Ariston, Marcegaglia e Baker-Hughes. Il modello che si intende adottare con questi soggetti è basato sulla volontà di fondo di allineare le loro strategie di open innovation con le roadmap di ricerca di FBK. In questo senso, ci si propone di realizzare progettualità che, partendo da Proof of Concept in grado di dimostrare le competenze distintive di FBK, possano con il tempo dare vita a filoni di ricerca pienamente inseriti nelle linee di business delle aziende.

Sul piano locale, oltre a selezionare quelle aziende che possono essere in grado di realizzare quanto appena esposto, il CRO di FBK cercherà di sensibilizzarle nei confronti delle possibilità di progetti finanziati da agenzie e ministeri italiani ed europei, con l'intento di farne crescere la propensione all'innovazione. Ciò senza dimenticare il supporto dato alle altre strutture provinciali per promuovere l'attrazione sul territorio trentino di aziende nazionali e internazionali che possano contaminare positivamente il tessuto locale.

Vi è anche la volontà di avviare una sorta di "Club delle aziende" che lavorano con FBK, con lo scopo di generare una vera e propria comunità di lavoro che sia in grado di scambiarsi buone pratiche e vedere nella Fondazione un proprio interlocutore privilegiato. Questa iniziativa potrà anche essere utile a favorire l'insediamento locale di aziende nazionali e internazionali.

### Nuova imprenditoria

FBK investirà nel trasferimento tecnologico al fine di integrare processi di scouting interni, far maturare la tecnologia verso il mercato, proteggere la proprietà intellettuale e favorire la creazione e la crescita di nuovi spin-off. L'Unità TTO, oltre alle tecnologie individuate tramite scouting, fungerà da punto di riferimento per ricercatori, responsabili d'Unità e Direttori di Centro per analizzare le potenzialità d'impatto delle tecnologie e definirne i percorsi di sviluppo più adatti, anche lavorando in sinergia con la fondazione Hub Innovazione Trentino (HIT).

Il trasferimento tecnologico è, infatti, una delle priorità per FBK. In questo senso, la prima edizione del programma di Proof of Concept di FBK denominato "POC by FBK: Test your idea!", sviluppato con il supporto di HIT e dedicato a sostenere le idee imprenditoriali con elevato potenziale di innovazione tecnologica provenienti dal personale della ricerca di FBK, ha riscosso un grande successo. A conclusione del processo di selezione delle idee sottoposte da 37 team su temi quali salute, società, industria, energie sostenibili, nuovi materiali, applicazioni sensoristiche e dispositivi innovativi, nel mese di aprile 2025 sono stati annunciati e premiati 9 progetti con elevato potenziale innovativo e imprenditoriale. I team selezionati hanno ricevuto un finanziamento pre-seed fino a 80.000€ e la possibilità di disporre dei servizi, dei laboratori e delle strutture della Fondazione, oltre ad un ampio programma di formazione e coaching con mentori esperti di tech transfer per sviluppare nuove competenze, e l'accesso a una vasta rete di contatti con Venture Capitalist (VC) e imprese.

Il programma PoC lanciato da FBK, nella sua prima edizione, ha rappresentato il punto di partenza di un percorso che porta le idee nate nei laboratori di ricerca a trasformarsi in startup innovative e soluzioni pronte per il mercato, a favorire la crescita professionale dei ricercatori e a supportare l'accesso al mercato delle tecnologie. A partire dalla seconda edizione, prevista per il 2026, il programma sarà denominato "Proof of Concept by Trentino" e vedrà una stretta collaborazione in primis tra FBK e UNITN, oltre al coinvolgimento di altri importanti attori della filiera trentina dell'innovazione, quali HIT, Trentino Sviluppo e la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Trento, al fine di supportare gli spin-off anche nelle fasi successive al programma. L'obiettivo è quello di integrare le tecnologie e le competenze dei diversi attori del territorio Trentino in un'unica filiera integrata nella Trentino Startup Valley.

Nel corso del prossimo triennio, FBK incrementerà gli sforzi per posizionarsi nell'ecosistema dell'innovazione e per fornire nuove opportunità, anche finanziarie, ai futuri imprenditori e per trovare nuove applicazioni delle tecnologie e delle competenze dei ricercatori, consolidando le relazioni già avviate con player rilevanti come Cassa Depositi e Prestiti, Scientifica VC e altri.

## Capitale umano e sviluppo dei talenti

Un elemento fondamentale per il futuro della Fondazione riguarda lo sviluppo del personale, con l'obiettivo di rafforzarne le competenze in modo che ognuno possa intraprendere un percorso di crescita. I continui progressi del personale permetteranno, soprattutto ai giovani, di affrontare le sfide del futuro con i giusti strumenti e, in parallelo, consentiranno a FBK di rafforzare ulteriormente il proprio posizionamento internazionale.

La "people strategy" 2026 – 2028 della Fondazione si propone come misura della capacità di fare innovazione organizzativa e sociale in un contesto globale e locale caratterizzato da potenti ed emblematiche trasformazioni. L'estensione di tale misura abbraccia le dimensioni normative, da una parte, e le dimensioni creative dall'altra; in equilibrio tra queste due distinte dimensioni – e cioè tra vincoli e libertà - il valore delle persone nella loro straordinaria unicità per aspirazioni, talenti, saperi e bisogni.

Prendersi cura di queste unicità lungo un percorso esperienziale condiviso ed inclusivo di attenzione e sviluppo che supporta la missione di chi fa ricerca, studia e genera innovazione: questo è lo scopo della funzione di FBK dedicata alle risorse umane.

La ricerca di un equilibrio osmotico con le componenti essenziali della condizione personale nelle sue molteplici espressioni – benessere, socialità, famiglie, cultura, genere – configura e caratterizza il modello di organizzazione del lavoro della Fondazione sancito da Governance e Sindacato e tradotto puntualmente attraverso "patti individuali di reciprocità" personalizzati: attenzione a obiettivi e flessibilità, equilibrio tra performance e qualità della vita, investimenti su sviluppo organizzativo e crescita personale, compensazione tra sostenibilità economica e sistemi incentivanti.

Nella cornice del sistema di organizzazione del lavoro di cui sopra - secondo un ordine che combina attrattività, orientamento, valorizzazione, consolidamento e mobilità - si vanno a collocare politiche e iniziative disegnate guardando agli obiettivi strategici del Piano di Mandato in essere: FBK Scholars e PhD Program, Tenure Track e Career advancement (Programmazione POE), Talent Development Program, Research Assesment Program; FBK Academy; Diversity & Inclusion Program (con l'aggiornamento del Gender Equality Plan; Welfare & Wellbeing Program; Contingency Plan e Piani di Successione).

Nell'orizzonte del triennio 2026 – 2028 qui all'attenzione, la Fondazione amplierà il novero delle proprie "community" che - accanto ai profili di PhD Students, Ambassador, PoC Inventor e ERC Pioneer – si arricchirà degli AI Compliance e Privacy Pioneer e degli Scout di Innovazione.

L'investimento sulle Comunità di pratica e competenze (Community of practice and skills) interpreta esattamente la misura della capacità di FBK di fare innovazione organizzativa e sociale in un contesto locale e globale complesso e dinamico.

Mentre il PhD Program indirizza e struttura in forme originali ed esigenti la domanda e l'offerta di nuovi profili di giovani ricercatori e ricercatrici in un contesto scientifico altamente attrattivo, orientato sia all'avanzamento della ricerca fondamentale sia all'impatto economico e sociale, il PoC Inventor Program si propone come una sorta di palestra e insieme di incubatore per dimostrare e testare la fattibilità di idee e soluzioni ad alto tasso di innovazione e imprenditorialità.

Alla ricerca di eccellenza innescata da progetti basati su proposte libere e "bottom-up", FBK dedica invece l'ERC Pioneer Program, un set di azioni di coaching e formazione, in vista della partecipazione ai bandi dello European Research Council per finanziare la ricerca di eccellenza e di frontiera.

Registrato il successo e la straordinaria accoglienza del "pilota" 2024-2025 dedicato agli Ambassador, un programma di scouting e di potenziamento delle abilità e delle competenze necessarie per una buona ed efficace disseminazione e comunicazione scientifica, FBK – convintamente e con grande entusiasmo, rilancerà già nel corso del 2026 il bando interno.

Sempre nell'ottica della valorizzazione del proprio capitale umano, la Fondazione continuerà ad agire sul Network delle realtà del Sistema della Ricerca e dell'Innovazione guardando alle opportunità proposte dalle Linee di Sviluppo che declinano la cosiddetta "Carta di Rovereto".

Grazie all'esperienza maturata in forza dell'importante coinvolgimento nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e nel Piano Nazionale Complementare, la Fondazione valorizzerà, inoltre, il Network delle "piattaforme" operative che a livello nazionale hanno assicurato l'infrastruttura materiale e immateriale necessaria per il rilancio del sistema economico e produttivo del "sistema paese". In tal senso si sta già lavorando ad un programma di "Mobility Exchange" che amplierà l'offerta di mobilità e le opportunità di crescita professionale di FBK.

## **Piano di Sostenibilità**

I prossimi anni vedranno ulteriormente avanzare l'impegno della Fondazione Bruno Kessler anche lungo i temi dell'ESG (Environmental, Social and Governance) attraverso l'attivazione del Piano di Sostenibilità 2025-2027, un documento strategico che definisce gli obiettivi, le azioni e le misure che FBK intende adottare per integrare la sostenibilità ambientale, sociale ed economica nelle proprie attività. Si tratta quindi di uno strumento programmatico per allineare la governance istituzionale ai principi dell'ESG.

FBK abbraccia l'impegno verso i principi della sostenibilità e lo riflette lungo 2 traiettorie: a) una traiettoria verso l'esterno, quella più rilevante, è legata all'impatto che FBK, attraverso i risultati della sua ricerca e dell'innovazione tecnologica, apporta alla sostenibilità. In questa direzione, lo sviluppo di soluzioni tecniche, conoscenza e competenze che siano applicabili non solo internamente alla Fondazione, ma che abbiano soprattutto ricadute positive nella società, è il vero punto di forza di FBK in risposta alle sfide del presente. b) Una traiettoria d'azione interna rivolta al perfezionamento dei processi e delle iniziative che garantiscono la sostenibilità nell'utilizzo delle grandi infrastrutture e nell'organizzazione delle attività proprie di FBK.

La struttura del Piano di Sostenibilità si sviluppa attorno a 5 pilastri cardine per il rispetto degli elementi ESG ma estende la sua applicazione verso due ulteriori settori portanti per la Fondazione e abilitatori di una sostenibilità a 360°: la ricerca e l'innovazione e la sicurezza dei dati e delle infrastrutture digitali.

Il Pilastro Ricerca e Innovazione è il cuore dell'attività di FBK, un pilastro che ruota attorno al contributo della ricerca quale pietra d'angolo per lo sviluppo di soluzioni che guardano alla sostenibilità, creano nuovo valore e benessere per le generazioni future, risolvono problematiche prioritarie ed emergenze di varia natura portando soluzioni ad oggi non ancora esistenti o disponibili. Questo pilastro riporta 4 temi dedicati soprattutto al monitoraggio dell'impatto e alla valorizzazione della ricerca, declinando i singoli temi attorno ai principali stakeholder: le Università e centri di ricerca, il mondo Corporate, la Pubblica Amministrazione per i servizi del territorio, l'Ecosistema territoriale di Enti della Pubblica Amministrazione così come di organizzazioni e stakeholder del territorio, i decisori politici e i tavoli locali, nazionali, europei che li coinvolgono.

Il Pilastro Risorse e Ambiente è punto cardine di un piano di sostenibilità e lo caratterizza per le azioni volte alla gestione dei rifiuti, all'ottimizzazione delle risorse, alla promozione di attività verso la mobilità sostenibile e alla sensibilizzazione della comunità di dipendenti e scholars che animano la Fondazione.

Il Pilastro Persone si fonda sulla centralità dell'individuo e sulla promozione di un ambiente inclusivo, equo e stimolante. Tra i suoi punti chiave annovera la trasmissione dei valori del Piano di Sostenibilità per rafforzare la consapevolezza e l'allineamento dell'intera comunità di dipendenti e scholars della Fondazione alla missione istituzionale. Il pilastro riporta obiettivi e azioni concrete per valorizzare tutte le persone, promuovere le pari opportunità, ridurre le disuguaglianze di genere e contrastare ogni forma di discriminazione. Infine, rafforza i legami tra scuola, università e ricerca attraverso i percorsi formativi innovativi e le opportunità di crescita in contesti di ricerca e innovazione.

Governance è il pilastro orientato a riportare tutti gli obiettivi e azioni volti a rafforzare una cultura organizzativa trasparente, responsabile e partecipata, in grado di guidare efficacemente verso azioni di sostenibilità. Raccoglie azioni utili a garantire l'allineamento strategico tra gli obiettivi di sostenibilità e le decisioni istituzionali, integrando criteri ambientali, sociali e di governance (ESG) nei processi interni di pianificazione e gestione quali ad esempio il codice etico, le politiche d'acquisto, le politiche di sviluppo di partnership, i processi di monitoraggio e valutazione della ricerca e le strategie di comunicazione.

La sicurezza dei dati e delle infrastrutture di un'organizzazione è un alleato vitale per la sostenibilità, che spesso lavora in secondo piano, mentre rimane centrale alla rivoluzione tecnologica. Per questo motivo il Piano struttura temi, obiettivi e azioni all'interno di un Pilastro dedicato alla Sicurezza dati e infrastrutture digitali in modo da considerare una strategia integrata per l'innovazione digitale sostenibile, orientata a potenziare infrastrutture e sistemi tecnologici garantendo al contempo la massima sicurezza informatica, resilienza, flessibilità ed efficienza energetica.

Come elementi strutturanti del Piano nel suo complesso, ogni pilastro si declina in 4 o 5 temi che vengono conseguentemente elaborati in obiettivi da raggiungere e azioni concrete da attuare nel triennio 2025-2027. Tutto ciò consentirà di valutare il ruolo della Fondazione nello sviluppo delle competenze interne, nella valorizzazione dei talenti e nell'impatto positivo sul territorio, garantendo un approccio integrato che unisce ricerca, innovazione e responsabilità sociale.

### **Brand Positioning**

Nel prossimo triennio, la strategia di comunicazione di FBK sarà orientata al rafforzamento del posizionamento del brand, in linea con la missione della Fondazione e con l'obiettivo di consolidare la visibilità e la reputazione di FBK come attore di riferimento nel panorama della ricerca, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico, sia a livello territoriale che nazionale.

In questa direzione, le azioni previste si concentrano su tre ambiti: promozione e partecipazione qualificata a eventi strategici, rafforzamento delle relazioni istituzionali e potenziamento delle media relations.

FBK continuerà a presidiare attivamente eventi di rilievo, promuovendo contenuti di valore e coinvolgendo i propri ricercatori in momenti di confronto con il pubblico, le istituzioni, il mondo accademico e l'impresa. Tra le azioni consolidate pluriennali, è confermata la promozione di un evento annuale di posizionamento che, nel 2026, si terrà presso il Tecnopolo di Bologna e sarà dedicato al tema delle politiche europee della ricerca e al ruolo dell'industria.

Particolare attenzione sarà, inoltre, data alla valorizzazione dei progetti strategici interni, come il programma Ambassador, i percorsi di Proof of Concept e le iniziative dedicate alla crescita e al coinvolgimento delle persone, riconosciute come leve centrali per il posizionamento e l'identità della Fondazione.

Sul fronte istituzionale, sarà dato impulso a una rete di relazioni sempre più strutturata, a partire dal territorio trentino fino a livello nazionale, con l'obiettivo di generare sinergie e progetti condivisi.

Le attività di media relations saranno rafforzate per garantire una presenza costante e qualificata sui media, aumentando la riconoscibilità del brand FBK, la diffusione dei risultati della ricerca e l'impatto sociale delle attività.

Infine, nel 2027, la Fondazione Bruno Kessler celebrerà il 20° anniversario della sua fondazione: un'occasione strategica per valorizzare il percorso svolto e rilanciare la visione futura di FBK.

## **Parte II**

# **Piano Annuale delle Attività della Fondazione Bruno Kessler per l'anno 2026**

## AREA AI x SOCIETY

---

L'Area AI x SOCIETY è composta da sei Centri di Ricerca, ciascuno con una prospettiva unica, ma tutti impegnati nell'obiettivo comune di guidare il cambiamento positivo: Digital Society (DigiS – esplorare, comprendere e modellare in modo esaustivo l'intricata interazione tra le tecnologie dell'informazione e della comunicazione e il tessuto della società umana), Augmented Intelligence (AI – migliorare il potenziale umano attraverso la ricerca e l'innovazione sull'intelligenza artificiale), Cybersecurity (CS – promuovere lo sviluppo e la diffusione di tecnologie digitali affidabili, ovvero in grado di soddisfare le aspettative dei singoli, proteggere gli interessi di tutti gli stakeholder e garantire aspettative e valori della società), Scienze Religiose (ISR – contribuire all'allineamento delle nuove tecnologie digitali avanzate e in particolare dell'intelligenza aumentata al senso comune e ai sistemi di valore e di credenza condivisi da una società), Valutazione delle Politiche Pubbliche (IRVAPP – condurre ricerca valutativa sulle politiche pubbliche e sui programmi di intervento finalizzati a cambiare le condizioni di vita o i comportamenti di individui, gruppi e organizzazioni entro i vari ambiti della vita associata) e Istituto Storico Italo-Germanico (ISIG – sperimentare nuovi linguaggi e tecnologie per comunicare la storia, analizzare e storicizzare tematiche legate alle urgenze del presente: ambiente, media e mobilità).

## CS - Centro Cyber Security

<https://cs.fbk.eu/>

Direttore: Silvio Ranise

Il Centro per la Cybersecurity (CS) di FBK si dedica a potenziare la sicurezza digitale sviluppando soluzioni innovative. Il suo duplice obiettivo è gestire il rischio informatico, mitigando le vulnerabilità, e consolidare la fiducia (trust) per ottimizzare l'interazione tra individui e tecnologia. Allineato con la visione di FBK di eccellenza scientifica e impatto sociale, il CS mira a rendere queste tecnologie accessibili a tutti, con un'attenzione particolare alle PMI, spesso carenti di competenze in cybersecurity.

Per questo, il Centro sviluppa soluzioni che integrano la valutazione automatizzata del rischio con la gestione della fiducia. Queste soluzioni forniscono suggerimenti operativi concreti, supportando progettisti, sviluppatori e amministratori IT e contribuendo a colmare il "cybersecurity skill gap". Per raggiungere tale obiettivo, il Centro è organizzato in quattro Unità di Ricerca (UdR):

- L'UdR "Security & Trust" (S&T) sviluppa soluzioni all'avanguardia per l'identità digitale, dalla gestione dell'autenticazione alla conformità normativa, focalizzandosi su sistemi nazionali (SPID, CIE) e iniziative europee (EUDI Wallet). L'obiettivo è facilitare la trasformazione digitale, specialmente nella PA, garantendo sicurezza, privacy e i diritti fondamentali dei cittadini.
- L'UdR "Distributed AI for dependable cyberSecurity" (DAISY) si concentra sull'applicazione dell'Intelligenza Artificiale (IA) alla sicurezza informatica, elaborando metodi per il rilevamento delle minacce in ambienti distribuiti e bilanciando la sicurezza con la qualità del servizio percepita.
- La missione dell'UdR "Secure Code Lifecycle for Applications and Networking" (SaFEWaRe) è migliorare la sicurezza del software lungo l'intero ciclo di sviluppo. L'IA è vista sia come sfida, per la sua integrazione sicura, sia come soluzione per ottimizzare l'analisi del codice e minimizzare i rischi.
- L'UdR "Applied Cryptography (ALEPH X)" coniuga la crittografia avanzata con esigenze pratiche al fine di incrementare la protezione dei dati personali, di enti pubblici e privati. I risultati delle ricerche, dall'identità digitale al voto elettronico passando per il cloud computing, si traducono spesso in strumenti e librerie open source, incoraggiando gli sviluppatori ad adottare tecniche crittografiche avanzate per rafforzare la sicurezza di dati, applicazioni e servizi.

### Obiettivi più rilevanti

Per l'anno 2026, il Centro CS intende conseguire i seguenti obiettivi chiave, considerati di primaria importanza per il proprio sviluppo strategico, ed inseriti in quattro aree di ricerca principali:

#### **1. Identità digitale e sua integrazione in ecosistemi digitali complessi**

Il Centro si impegna a estendere le metodologie per la progettazione e l'analisi della sicurezza di soluzioni per la gestione dell'identità digitale, integrando tali soluzioni in infrastrutture complesse.

Il Centro

- è coinvolto nella costruzione e messa in sicurezza della nuova soluzione decentralizzata a livello europeo e italiano, tramite la partecipazione ai Large Scale Pilot APTITUDE e WE BUILD;
- contribuisce ai gruppi di lavoro nazionali ed europei sul *digital wallet* e a organismi di standardizzazione come la OpenID Foundation e il W3C (KPI A3). In questo contesto, si inseriscono anche i progetti del laboratorio congiunto con IPZS per la progettazione di scenari innovativi per l'identità digitale;
- continua le attività progettuali per migliorare la postura di sicurezza delle PMI e della PA attraverso le iniziative InnovAction e DIPS (European Digital Innovation HUB);

- è coinvolto nel progetto Trentino Health Factory, supportando lo sviluppo di strumenti per un utilizzo sicuro e conforme alle normative dell'intelligenza artificiale nella gestione dei dati sanitari (KPI D4);
- contribuisce alla formazione sugli aspetti di sicurezza legati all'identità digitale e agli ecosistemi digitali complessi (KPI D2), anche nel contesto del progetto europeo MERIT, che mira a definire un ecosistema per il *training* di specialisti in IA, IoT e cybersecurity.

## 2. IA per la sicurezza e la gestione del consumo energetico

La ricerca si concentra sull'applicazione dell'intelligenza artificiale per individuare anomalie e attacchi informatici in infrastrutture cloud-edge, bilanciando sicurezza ed efficienza delle risorse (computazionali, di rete ed energetiche). L'obiettivo è sviluppare soluzioni intelligenti per rilevare minacce cibernetiche in sistemi distribuiti e cyber-physical systems, garantendo scalabilità, affidabilità e sostenibilità.

È previsto l'arruolamento di almeno un nuovo dottorando per potenziare le competenze in machine learning applicato alla sicurezza (KPI C2) e la continuazione del corso magistrale dell'Università di Trento "Network Intrusion and Anomaly Detection with Machine Learning", quale strumento formativo e di attrazione di talenti (KPI C1).

Si prevede un rafforzamento delle collaborazioni con imprese nazionali nell'ambito del progetto IPCEI-CIS per promuovere l'applicazione industriale dei risultati scientifici (KPI E2).

Per i progetti PNRR, la pianificazione 2026 assicura il completamento e la rendicontazione della spesa, in coerenza con obiettivi e tempistiche (KPI B1).

## 3. Sicurezza per l'IA nel ciclo di sviluppo del software

L'obiettivo principale di quest'area è definire una metodologia per il ciclo di vita dello sviluppo del software (SDLC), applicabile a sistemi sviluppati con l'ausilio dell'Intelligenza Artificiale (AI) o che integrano componenti AI. Si mira a garantire sistemi sicuri, etici e affidabili, tenendo conto di normative chiave come EU AI Act, NIS2 e GDPR per supportare la conformità.

Nell'ambito del joint-lab Cleanse, verranno eseguite PoC per testare e validare la metodologia nel contesto operativo di Dedagroup (KPI D3).

Prosegue la collaborazione con Cisco (KPI E4), focalizzata sulla realizzazione di codice altamente affidabile per il piano di controllo della rete ottica. Questo progetto offre un osservatorio privilegiato sull'evoluzione della SDLC in una grande realtà tecnologica, fornendo esperienza pratica e contribuendo con best practice alla validazione di metodologie e tool sviluppati nel Centro.

Per il 2026, il gruppo SaFEWaRe prevede l'inserimento di almeno un dottorando (KPI C2) e un ricercatore junior, risorse strategiche per il raggiungimento degli obiettivi scientifici e applicativi.

In riferimento al finanziamento, oltre alla prosecuzione dei rapporti contrattuali attivi con Cisco e Dedagroup, il Centro ha partecipato ad alcune call europee (KPI A2), il cui esito sarà noto nel 2026.

## 4. Tecniche crittografiche avanzate per funzionalità innovative

In questo ambito, le principali attività si focalizzeranno su (a) identità digitale: crittografia avanzata nel contesto EUDI wallet per funzionalità quali la dimostrazione di maggiore età o la validità di credenziali nel rispetto della privacy, o la creazione di nuove funzionalità come servizi e tessera elettorale - principalmente in progetti relativi al joint lab IPZS e EUDI wallet; (b) crittografia per il cloud: machine e federated learning, identity and access management, e confidential computing: confidenzialità ed autenticità dei dati per allenamento o inferenza, protezione del canale, garanzie di affidabilità - principalmente nel progetto IPCEI CIS; e (c) aspetti di agilità crittografica, compliance, e transizione alla crittografia post-quantum nello sviluppo del software - sia nel progetto IPCEI CIS che in joint lab Dedagroup e potenzialmente in DIPS.

È stata inoltre attivata una seconda borsa di PhD da novembre 2025 (KPI C2).

## DIGIS - Centro Digital Society

<https://digis.fbk.eu/>

Direttrice: Michela Milano

Il Centro Digital Society (DIGIS) riunisce un'ampia gamma di competenze all'intersezione tra intelligenza artificiale, data science, sistemi digitali e innovazione socio-tecnica per affrontare sfide tecnologiche, sociali ed ambientali urgenti con un forte approccio interdisciplinare. Il Centro possiede competenze nella gestione di dati complessi, eterogenei e multimodali, come flussi di sensori, dati sulla mobilità, informazioni geospaziali, reti di comunicazione, contenuti dei social media, materiali d'archivio e immagini telerilevate.

Sul fronte dell'intelligenza artificiale, il Centro ha maturato forti competenze in **AI affidabile e sostenibile**. Ciò include la ricerca su compressione e distillazione dei modelli, intelligenza edge e architetture digitali a basso consumo energetico. Rilevante è anche l'esperienza del Centro nel **telerilevamento e nell'osservazione della Terra**, dove vengono applicate tecniche avanzate di deep learning a dati eterogenei provenienti da sensori e fonti multiple (multi- e iperspettrali, radar ad apertura sintetica, ecc.) per attività di monitoraggio, analisi ambientale e applicazioni spaziali.

Lo sviluppo di un'AI **etica, robusta e conforme alle normative** è un'altra competenza distintiva. Il Centro contribuisce con metodi per la rilevazione dei bias, la spiegabilità, la robustezza agli attacchi avversari, l'equità e la cybersicurezza, integrandoli nei sistemi di AI per garantirne la conformità ai quadri normativi in evoluzione, come l'**AI Act dell'Unione Europea**. Questo approccio "**compliance-by-design**" pone il Centro all'avanguardia nello sviluppo di tecnologie di intelligenza artificiale responsabili, adottabili in sicurezza in ambiti sensibili come i servizi pubblici, la sanità, l'istruzione e la manifattura industriale.

Oltre all'innovazione puramente tecnica, il Centro si distingue per le sue **prospettive umano-centriche e socio-tecniche** al fine di modellare il comportamento, la motivazione e i processi decisionali umani, nonché la **AI literacy** fondamentale per l'aumento delle competenze e la comprensione di opportunità e rischi derivanti dall'applicazione dell'AI in contesti socio-tecnici. Solide competenze in **design partecipativo, tecnologie civiche e governance dei dati aperti** assicurano che i sistemi digitali siano sviluppati in modo trasparente, inclusivo e coerente con i valori sociali.

Il Centro pone inoltre una forte enfasi sull'importanza delle **infrastrutture digitali aperte**. I ricercatori vantano un'ampia esperienza nello sviluppo di piattaforme open-source, infrastrutture dati interoperabili e strumenti di visualizzazione che migliorano l'interpretabilità e l'accessibilità dei dati per una varietà di stakeholder. Un altro strumento chiave per il Centro sono i **laboratori di co-innovazione** con aziende (es., Dedagroup) e con la pubblica amministrazione.

### Obiettivi più rilevanti

*Tutti gli obiettivi del Centro vengono perseguiti unendo una forte componente di ricerca scientifica e un supporto e ulteriore sviluppo di asset tecnologici strategici, tenendo sempre sotto stretta osservazione sia la loro sostenibilità sia l'impatto che queste attività generano sulla società.*

#### 1. Gemelli Digitali per sistemi socio-tecnici

Uno degli obiettivi del Centro riguarda lo studio e il continuo sviluppo di gemelli digitali per sistemi socio-tecnici, sviluppando nuove soluzioni ma appoggiandosi a forti competenze già acquisite e asset tecnologici già sviluppati (piattaforma AI, sistemi motivazionali basati sui giochi, visualizzazione e analisi di dati). I sistemi socio-tecnici richiedono di modellare, oltre a infrastrutture artificiali, anche dinamiche umane e sociali. Questo richiede una evoluzione radicale dei modelli di gemello digitale attualmente utilizzati in ambito climatico, medico, industriale, urbano, per riuscire a catturare la scala e la complessità delle dinamiche sociali e le interrelazioni fra le diverse dimensioni (fisiche, sociali, organizzative, digitali) che caratterizzano queste dinamiche.

Eccellenza scientifica. Nel 2026, si intende rafforzare il posizionamento scientifico del DIGIS sul tema, sia continuando ad investire sulle aree scientifiche in cui DIGIS già sviluppa ricerca di eccellenza, sia rafforzando la loro integrazione e lo sviluppo del modello innovativo di gemello digitale che DIGIS sta sviluppando (tramite PhD e giovani ricercatori dedicati, pubblicazioni e presentazioni specifiche, rafforzamento della rete di collaborazione).

Impatto su mercato e società. Obiettivo per l'anno 2026 è sviluppare soluzioni ad alto livello di maturità tecnologica in ambiti applicativi chiave, quali trasformazione sostenibile delle città, *overtourism*, protezione civile e sviluppo delle aree rurali.

Sostenibilità economica. Nell'anno 2025 sono terminate importanti iniziative progettuali, legate al PNRR, che finanziano lo sviluppo di quest'area. Tuttavia, il progetto sul Gemello Digitale di Bologna proseguirà nel 2026 coinvolgendo diverse unità del Centro e altri progetti su *overtourism*, protezione civile e sviluppo delle aree rurali sono in preparazione. Inoltre, sono in valutazione molti progetti Europei che trattano questi temi (sono stati presentati oltre 50 progetti Europei complessivamente) in modo da poter proseguire a sviluppare questi temi, forti della esperienza pregressa e delle competenze acquisite.

## 2. Media e formazione per una Società Resiliente

La formazione (in particolare AI e data literacy), sia in contesti formali che informali, è un fattore chiave per realizzare una società più inclusiva e sostenibile, oltre ad essere un elemento fondante alla base dell'innovazione, della crescita economica, della coesione sociale e per garantire un accesso consapevole al mondo digitale. DIGIS dedica particolare attenzione alla formazione (non soltanto digitale) e ai social media al fine di ottenere una società più equa e resiliente.

Eccellenza scientifica. Nel 2026 si intendono consolidare aree scientifiche che si sono già delineate come tematiche promettenti per una ricerca di eccellenza: lo studio delle reti sociali e dei meccanismi della comunicazione online sia da un punto strutturale che del contenuto; la disinformazione online con particolare attenzione alle possibilità offerte da modelli generativi per la creazione di dati sintetici; l'intelligenza artificiale e le soluzioni digitali avanzate per l'implementazione di ambienti di apprendimento e motivazionali adattivi, personalizzati e ludici che offrono un'esperienza efficace, inclusiva e coinvolgente.

Impatto su mercato e società. Nel 2026 l'impatto riguarderà principalmente gli *stakeholder* coinvolti in percorsi di formazione in contesti formali o informali come le scuole, le aziende, le ONG, le associazioni di *fact checking*, le *media companies*. Le soluzioni sviluppate nei progetti HD-Motion, Kids Go Green e Play&Go (per la parte literacy e formazione nonché sistemi motivazionali per comportamenti virtuosi), e nei progetti AI4TRUST, AI-CODE and HATEDEMICS (disinformazione e linguaggio d'odio, le soluzioni per il fact checking) costituiscono la base per le proposte inviate alla commissione europea e per collaborazioni con aziende ed enti pubblici.

## 3. Missione AI compliance

Questa nuova missione del Centro, di cui si sono gettate le basi nel 2025, verrà rafforzata nel 2026, con l'arrivo di una risorsa che aiuterà la Direzione nel lancio di questa missione che sarà per sua natura inter-centro. La compliance dell'AI verso l'AI Act e verso regolamentazioni di settore richiede a traduzione in requisiti giuridici in requisiti tecnici. Al momento, il DIGIS conta numerose attività che riguardano la compliance di sistemi di AI. L'obiettivo della missione è quello di armonizzare queste attività e inquadrarle in un contesto omogeneo. A questo scopo la piattaforma di AI verrà arricchita con strumenti per l'assessment e l'enforcement della compliance.

Eccellenza scientifica. In questo contesto, al DIGIS sono state studiate numerose tecniche che coprono parzialmente la compliance dei sistemi di AI. Nel 2026 queste attività verranno ampliate e implementate nella piattaforma di AI.

Impatto su mercato e società. Nel prossimo futuro sempre più aziende ed enti pubblici dovranno avvalersi di strumenti di AI che siano compliant con la normativa. Il DIGIS vuole porsi come riferimento in ambito nazionale e internazionale in questo contesto.

## AI - Centro Augmented Intelligence

<https://augmentedintelligence.fbk.eu>

Direttore: Alessandro Sperduti

Il Centro Augmented Intelligence è nato nel 2024 con lo scopo principale di definire, studiare e applicare tecniche innovative di Intelligenza Artificiale per potenziare e migliorare il processo decisionale umano, la risoluzione di problemi e la realizzazione di compiti complessi tramite sistemi autonomi cooperativi che amplificano ed estendono le capacità umane.

In particolare, le linee di ricerca su cui si focalizzano le attività sono: i modelli fondazionali di AI, la complessità dell'interazione tra persona e AI, le nuove forme di AI cooperativa e le problematiche legate all'uso etico e sostenibile dell'AI.

Tali linee di ricerca sono supportate da 9 Unità di Ricerca che coprono un ampio spettro di conoscenze e competenze: *machine learning, natural language processing, dialogue technologies, speech recognition, human-computer interaction, computer vision, multi-modal perception, neurosymbolic techniques, data and knowledge representation and reasoning, data and process intelligence, neuroinformatics, cooperative and social Artificial Intelligence.*

### **Obiettivi più rilevanti**

Gli obiettivi di alto livello del Centro Augmented Intelligence sono perfettamente allineati al Piano di Mandato 2024-2027, ed in particolare alle seguenti linee di sviluppo:

- La ricerca scientifica promossa dal Centro pone la persona al centro, in coerenza con i principi di sviluppo *human-centric* delineati dall'Unione Europea e in continuità con la partecipazione a numerosi progetti di ricerca europei. Nel 2025 il Centro ha confermato un forte impegno nella presentazione di proposte progettuali di rilievo nell'ambito dell'Intelligenza Artificiale, con 39 proposte su un totale di 51 presentate alle diverse linee di finanziamento europee, registrando una crescita significativa rispetto al 2024 e superando ampiamente gli obiettivi prefissati. Per il 2026 il Centro intende, ove possibile, incrementare ulteriormente il numero di progetti candidati a finanziamento europeo, con particolare attenzione alle call relative alle iniziative strategiche dell'UE. Parallelamente, sarà garantita la piena realizzazione delle attività previste per il 2026 nei progetti in corso.
- Per quanto riguarda i progetti PNRR, nel 2025 si concluderanno puntualmente, senza ritardi nella rendicontazione, le attività di ricerca legate al Partenariato Esteso sull'Intelligenza Artificiale (FAIR), insieme ai progetti aggiuntivi acquisiti nella primavera dello stesso anno, finalizzati all'aumento del TRL dei risultati ottenuti. Altri progetti PNRR sono previsti in chiusura nel 2026 e, anche per questi, non si stimano ritardi nei processi di rendicontazione. Si prevede quindi il raggiungimento dell'obiettivo del 100% di rendicontazione per l'intero portafoglio PNRR.
- Il Centro continuerà a valorizzare e applicare il proprio patrimonio di conoscenze scientifiche, consolidato anche attraverso numerose pubblicazioni su riviste e conferenze internazionali di alto prestigio. In questa prospettiva, per il 2026 è previsto il rafforzamento della collaborazione con Almawave, con cui è programmata la stipula di un contratto rilevante entro la fine del 2025, con validità fino al termine del 2026. Parallelamente, è in fase di definizione un accordo di collaborazione strategica con un'altra impresa di rilevanza nazionale, la cui formalizzazione è attesa per l'inizio del 2026.

- Il Centro ha dimostrato una solida capacità nel progettare e sviluppare soluzioni innovative, valorizzando l'evoluzione originale di tecnologie esistenti per rispondere alle esigenze di specifici settori applicativi. Entro la fine del 2025 è prevista l'erogazione complessiva di almeno sei servizi *test before invest* rivolti a imprese sia del territorio sia a livello nazionale, nell'ambito del Progetto *Seal of Excellence Digital Innovation Hub (EDIH DIPS)*. L'attività si concluderà all'inizio del 2026, e diverse aziende coinvolte hanno già espresso la volontà di proseguire la collaborazione attraverso risorse proprie o finanziamenti esterni, contribuendo così a incrementare la quota di autofinanziamento prevista per il 2026.

Accanto agli obiettivi di ricerca e applicativi sopra elencati, il Centro intende rafforzare per il 2026 il perseguimento di obiettivi trasversali, finalizzati a:

- Consolidare la propria visibilità e reputazione, attraverso la partecipazione a eventi di rilievo nel settore dell'Intelligenza Artificiale e l'organizzazione diretta di almeno una iniziativa internazionale di alto profilo scientifico nei propri ambiti di competenza. Tale attività proseguirà in continuità con quanto realizzato nel 2025, anno in cui il Centro ha promosso presso il Senato della Repubblica l'evento internazionale *DEEP LEARNING: Theory, Algorithms, and Implications (dl2025.fbk.eu)*, dedicato alla teoria, alle applicazioni e alle implicazioni del Deep Learning, tecnologia alla base dei più recenti sviluppi dell'Intelligenza Artificiale.
- Rafforzare le collaborazioni attive con Università italiane, incrementando il numero di dottorandi grazie ai ricavi derivanti da contratti commerciali. Nel corso del 2026 verrà inoltre attuato l'accordo con l'ETH di Zurigo, prestigiosa università svizzera, finalizzato all'attivazione di borse di dottorato congiunte, i cui termini saranno definiti entro la fine del 2025. L'accordo riveste un'importanza strategica poiché mira ad attrarre candidati di alto profilo e a contrastare la crescente difficoltà nel reperire dottorandi di elevata qualità.
- Favorire il reclutamento di personale per borse di dottorato e contratti di supporto tecnologico, promuovendo presso le Università convenzionate attività formative organizzate da FBK sulla teoria e sulle applicazioni dell'Intelligenza Artificiale, rivolte a studenti dei corsi di laurea magistrale di ambito pertinente. In continuità con quanto realizzato nel 2025 — anno in cui è stato attivato un insegnamento FBK sulle *Speech Technologies* all'interno della Laurea Magistrale in Computer Science dell'Università di Padova — il Centro intende consolidare il legame con la comunità studentesca, ampliando così la potenziale base di reclutamento per i programmi di dottorato e per le posizioni tecnologiche. Per il 2026 è prevista l'organizzazione di almeno un evento formativo presso la sede del Centro.
- Contribuire alla formazione specialistica in ambito applicativo della intelligenza artificiale presso le strutture e centri della Provincia di Trento, e in particolare relativamente al personale APSS all'interno del progetto formativo laboratoriale FormLab.

## IRVAPP - Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche

<http://irvapp.fbk.eu/>

Direttore: Mirco Tonin

Il Centro conduce ricerca valutativa sulle politiche pubbliche e sui programmi di intervento entro vari ambiti della vita associata. Al momento, IRVAPP si occupa, principalmente, di politiche e programmi in ambito scolastico e formativo, di iniziative di contrasto della povertà e dell'esclusione sociale, di politiche attive e passive del lavoro e di politiche industriali, nonché di temi riguardanti le politiche fiscali e la finanza pubblica. Su questi temi IRVAPP ha all'attivo un ampio portfolio di progetti a livello locale, nazionale ed internazionale. Il Centro ha sviluppato inoltre le sue competenze nell'ambito dell'Intelligenza Artificiale e della sua applicazione in ambiti di policy, in particolare attraverso i progetti PolicyAid e AlxPA, entrambi svolti insieme al Centro DIGIS.

In termini di collaborazioni sul territorio provinciale, il Centro fa parte del tavolo sull'Economia Sociale e Solidale del Trentino, coordinato dalla Federazione Trentina della Cooperazione, e partecipa attivamente al Tavolo Provinciale di Coordinamento per la Produttività e la Competitività, coordinato dall'OCSE di Trento. Oltre alla presenza nel comitato scientifico del Tavolo, il Centro conduce un progetto specifico riguardo alla produttività delle microimprese. IRVAPP sta inoltre portando avanti una attività di collaborazione con l'Agenzia del Lavoro sui temi della valutazione degli interventi di formazione.

Negli ultimi anni il Centro ha intensificato significativamente le attività di collaborazione con la PAT. In particolare, nel corso del 2025 è iniziato un progetto di valutazione di impatto del progetto volto alla rivitalizzazione dei centri abitati trentini a rischio di abbandono per cause demografiche, sociali ed economiche, nonché un progetto pluriennale sul sistema educativo della Provincia autonoma di Trento.

In termini di collaborazioni nazionale ed internazionali, IRVAPP fa parte del Network on Counterfactual Impact Evaluation (NetCIEx) promosso dal Competence Centre on Microeconomic Evaluation del Joint Research Centre della Commissione Europea (JRC) ed è entrato a far parte del Network of European Labour Market Research Institutes (ELMI).

### **Obiettivi più rilevanti**

**Obiettivo 1** – Per quanto riguarda le attività di ricerca, IRVAPP continuerà ad avere come tema focale nel 2026 le politiche volte a sviluppare le competenze delle persone lungo tutto l'arco della vita.

Il Centro ha sviluppato un forte bagaglio di competenze, relazioni, e progetti nell'ambito educativo in senso ampio, spaziando dall'uso delle tecnologie a scuola, agli incentivi per l'investimento educativo, agli interventi per migliorare le attività di orientamento. Il Centro ha inoltre esperienza nell'analisi del mercato del lavoro, sia in termini di domanda e offerta di competenze, che di interventi formativi volti a riqualificare la forza lavoro. Il Centro è dunque in grado di offrire analisi scientificamente rigorose e di elevato impatto su un tema di grande centralità - a livello europeo, nazionale e locale - visto l'impatto della transizione demografica sulla disponibilità di competenze e la necessità di riqualificare la forza lavoro a seguito dei cambiamenti tecnologici ed economici.

Il Centro mira ad aumentare i fondi da progetti finanziati in questo ambito. Oltre a portare avanti le numerose attività di ricerca già avviate su questi temi e, condizionatamente ad un esito positivo, iniziare quelle derivanti dalla partecipazione ai bandi a cui ha preso parte nel corso del 2025, IRVAPP continuerà l'attività di acquisizione di nuovi progetti sul tema delle competenze attraverso la partecipazione a bandi internazionali, europei, nazionali e locali. Ad esempio, il Centro ha coordinato una proposta su "Leveraging Evidence and Policy Engagement to Tackle Social Inequalities in Education" presentata all'interno del bando "HORIZON-CL2-2025-01 - Culture, Creativity and Inclusive Society".

La partecipazione a questi bandi fa leva sull'eccellenza scientifica dei/delle ricercatori/ricercatrici di IRVAPP e mira a svilupparla ulteriormente attraverso lo stimolo derivante da bandi competitivi che prevedono generalmente la partecipazione congiunta con altri istituti di ricerca affermati a livello internazionale. Vi è inoltre un ovvio contributo alla sostenibilità economica del Centro in caso di finanziamento effettivo dei progetti presentati, evento che ovviamente dipende anche da fattori esterni.

**Obiettivo 2** – Il Centro mira a rafforzare le proprie competenze sui temi legati all'analisi delle politiche territoriali.

IRVAPP sta sviluppando in maniera significativa l'attività di analisi sulle politiche territoriali, in ambito locale, nazionale ed europeo. Il Centro sta infatti portando avanti, in collaborazione con la PAT, un progetto di monitoraggio e valutazione di impatto del progetto volto alla rivitalizzazione dei centri abitati trentini a rischio di abbandono per cause demografiche, sociali ed economiche. A livello nazionale, IRVAPP ha vinto nel corso del 2025 un bando ministeriale su "Impact Measurement and Public Policy Assessment for Community Transformation". Si tratta di un progetto che combina vari modelli di microsimulazione fiscale e spaziale con analisi macroeconomiche e qualitative, per effettuare valutazioni di impatto sulle realtà montane in termini di distribuzione del reddito, equità sociale ed efficienza economica. A livello europeo, IRVAPP ha partecipato, congiuntamente ad altri Centri FBK, ad un bando Horizon con il progetto "Regenerating Europe's Depopulated Territories through Inclusive Innovation and Evidence-Based Planning". Sfruttando le sinergie tra questi progetti, l'obiettivo per il 2026 è di consolidare le competenze metodologiche e sviluppare le basi dati necessarie a portare avanti questa linea di analisi, utilizzandole per fornire analisi utili a supportare il processo decisionale pubblico.

Questa attività del Centro ha un evidente impatto sulla società e contribuisce nel medio periodo al raggiungimento dell'eccellenza scientifica visto che la base conoscitiva creata si presta ad essere utilizzata per condurre attività di ricerca di interesse generale.

**Obiettivo 3** – Per quanto riguarda le attività di formazione, l'obiettivo principale di IRVAPP per il 2026, dopo l'efficace collaborazione iniziata nel 2025 con una delle principali società scientifiche del settore, è il posizionamento della scuola che si focalizza sugli aspetti metodologici della valutazione controfattuale in maniera prominente nel panorama formativo nazionale ed internazionale.

Si mira inoltre a espandere ulteriormente il corso di formazione rivolto ad amministratori e funzionari pubblici, improntato ad illustrare la logica e i fondamenti dell'approccio controfattuale alla valutazione delle politiche pubbliche, costruendo su quanto sviluppato grazie al PNRR nell'ambito dell'Ecosistema dell'Innovazione MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action).

## ISIG - Istituto Storico Italo-Germanico

<https://isig.fbk.eu/it/>

Direttore: Massimo Rospoche

ISIG promuove ricerche di storia politica, religiosa, sociale, culturale ed economica in età moderna e contemporanea, combinando **tradizione e innovazione**. La ricerca è organizzata in **cinque aree strategiche** che rispondono alle urgenze della società attuale: *Environment; Media & Communication; Mobility; Politics and Society; Public & Digital history*. Un'attenzione specifica è rivolta all'innovazione, all'attrazione di giovani talenti, alle sfide della storiografia internazionale e al rapporto tra AI e storia.

ISIG dispone di una delle migliori biblioteche specialistiche italiane in ambito storico e pubblica i risultati delle proprie ricerche presso prestigiose case editrici (Viella, Brill-De Gruyter). Cura la pubblicazione degli «Annali dell'Istituto Storico Italo-Germanico», rivista di fascia "A" ANVUR, e di «Annali\_Reviews\_Online», periodico digitale in Open Access dedicato alle recensioni.

Il **gruppo di ricerca ISIG** è attualmente composto da **sei ricercatori stabili, nove a tempo determinato**, due collaboratori, **due PhD, quattro visiting e dieci affiliated researchers**. Il personale dell'**unità biblioteca-editoria** è composto da sei unità a tempo indeterminato e due a tempo determinato.

**Convenzioni strategiche** sono attive con varie università (Ca' Foscari, Bologna, Padova). ISIG è inoltre partner di programmi dottorali con UNITN e Univ. Torino (2023-2026) su temi di storia ambientale. Dal 2025 è attivo presso ISIG il progetto *BlackItaly*, finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito del programma FIS 1 (2025-2029), sul tema del legame tra la penisola italiana e lo schiavismo atlantico dal XVI al XX secolo.

La **reputazione internazionale** di ISIG ne favorisce l'attrattività come *host institution* per grandi progetti europei. Dal 2023 ISIG è *second beneficiary* del progetto ERC *HOLYLAB-A global economic organization in the early modern period*, coordinato da Univ. Roma Tre. È in costante crescita il numero di ricercatori internazionali (14 nel 2025) che scelgono ISIG nell'ambito della *Marie Skłodowska-Curie Action*, con due ricercatrici vincitrici nella tornata 2024-2025.

Strategico rimane il **rapporto con il sistema trentino della cultura e della ricerca**. ISIG si impegna nella ricerca sulla storia del territorio in sinergia con le istituzioni locali, in particolare attraverso le **collaborazioni con istituzioni scientifiche e museali** (UNITN, Fondazione Museo Storico del Trentino, Fondazione De Gasperi) e **stakeholders istituzionali** (PAT, Comune di Trento, Euregio). Nell'ambito dell'accordo quadro con UNITN, dal 2023 è attivo un laboratorio congiunto interdisciplinare con il Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale di UNITN, mentre dal 2024 ISIG è membro del *Laboratorio Interdipartimentale Memoria e Società* (LIMS).

### Obiettivi più rilevanti

ISIG valorizzerà il patrimonio reputazionale accumulato, mantenendo la tradizione ed esplorando nuove frontiere di ricerca. In attuazione del Piano di Mandato FBK 2024–2027, nel 2026 le attività si articoleranno nelle aree strategiche del Centro, allineandosi con la missione dell'area *Society*. Per il 2026 sono stati individuati tre obiettivi rilevanti per sostenibilità, eccellenza scientifica e restituzione al territorio.

#### **1. Autofinanziamento e sostenibilità**

Da un punto di vista dell'operatività, l'obiettivo primario per ISIG continuerà ad essere la sostenibilità economica, nell'ottica di un incremento del personale di ricerca. Il 2025 ha visto un aumento senza precedenti della quota di autofinanziamento (ora al 49%, ma con numeri che si prospettano in ulteriore crescita per il triennio successivo), frutto di una politica attenta al networking e alla partecipazione a bandi locali (CARITRO; Fondazione Cassa Rurale Trento; Regione Autonoma TAA), nazionali (MIC; FIS) e internazionali (ERC; Euregio Science Fund; Gerda Henkel Stiftung; MSCA). Nel 2026 si confermerà tale impegno, diversificando le fonti e le risorse. Da sottolineare, per il notevole impatto sul Centro sia dal punto di vista finanziario che dell'incremento di personale, il fatto che una ricercatrice ISIG sia risultata vincitrice nel maggior programma di finanziamento nazionale del Fondo Italiano per la Scienza (FIS-2) con un progetto triennale che inizierà nel 2026.

L'obiettivo è quello di **consolidare una tendenza positiva** che ha già permesso di **superare ampiamente i KPI (A – Europa)** previsti nel Piano di Mandato, aumentando le **domande di ammissione a progetti europei** e i **fondi da progetti finanziati**.

Nel quadro di un più generale apporto alla sostenibilità di FBK, è da sottolineare come ISIG abbia contribuito alla riorganizzazione di alcuni servizi strategici per i Centri dell'area delle scienze umane e sociali (Biblioteca ed Editoria), i quali a partire dal gennaio 2024 fanno capo alla direzione ISIG e che sono stati oggetto di un efficace processo di razionalizzazione delle risorse.

## 2. Produzione scientifica e valorizzazione

Da un punto di vista scientifico, l'obiettivo strategico è il mantenimento dei risultati di eccellenza conseguiti dai ricercatori tramite la pubblicazione in collane e riviste nazionali o internazionali con elevato *impact factor*. Per favorire l'impatto della ricerca sarà privilegiata la pubblicazione di ricerche capaci avere un impatto sul dibattito storiografico attuale e che intreccino le aree strategiche di ISIG.

Strumento fondamentale di valorizzazione della produzione scientifica sono le **collane editoriali ISIG**, le quali si sono affermate come punto di eccellenza storiografica non solo a livello nazionale, ma anche a livello internazionale – soprattutto grazie alla partnership con un editore globale come Brill-De Gruyter e al rafforzamento della produzione **in lingua inglese**. Per migliorare la visibilità delle **collane in italiano**, dal 2026 sarà operativo il cambio di editore, con il passaggio a Viella. Il cambiamento, dopo cinquant'anni di rapporto esclusivo con Il Mulino, determinerà un notevole risparmio economico senza pregiudicare la qualità editoriale e garantendo una migliore circolazione. Inoltre, il nuovo editore garantirà una risposta più dinamica alle esigenze di un mercato editoriale in evoluzione e in cui il digitale ha un ruolo sempre più preponderante. Infine, sempre nell'ottica di rimanere al passo con il mercato editoriale, nel 2026 si procederà alla **trasformazione di FBK Press** in un editore in **Open Access** (con meno costi gestionali e in prospettiva con la capacità di attrarre contenuti e cofinanziamenti).

Nel corso del 2026 si registrerà un incremento significativo della produzione editoriale: saranno pubblicati 17 volumi, un numero mai raggiunto nel corso della storia dell'istituto, suddivisi tra le serie *Quaderni* (Viella) e *Studies in Early Modern and Contemporary History* (Brill-De Gruyter), la collana FBK-Press e la rivista *Annali ISIG*.

## 3. Disseminazione e territorio.

Tratto distintivo di ISIG è la capacità di coniugare ricerca e disseminazione. ISIG si impegnerà a valorizzare la **ricerca** e a restituire i risultati al territorio, promuovendo un dialogo aperto con la comunità, attraverso un'intensa attività di **terza missione**, e offrendo momenti di approfondimento legati a temi di attualità e discussioni storiografiche di largo interesse.

Il principale evento scientifico pubblico nel 2026 sarà la Settimana di Studio ISIG, dedicata al tema *A Global History of Christian Missions (1500-2000)*, in collaborazione con University of Leeds e Boston College, un evento che coinvolgerà studiosi di rilievo internazionale, accanto a giovani borsisti. Nel 2026 ISIG promuoverà l'organizzazione di oltre trenta appuntamenti pubblici per mettere in relazione mondo della ricerca e società, tra questi: due cicli di seminari di storia moderna e di storia contemporanea; un ciclo di presentazioni di libri (con la Biblioteca FBK e realtà culturali locali); una rassegna cinematografica (con FMST, HarpoLab); un appuntamento dedicato alla violenza di genere (con FMST, Fondazione CARITRO); un documentario su Bruno Kessler (con FMST e Home Movies).

Inoltre, ISIG collaborerà alla creazione di un Centro Studi sulle autonomie (in collaborazione con Assessorato alla promozione della conoscenza dell'Autonomia-PAT) e alle attività per la celebrazione del *Millenario del Principato Vescovile* (in collaborazione con Assessorato alla cultura-PAT).

Infine, ISIG interverrà nel dibattito pubblico su AI e *humanities* e si porrà la sfida di posizionarsi come **uno dei primi centri di riflessione sul rapporto tra storiografia e AI in Italia**. Nell'ambito dell'accordo quadro tra Università di Padova e FBK, ISIG avvierà la costituzione di un **seminario permanente su Storia e Intelligenza artificiale**.

## ISR - Centro per le Scienze Religiose

<http://isr.fbk.eu/>

Direttore: Massimo Leone

ISR – Centro per le Scienze Religiose è un hub di ricerca avanzata che esplora in chiave innovativa i temi della religione, della morale e dell'etica, con un focus particolare sulle ultra-tecnologie, ovvero sulle trasformazioni che plasmeranno le società del futuro. L'obiettivo è coniugare rigore metodologico, impatto territoriale e posizionamento internazionale, contribuendo alla crescita del sistema della ricerca e dell'innovazione di FBK.

Le attività di ISR si articolano lungo tre direttrici strategiche, in piena sintonia con le priorità dei programmi di ricerca locali, nazionali ed europei:

- Religione agentiva, come matrice di valori capaci di orientare l'azione sociale;
- Religione trasformativa, come motore di resilienza morale e coesione comunitaria;
- Religione immaginativa, come riserva di creatività e ispirazione simbolica.

A partire da questi assi, il Centro sviluppa cinque macro-ambiti di ricerca (LESAC), in linea con le competenze dei suoi ricercatori strutturati:

1. *Lifestyles* – Analisi delle religioni come risorsa per la crescita personale e il miglioramento della qualità di vita.
2. *Ethics* – Studio dell'etica medica nelle sue declinazioni cliniche, organizzative e di ricerca.
3. *Spaces* – Esplorazione dei luoghi, dispositivi e pratiche di incontro e riconoscimento nelle società plurali.
4. *Arguments* – Approfondimento dei meccanismi di argomentazione e dialogo nel disaccordo religioso.
5. *Conflicts* – Analisi interdisciplinare delle interazioni tra religione e violenza, con approccio comparato e trans-culturale.

Accanto a queste linee, ISR promuove due ulteriori traiettorie di innovazione:

– *Il Creato Digitale*, a iniziativa del Direttore, volto a integrare le nuove tecnologie digitali — in particolare l'intelligenza aumentata e generativa — in una cornice etica e condivisa, capace di orientarle verso una società più consapevole e inclusiva, anche valorizzando le saggezze antiche;

– *Quantic Society*, in stretta sinergia con SD, dedicato alla comprensione dell'impatto etico-sociale della rivoluzione quantistica.

ISR combina approcci teorici ed empirici, filosofici e sociali, promuovendo una transdisciplinarietà autentica e una collaborazione sinergica con gli altri Centri di FBK, in un'ottica d'innovazione responsabile e impatto sistemico.

### **Obiettivi più rilevanti**

Nel 2026 il Centro per le Scienze Religiose (ISR) concentrerà la propria azione sull'asse **Condivisione / Isolamento**, in coerenza con il Piano di Mandato 2024–2027 della Fondazione Bruno Kessler (FBK) e con le raccomandazioni del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione della PAT.

Il Centro continuerà a consolidare il proprio ruolo come piattaforma di ricerca interdisciplinare di eccellenza sui rapporti tra religione, etica e tecnologie emergenti, contribuendo alla crescita del sistema della conoscenza e dell'innovazione sul territorio.

## 1. Coerenza con il Piano di Mandato

L'ISR opererà per:

- rafforzare la sinergia con gli altri Centri FBK e con enti di ricerca territoriali, con particolare attenzione all'integrazione delle scienze umane e sociali (SSH) con l'intelligenza artificiale e le tecnologie digitali;
- valorizzare la dimensione interdisciplinare delle proprie linee di ricerca, collegandole a priorità strategiche (SensorsxAI, AixHealth, ISIG);
- contribuire alla strategia post-PNRR, promuovendo progetti su sostenibilità, innovazione etica e impatto sociale delle tecnologie;
- tradurre la programmazione in indicatori quantitativi verificabili, capaci di esprimere il valore scientifico e sociale della Fondazione.

## 2. Eccellenza scientifica

Il 2026 vedrà il consolidamento del programma Condivisione / Isolamento attraverso attività di ricerca su scala europea e internazionale.

*KPI 2026 – Eccellenza scientifica:*

- Partecipazione ad almeno 2 progetti europei di rilevanza strategica (Horizon Europe o ERC-related).
- +10% di fondi acquisiti da bandi competitivi europei e nazionali.
- 8 pubblicazioni peer-reviewed su riviste di fascia A e 1 volume collettivo internazionale.
- Attivazione di 3 workshop interdisciplinari e 1 conferenza internazionale ("Il senso solingo", dicembre 2026).

## 3. Impatto e sinergia territoriale

In linea con le raccomandazioni del CRI, ISR rafforzerà il proprio impatto attraverso iniziative congiunte con enti locali e università, favorendo la traduzione dei risultati di ricerca in valore territoriale.

*KPI 2026 – Impatto:*

- Attivazione di 2 laboratori congiunti con enti di ricerca e istituzioni civili per la promozione della coesione sociale.
- 1 piattaforma cittadina dedicata alla condivisione interreligiosa e interculturale (FOREST).
- Coinvolgimento di almeno 4 dottorandi nel DREST e nei progetti ISR (+20% rispetto al 2025).
- Partecipazione a 3 grandi eventi istituzionali nazionali e internazionali.

## 4. Sostenibilità e innovazione responsabile

ISR svilupperà modelli di *stewardship* del creato digitale, promuovendo un uso etico e sostenibile delle tecnologie emergenti e favorendo il dialogo tra religione, scienza e società.

KPI 2026 – Sostenibilità:

- Elaborazione di 1 policy brief su etica e IA per istituzioni religiose e civili.
- Avvio di 1 progetto pilota per la valutazione dell'impatto etico-sociale delle tecnologie digitali sul territorio trentino.
- Sviluppo di indicatori qualitativi e quantitativi per il monitoraggio dell'impatto culturale del Centro.

### Rischi e criticità

Rischio di frammentazione interdisciplinare tra i diversi domini di ricerca: mitigato mediante incontri bimensili di coordinamento.

Saturazione progettuale e conciliazione ricerca/progettazione: mitigati con una pianificazione modulare dei deliverable e l'inserimento di giovani ricercatori (*Talent Development Program*).

## **AREA AI x HEALTH**

---

L'Area AI x HEALTH affronta le sfide legate alla tutela della salute ed alla sostenibilità del sistema sanitario, favorendo l'adozione di nuove tecnologie da parte sia degli operatori sanitari che dei cittadini e di innovativi strumenti di analisi a supporto dei policy maker.

I due Centri di riferimento, il Centro Health Emergency (HE) e il Centro Digital Health & Wellbeing, (DHWB) affrontano in modo complementare e sinergico le sfide legate alla sanità digitale ed alla gestione delle emergenze adottando un approccio che combini ricerca scientifica di alta qualità ed innovazione (tecnologica e di processo) per produrre un impatto significativo sul sistema sanitario e sul mercato.

## DHWB - Centro Digital Health & Wellbeing

<https://www.fbk.eu/it/digital-healthwellbeing/>

Direttore: Stefano Forti

*La presente relazione è stata elaborata a cura del Direttore uscente – dott. Stefano Forti, che terminerà il proprio incarico in data 30 gennaio 2026 – ed è stata condivisa con il nuovo Direttore prof. Federico Cabitza, che dovrebbe iniziare il proprio mandato alla guida del Centro a partire dal 1° febbraio 2026.*

In linea con la mission di FBK, Il Centro digitalHealth&Wellbeing (dHWB) ha la finalità di promuovere e supportare la catena di valore che combina ricerca scientifica di alta qualità (sia di base che applicata) e innovazione (tecnologica e di processo) per produrre un impatto significativo sul sistema sanitario e sul mercato. La vision è di supportare un Sistema Sanitario Pubblico “equo e sostenibile” basato sul paradigma della 5P medicine (Predittiva, Preventiva, Personalizzata, Partecipativa, di Precisione) e sull’uso pervasivo delle Tecnologie Digitali Sanitarie e della Intelligenza Artificiale da parte sia dei cittadini che degli operatori sanitari. Le attività del 2026 continueranno ad implementare la visione di filiera ricerca-innovazione lungo le due direttrici di: i) Sistemi di Virtual Coaching e Terapie Digitali a supporto del cittadino nella gestione della propria salute, e ii) di tecniche di Data Science in sanità, combinandosi con attività legate a progettualità finanziate a livello locale (progetti PAT), nazionale (progetti PNRR) ed Europeo.

All’interno dei vari domini applicativi in sanità, verrà posta sempre più attenzione al tema della prevenzione e del benessere dei cittadini coerentemente con la vision ed i principi guida del Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 e l’Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile.

Un punto di attenzione riguarderà le collaborazioni strategiche con gli enti istituzionali sanitari, con il mondo della ricerca e con quello delle imprese private e del terzo settore. In particolare, continueranno le azioni di allineamento con il Dipartimento Salute e Politiche Sociali della PAT e APSS attraverso il centro di competenza sulla sanità digitale TS4.0. Continuerà lo sforzo per l’avvio di collaborazioni strategiche strutturate con aziende IT che operano in ambito sanitario per il riuso dei prodotti della ricerca di FBK (es. piattaforma TreC, Terapie Digitali, algoritmi diagnostico/predittivi basati su AI). Un ultimo aspetto è legato alla terza missione di FBK e alle ricadute anche sul territorio locale attraverso collaborazioni con enti del terzo settore sociosanitario su progettualità congiunte legate all’uso di soluzioni di realtà virtuale (es. ANFFAS, Case di riposo). Le attività sono coerenti con il Piano di Mandato 2024-2027 all’interno dell’ambito “Social” per quanto riguarda soprattutto i temi della sanità digitale e sostenibile e dell’impatto dell’introduzione delle tecnologie innovative sulla qualità di vita e sul benessere dei cittadini (es. lavoratori, persone fragili, ecc.) e all’interno dell’ambito “Governance” per quanto riguarda soprattutto i temi della valorizzazione dell’Intelligenza Artificiale come strumento di sostenibilità economica per il sistema sanitario e della responsabilità verso il territorio.

### **Obiettivi più rilevanti**

#### **1. AI-based Virtual Coaching e Terapie Digitali**

Il primo obiettivo prevede lo studio, la progettazione e lo sviluppo di tecnologie e prototipi flessibili di assistenti digitali in grado di interagire con l’utente in un dominio di interesse, con particolare attenzione al dominio degli interventi medico-assistenziali (interventi di terapie digitali e virtual coaching). Per il 2026 ci si focalizzerà su: (i) integrazione dei Large Language Models in modo sicuro all’interno di soluzioni conversazionali che agiscono in ambito medico su basi di conoscenza pre-validate, (ii) costruzione di basi di conoscenza che supportino la progettazione di soluzioni AI da integrare all’interno di strumenti destinati ai cittadini, (iii) realizzazione di framework neuro-simbolici per l’analisi di basi dati eterogenee. Nel 2026, l’attività di ricerca sarà affiancata da un’intensa attività progettuale all’interno del progetto THF e da attività di formazione all’interno del progetto FormLab.

*Risultati attesi.* Eccellenza scientifica: pubblicazioni nelle principali conferenze e riviste dei settori di knowledge management, IA (e medicina), analisi del linguaggio naturale ed informatica medica. Presenza nei comitati organizzatori e scientifici di conferenze di questi settori. Consolidamento della leadership Internazionale sul tema della Digital Health. Impatto su mercato e società: validazione di sistemi innovativi a supporto della gestione remota e dell’empowerment del cittadino in domini clinici specifici (es., gravidanza e primi 1000 giorni di vita del bambino, oncologia, obesità). Su questi temi verrà approfondito l’approccio delle terapie digitali per fornire applicazioni di virtual coaching prescrivibili ai cittadini per supportare l’autogestione della salute (con un focus su

gestione dello stress e nutrizione). Sostenibilità economica: partecipazione a bandi locali, nazionali, ed europei su aspetti di salute e benessere, e ricerca in AI. In particolare, è prevista la partecipazione al programma Horizon Europe e alle call legate ai bandi a cascata del NextGeneration.eu. Partecipazione ai programmi Mission Cancer, Digital Europe (European Digital Innovation Hubs) e al programma EU4Health.

## 2. Big data Analytics in sanità

Obiettivo strategico per il settore data analytics è il consolidamento dell'insieme di competenze e soluzioni di data science in ambito sanitario basate sull'intelligenza artificiale, composte di modelli di machine learning per diagnosi, prognosi e predizione da dati integrati clinici, omici e di bioimmagini (TAC, MRI, biopsie digitali), anche longitudinali e modelli di AI generativa per lo sviluppo di dati sintetici, sia in ambito EHR per la definizione di traiettorie di salute di pazienti virtuali, che in ambito di patologia digitale per lo sviluppo di biomagini virtuali di vetrini. In entrambi i casi, un ruolo preminente sarà rivestito dai modelli fondazionali, sia di LLM che multimodali. L'attività di ricerca sarà integrata in un'intensa attività progettuale all'interno di iniziative quali PNC D34H, PNC DHEAL, 3DSecret, iCulture, FSE2.0, DIPS, THF. Si lavorerà inoltre ad un'attività intercentri per l'applicazione di tecniche predittive AI a dati di processi epidemici.

*Risultati attesi.* Eccellenza scientifica: pubblicazioni su riviste di qualità nei settori di data science, machine learning, biologia computazionale. Impatto su mercato e società: sviluppo di strumenti AI che soddisfino i principali requisiti di certificazione/validazione in patologia digitale, nefrologia, neurologia, oftalmologia. Partecipazione alla task force europea su malattie degenerative supportata da EAN. Costruzione di dataset sintetici affidabili per l'addestramento di modelli in medicina. Attività di formazione/disseminazione su data science in sanità. Sostenibilità economica: partecipazione a bandi competitivi locali, nazionali ed europei, congiuntamente ai partner scientifici; In particolare, attività finanziate sui programmi PNRR e PNC. Partecipazione a call dei programmi Horizon Europe, PathFinder e, ove in linea con gli obiettivi scientifici, alle call EIT Digital e alle call Digital Europe. Instaurazione di nuove collaborazioni con partner privati, eg. Sanofi, Reply.

## 3. Innovazione del servizio Sanitario

L'obiettivo primario dell'Obiettivo 3 per il 2026 è progettare, sviluppare e validare soluzioni prototipiche digitali innovative per la salute e il benessere in contesti reali. Questo lavoro si focalizzerà in particolare su due iniziative di punta: TreC Mamma, che supporta la salute psicofisica delle future madri durante i primi 1000 giorni, e TreC Arianna, volto a monitorare il percorso clinico delle donne affette da carcinoma mammario. Nel corso dell'anno, l'attività si espanderà con l'implementazione e il test, in laboratori territoriali, di prototipi per la gestione della salute (e.g. salute mentale) che sfruttano chatbot IA e realtà virtuale (RV). Alcune delle applicazioni specifiche riguarderanno le donne in gravidanza, gli anziani e le persone con disabilità cognitiva. Inoltre, si procederà con la progettazione e lo sviluppo del progetto per la prevenzione della violenza sulle donne, nonché con la progettazione, lo sviluppo e l'implementazione della piattaforma Salute e Sicurezza+, dedicata alla sicurezza e alla prevenzione degli infortuni nei luoghi di lavoro. Tutte queste attività si integreranno con il supporto al piano strategico di Trentino Salute 4.0 per il periodo 2026-2028 e altre collaborazioni con la PAT. Un'iniziativa cruciale sarà il completamento della prima fase di un modello laboratoriale per affiancare l'APSS nell'introduzione consapevole dell'Intelligenza Artificiale (IA) in clinica, migliorando contestualmente la qualità dei dati nel Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE 2.0) con il supporto dell'iniziativa FormLab e l'attività Trento Health Factory. Infine, nel 2026 è prevista la conclusione del progetto PNC-DHeal-Com e il consolidamento dei suoi risultati, incluse le operazioni del laboratorio di realtà virtuale. In ambito di progetti europei, proseguiranno le attività del progetto VR-Health-Champions e Gameon sulla realtà virtuale in sanità ed il progetto eCream per lo sviluppo di una cartella clinica innovativa per il Pronto Soccorso, con il rilascio di una prima versione di test destinata ai Pronto Soccorso in Grecia e Italia. e si concluderanno le attività del progetto EUVECA.

*Risultati attesi.* Eccellenza scientifica: pubblicazioni riguardanti la progettazione e l'accettabilità delle soluzioni DTx e gli studi che valutino l'impatto socioeconomico degli strumenti di sanità digitale. L'efficacia sul mercato e per la società sarà misurata in base al numero di modelli sperimentali (prototipi) di sanità digitale che verranno creati e messi alla prova in contesti clinici. Sostenibilità economica: Per assicurare la stabilità finanziaria, il Centro si impegna attivamente nella partecipazione congiunta a bandi competitivi a livello locale, nazionale ed europeo, concentrandosi in particolare sui follow-up di programmi legati al PNRR come lo sono i nuovi bandi su Digital Innovation Hubs e altri progetti legati alla formazione del settore sanitario. La strategia include la costante presentazione di proposte nell'ambito dei bandi della CE utilizzando i vari strumenti come le Call Horizon Europe, Erasmus+, e Interreg fra altri. Infine, il Centro mira a consolidare la sua sostenibilità attraverso l'instaurazione di nuove e mirate collaborazioni con partner pubblici e privati del settore a livello locale, nazionale ed europeo.

## HE - Centro Health Emergencies

<https://he.fbk.eu>

Direttore: Stefano Merler

Le malattie infettive continuano a rappresentare una delle principali cause di morbosità, disabilità e mortalità a livello globale. La pandemia di COVID-19 ha dimostrato in modo inequivocabile come le malattie infettive possano avere un impatto profondo non solo sulla salute pubblica, ma anche sui sistemi economici e sociali, mettendo in evidenza fragilità strutturali a livello nazionale e internazionale nei meccanismi di preparazione, analisi e risposta.

Dal 2005, l'Organizzazione Mondiale della Sanità ha dichiarato otto Emergenze di Sanità Pubblica di Rilevanza Internazionale (PHEIC, Public Health Emergencies of International Concern): l'influenza A(H1N1) (2009-2010), Ebola (2013-2016 e 2018-2020), la poliomielite (2014), Zika (2015-2016), SARS-CoV-2 (2020-2023), e il vaiolo delle scimmie (Monkeypox, 2022-2023 e 2024).

Ampie aree del pianeta convivono ancora con malattie infettive endemiche, come malaria, dengue, tubercolosi e meningite, oltre alle malattie dell'infanzia quali morbillo, virus respiratorio sinciziale, pertosse e varicella. A ciò si aggiunge il crescente problema della resistenza antimicrobica, ormai riconosciuto come una delle maggiori emergenze sanitarie globali. I cambiamenti climatici, inoltre, stanno ampliando le aree geografiche esposte al rischio di malattie trasmesse da vettori, come dengue, chikungunya, Zika e West Nile.

Combinando le competenze di epidemiologia e modellistica statistica, matematica e computazionale, il Centro sviluppa metodologie innovative per potenziare la sorveglianza delle malattie infettive. In particolare:

- conduce ricerca di base volta a migliorare la comprensione dei principali fattori che regolano la trasmissione delle infezioni (trasmissibilità –  $R_0$ ,  $R_t$  –, tempi chiave come periodo di incubazione e tempo di generazione, e impatto clinico, inclusi severità, letalità e fattori di rischio);
- sviluppa strumenti e approcci per l'analisi del rischio, la modellizzazione di scenari e la valutazione dell'efficacia degli interventi di sanità pubblica.

Tutte queste attività sono pienamente coerenti con le strategie delineate nei principali documenti programmatici nazionali: il Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 (PNP 2020-2025), i Piani Nazionali di contrasto alle pandemie influenzali (PanFlu 2021-2023), alle arbovirosi (PNA 2020-2025) e all'antibiotico-resistenza (PNCAR 2022-2025).

### **Obiettivi più rilevanti**

Gli obiettivi più rilevanti per il 2026 sono i seguenti:

#### **1. Eccellenza scientifica**

Si condurranno studi sull'epidemiologia dei patogeni considerati prioritari per la sanità pubblica, utilizzando i dati provenienti dai sistemi di sorveglianza epidemiologica, virologica e ambientale, con l'obiettivo di approfondire la conoscenza dei parametri che ne determinano la trasmissibilità e la severità clinica.

Grazie ai dati raccolti attraverso una rete di collaborazioni nazionali e internazionali, continueranno gli studi sul rischio di trasmissione delle arbovirosi su scala globale, con particolare attenzione agli outbreak locali di dengue, chikungunya, Zika e West Nile, al fine di migliorare la comprensione dei parametri che ne influenzano la diffusione e l'impatto clinico.

Proseguiranno le attività di ricerca sull'epidemiologia di SARS-CoV-2, estendendo le analisi ad altri patogeni a trasmissione aerea, come il morbillo, il virus respiratorio sinciziale umano (RSV) e altri virus respiratori emergenti. Saranno inoltre integrati dati provenienti dalle reti dei pronto soccorso, per valutare l'efficacia di diversi interventi farmacologici e non farmacologici nel contenimento della trasmissione.

Infine, utilizzando dati relativi alla trasmissione intra-ospedaliera e alla rete ospedaliera nazionale, saranno analizzati i pattern di diffusione dell'antibiotico-resistenza, con l'obiettivo di identificare i principali contesti e meccanismi di trasmissione e di valutare l'efficacia delle strategie di prevenzione e controllo attualmente adottate.

## 2. Impatto sociale

Il Centro HE continuerà a fornire supporto scientifico qualificato alle istituzioni con cui collabora stabilmente da molti anni. In particolare, è stato rinnovato fino a fine 2028 l'accordo con l'Istituto Superiore di Sanità relativo al Laboratorio Congiunto EPIQ, dedicato al monitoraggio epidemiologico e virologico delle malattie infettive, ed è attivo fino a fine 2026 l'accordo di collaborazione con Regione Lombardia – Monitor.

Le malattie trasmesse dalle diverse specie di zanzara presenti sul territorio rientrano tra le malattie infettive prioritarie. In questo ambito, il Centro HE continuerà a fornire supporto scientifico alle autorità sanitarie regionali e all'Istituto Superiore di Sanità nella gestione dei focolai ricorrenti di Dengue e nelle attività di sorveglianza relative a Chikungunya, Dengue, Zika e West Nile.

Analogamente, la resistenza agli antibiotici rappresenta un ulteriore ambito di impegno strategico.

Nel complesso, tutte le attività di ricerca si collocano in piena coerenza con il Piano di Mandato 2024-2027 e con il Piano Esecutivo del Centro HE, sia in relazione alla Mission, che pone al centro il supporto scientifico – dalla ricerca di base all'applicazione operativa – alle istituzioni di sanità pubblica internazionali, nazionali e locali nella preparazione e nella risposta alle emergenze epidemiche, sia in relazione al Piano delle Azioni, che valorizza le competenze del Centro in materia di crisi e catastrofi ambientali ("Environment") e nello sviluppo, valutazione e simulazione di piani di preparazione e risposta alle emergenze epidemiche, a supporto della governance sanitaria e degli operatori di sanità pubblica.

## 3. Sostenibilità economica

Le attività saranno finanziate dal progetto HEALTHY SAILING ("Prevention, mitigation, management of infectious diseases on cruise ships and passenger ferries", HORIZON-CL5-2021-D6-01-12); dal Progetto SeCOV ("Enhancing Whole Genome Sequencing (WGS), national infrastructures and capacities to respond to the COVID-19 pandemic in Italy", EU4H-2022-DGA-MS-IBA-01-01); dal Progetto EU-WISH ("Wastewater Integrated Surveillance for Public Health", EU4H-2022-DGA-MS-IBA-01-01); dal Progetto REACHOUT ("Closing the immunization gap by reaching zero-dose children through improved equitable and cost-effective vaccine delivery strategies", HORIZON-JU-GH-EDCTP3-2023-02-two-stage); dal Progetto MONITOR ("Convenzione con Regione Lombardia su metodi di epidemiologia quantitativa per la sorveglianza della pandemia SARS-CoV-2 e delle altre malattie infettive"); dal finanziamento del laboratorio congiunto FBK-ISS EPIQ. L'autofinanziamento atteso è superiore all'80%. Sono in valutazione 4 progetti sottomessi al BANDO FIS 3 – FONDO ITALIANO PER LA SCIENZA e ulteriori 4 progetti su "Leveraging artificial intelligence for pandemic preparedness and response" (HORIZON-HLTH-2025-01-DISEASE-04).

### ***KPI assegnati al Centro***

#### *KPI Europa:*

A1) Aumento delle domande di ammissione a progetti europei

A2) Aumento dei fondi da progetti finanziati

#### *KPI Persone:*

C1) Aumento di accordi attivi con università

C2) Aumento di PhD inseriti in progetti di FBK

C3) Talent Development Program

#### *KPI Imprese:*

E4) Aumento di autofinanziamento grazie a contratti diretti con aziende e pubblica amministrazione

### **Rischi e criticità**

Le attività pianificate possono variare anche di molto in funzione dell'andamento delle epidemie analizzate o per l'emergenza di nuovi patogeni.

## AREA AI x INDUSTRY

---

L'Area AI x INDUSTRY affronta le sfide dell'industria moderna, ed in particolare la sfida della sostenibilità, secondo le dimensioni ESG (Environmental, Social, Governance).

I due Centri di riferimento, il Centro per la Digital Industry (DI) e il Centro per la Sustainable Energy (SE), affrontano in modo complementare e sinergico le sfide legate alla transizione digitale ed alla transizione verde (twin transition). Questo avviene in un contesto applicativo ad ampio spettro, che spazia dal manufacturing avanzato ai sistemi di trasporto, dall'agricoltura di precisione ai sistemi di produzione, stoccaggio e utilizzo dell'energia.

## DI - Centro Digital Industry

<http://dicenter.fbk.eu/>

Direttore: Alessandro Cimatti

Il Centro DI è punto di riferimento per la ricerca applicata e lo sviluppo di soluzioni innovative per manufacturing, agricoltura di precisione, mobilità e trasporti, patrimonio culturale, mediante: otto Unità di Ricerca: Software Engineering (SE, A.Susi), Technologies of Vision (TeV, F.Poiesi), 3D Optical Metrology (3DOM, F.Remondino), Data Science for Industry and Physics (DSIP, M.Cristoforetti), Machine Translation (MT, L.Bentivogli), Open Internet of Things (OpenIoT, F.Antonelli), Formal Methods in System and Software Design (FM, S.Tonetta), e Planning, Scheduling and Optimization (PSO, A.Micheli), supportate dall'Unità Funding and Innovation for Digital Industry (FIDI, P.Baruchelli).

Il Centro collabora con enti nazionali, come CINECA, sviluppando modelli di AI per: allerta di protezione civile, prevenzione meteo e dei disastri naturali, comunicazione multimodale e multilingue, valorizzazione del patrimonio culturale e urbanistico.

Una convenzione quadro con l'Agencia nazionale per la Meteorologia e Climatologia ItaliaMeteo favorisce lo sviluppo di progetti di modellazione meteo-climatica a livello nazionale.

Sul piano industriale, il Centro collabora con grandi imprese quali RFI, ENEL, ST-Microelectronics, Eurotech, Bottero, Marcegaglia, Bosch, Infineon e IPZS, oltre a progetti LP6 con aziende come INNOVA e Glassform.ai.

Le attività spaziano dal controllo qualità nel manifatturiero all'AI per la produzione del vetro, la manutenzione predittiva e i sistemi safety-critical. Sono in corso lavori su progettazione, verifica e validazione dei sistemi di controllo ferroviari, inclusi Apparati Centrali Computerizzati (ACC) e Autonomous Train Operations (ATO), nell'ambito del terzo Accordo Quadro con RFI.

Crescono le applicazioni nel settore spaziale, con progetti all'attivo con le Agenzie Spaziali Italiana ed Europea, come ExploDTwin, VAIPOSA, AISHGO, SINDAQ.

A livello locale, il Centro lavora con Trentino Digitale, Fondazione Edmund Mach e MeteoTrentino.

L'eccellenza scientifica è attestata dai molteplici progetti attivi a livello Europeo (REVITALISER, 3D-4CH, XRCulture, 3DBigDataSpace e FROX, Cleaner, VOT3D, SEC4TD, WildDrone, AgRimate, FORTIS, LLMs4EU, ALT-EDIC4EU, TRACENET, EU Meetween, DVPS, AI4work).

Proseguono i lavori anche del progetto ERC STEP-RL su tecniche di Integrative AI per la pianificazione automatica.

Il Centro supporta circa 30 borse di dottorato con università italiane ed internazionali (UNITN, UniUd, PoliTo, PoliMi, Dottorati industriali e nazionali come quello su AI e in Space Science and Technology, TU Vienna, University of Muenster), accogliendo dottorandi da Cina e Stati Uniti. Nuove collaborazioni e borse sono in attivazione.

### **Obiettivi più rilevanti**

L'**ECCELLENZA SCIENTIFICA** continuerà ad essere il punto di attenzione di attività e sfide del Centro, con uno specifico focus su Large Language Models (LLM) e tecniche avanzate di AI, come strumenti innovativi e strategici per la trasformazione digitale in ambito industriale.

L'eccellenza scientifica del Centro si fonda su diversi fattori, tra i quali centrale è il profilo scientifico dei suoi ricercatori, il loro ottimo posizionamento nelle rispettive comunità scientifiche di riferimento, con diffusa partecipazione a comitati di programma delle principali conferenze.

Parziali metriche di verifica del mantenimento e crescita dell'eccellenza scientifica del Centro – in linea con il Piano di Mandato e i KPI definiti – saranno:

- le pubblicazioni e la loro qualità;
- una sempre maggiore sinergia con gli altri enti di ricerca che operano sul territorio, andando anche a rafforzare le collaborazioni già esistenti con UNITN, FEM;
- le persone con l'obiettivo di potenziare la collaborazione con il mondo accademico, con un aumento del 50% degli accordi attivi con università, un incremento del 20% delle borse di dottorato finanziate, la partecipazione al Talent Development Program [numero scholar +20%]

L'**IMPATTO** del Centro si configura su due principali linee di azione:

### **1. Le collaborazioni con le imprese**

Il Centro si concentrerà anche nel 2026 sull'espansione delle collaborazioni con il settore industriale, puntando a un aumento del 20% dei finanziamenti da imprese.

Le attività in corso e future nei progetti TEF ed EDIH SoE hanno visto una crescita (che continuerà anche per tutto 2026-27) sia delle collaborazioni con le PMI locali ma anche con l'ecosistema di innovazione trentino (HIT e Trentino Sviluppo, Confindustria, ...) che sta aprendo possibili nuove collaborazioni con il contesto imprenditoriale locale e nazionale.

Il Centro sta già esplorando nuove opportunità di partnership con aziende come Marcegaglia, Pirelli e altre realtà industriali per lo sviluppo di tecnologie innovative che rispondano alle esigenze emergenti di automazione e digitalizzazione nel manufacturing, sfruttando tecnologie di Intelligenza artificiale e IoT. Questo permetterà l'aumento di accordi strategici con imprese nazionali con 4 nuovi accordi.

### **2. La relazione con Istituzioni e Territorio**

Nel 2026, il Centro DI continuerà a contribuire in maniera significativa allo sviluppo e all'innovazione a livello territoriale. Qui iniziativa di spicco sarà la piattaforma digitale IRRITRE – in collaborazione con Trentino Digitale e FEM - per l'AgriTech. Altro ambito di collaborazione sarà la continuazione del progetto Nowcasting per la ricerca in ambito meteo, quale accordo a lungo termine con la Provincia di Bolzano.

A questo si accompagna un primo interesse per la costituzione di un possibile laboratorio congiunto con Deda in ambito di agricoltura, per cui nella seconda metà del 2025 si sono iniziate le prime possibili discussioni.

## **SOSTENIBILITA'**

Il Centro ha registrato dalla sua costituzione una tendenza di crescita costante in termini di personale e di costi ma anche di ricavi a copertura dei costi. La stessa percentuale di autofinanziamento verrà mantenuta alta anche nel corso del 2026, grazie a:

- *progetti europei*. Il Centro manterrà sia un'alta partecipazione alla sottomissione di nuove proposte progettuali (+5%) e l'alto livello di successo nelle stesse (+10%), grazie a: qualità della ricerca sviluppata, esperienza maturata dai ricercatori nella scrittura delle proposte, network consolidato di partner internazionali, attenta pianificazione rispetto alle nuove call e strategie e politiche europee;
- *contratti con le aziende* come descritto nel paragrafo dedicato alle imprese;
- *la partecipazione a due progetti TEF* (AgriFood TEF in qualità di coordinatore; AI-Matters come partner), quali progetti di rilevanza strategica per il Centro ma anche per FBK. A cui si aggiungono i progetti Ai-Factory, EDIC4EU e LLMs4EU.

Il 2025 e la prima parte del 2026 vedono nel PNRR un importante strumento per l'eccellenza scientifica del Centro e la sua sostenibilità del Centro che si concluderanno secondo aspettative e KPI. Ha permesso di collaborare con importanti attori nazionali- in diverse forme (partenariati estesi, centri nazionali, ecosistemi di innovazione, progetti finanziati da open call, cofinanziamento di progetti TEF e EDIH SoE), e di sviluppare nuova ricerca, conoscenza, competenze e relazioni.

## SE - Centro Sustainable Energy

<https://www.fbk.eu/it/sustainable-energy/>

Direttore: Luigi Crema

Il Centro Sustainable Energy guarda al percorso della Transizione Ecologica e supporta gli obiettivi della profonda decarbonizzazione tramite l'adozione di Energie Sostenibili, sviluppando tecnologie e metodi per la generazione, lo stoccaggio e la distribuzione di energie a basso impatto ambientale.

Il Centro si concentra su due sfide tecnologiche principali: l'elettrificazione del sistema energetico, operata attraverso lo sviluppo di tecnologie quali **le batterie**, e la sicurezza di fornitura energetica, possibile attraverso **l'idrogeno** e i suoi derivati. Il Centro SE è quindi costituito da una struttura a matrice che combina l'azione di due Unità di Ricerca, **HyRes – Hydrogen technologies and Resilient Energy Systems** con le attività di sviluppo delle tecnologie per l'idrogeno, e **BET – Battery and Electrification Technologies**, dedicata allo sviluppo di accumuli energetici e batterie per mobilità. Queste UdR hanno il compito di guardare all'impatto, alla dimensione strategica e progettuale, lungo una filiera di sviluppo che comprende alcune aree, quali *Advanced Materials*, *Infrastructures* e *Large projects*, con il ruolo di monitorare e supportare la crescita delle adeguate competenze e prendendosi cura dell'eccellenza scientifica e di servizio offerto ai vari stakeholders. All'interno della Direzione sono presenti ulteriori funzioni complementari che prevedono un ambito di supporto organizzativo (project management, knowledge management e business development), un ambito di sviluppo di nuove attività di ricerca e/o business, che hanno visto il potenziamento delle competenze sui materiali avanzati, lo sviluppo di nuove direzioni di business collegate alla ricerca a basso TRL, il lavoro di posizionamento per lo sviluppo di un terzo pillar tecnologico sui piccoli reattori modulati (SMR), e un importante settore legato alla Sostenibilità, con competenze orientate allo sviluppo di Piani e Bilanci nel contesto ESG. All'interno della Direzione si trova inoltre l'area Sustainable Territories, dedicata allo sviluppo di progetti di innovazione territoriale, con uno spettro ampio di attività legate alla decarbonizzazione di industria, della mobilità, dei distretti urbani, allo sviluppo delle comunità energetiche e all'integrazione di un mix di soluzioni. Queste iniziative collegano l'area specifica al coordinamento e sviluppo di dimostratori territoriali che coinvolgono attori del sistema Trentino, dalla PAT alle multiutility, a istituzioni locali e comunali, ad altri attori del settore energetico, industriale ed economico. Il Centro è nella fase di ampliamento con i nuovi laboratori a Rovereto, presso il Progetto Manifattura, i primi dei quali saranno i TESSLabs, con consegna a fine 2025.

### **Obiettivi più rilevanti**

In relazione agli obiettivi del Piano di Mandato (PdM), il Centro SE è in linea con molti di questi. Viene mantenuto un posizionamento strategico sui progetti Europei, superiore al previsto. Viene confermata una attività rilevante con partner industriali su commesse commerciali. Si alimenta una relazione territoriale con la PAT su progetti di innovazione territoriale. Si stanno sviluppando attività strategiche per lo sviluppo del Polo Idrogeno della PAT (nuovi laboratori del Centro SE, attività di attrazione di aziende con TS, collaborazione con attori territoriali quali UFI Hydrogen, Tormene, Solydera, BM Group e altri). Di seguito si riportano i principali indicatori del PdM.

**PEOPLE:** 4 PhD avviati nel 2025 (2 con BET e 2 con HyRES); 13 collaboratori partecipano al Talent Development Programme.

**EUROPE:** 28 proposte di progetti Europei, 2 progetti ministeriali sottomessi nel 2025 (su target di 8). Acquisiti 7 progetti finanziati; sono stati acquisiti 3.2 M€ di fondi Europei (su target 413 k€); Il Centro sta sviluppando un progetto europeo di rilevanza strategica locale e internazionale: la H2Brenner Valley. Questo progetto è in fase di evoluzione per rispondere ai cambiamenti dei bandi europei in pubblicazione e degli stakeholders coinvolti, col fine di creare la migliore e più ambiziosa versione possibile.

**INSTITUTIONS&TERRITORY:** Sviluppo di un joint lab territoriale, TESSLabs; sviluppo della H2BrennerValley e HI2 (progetto in corso a guida austriaca).

**INDUSTRY:** Siglato un accordo strategico con UFI, mentre è in corso lo sviluppo di diversi altri accordi strategici varie realtà industriali, fra cui TORMENE, SNAM, IMI, ALSTOM, SOLYDERA, BUREAU VERITAS, MYRECHEMICAL, ANSALDO GREENT TECH, BAKER HUGHES e NEXTCHEM; a seguito dell'attività progettuale finanziata da un bando interno POC, il Centro sta procedendo al deposito di un brevetto; Contratti diretti con aziende, valore 2025 pari a 275 k€ (su target di 479 k€, ma altri contratti sono in fase di sottoscrizione entro la fine dell'anno).

**PNRR:** Tutti i progetti PNRR sono in linea con la pianificazione, a parte il progetto Hyper che è in una fase di interruzione fino a via libera del MASE; 2 progetti confermati da reserve list MASE, per valore totale pari a 698 k€ per GRAAL e 794 k€ per INNOPHY. Acquisizione di nuovi progetti PNRR: 139 k€ da iEntrance in fase di valutazione, 100 k€ aggiuntivi da HYPER, in attesa di conferma. Totale 1,731 M€.

## **OBIETTIVO 1. Sviluppo delle tecnologie di accumulo di energia in batterie (SE001 – BET)**

Risultati Attesi: Nel settore batterie, lungo il 2026 si consolideranno le traiettorie di sviluppo previste dal progetto IPCEI EuBatIn e SMHYLES rafforzando il posizionamento scientifico sui batterie a flusso per l'accumulo di energia, materiali per batterie allo stato solido per mobilità elettrica e modelli a supporto del dimensionamento e della gestione di sistemi di accumulo. L'attività potrà quindi consolidare le competenze ed evolvere in pubblicazioni scientifiche e sviluppo di IP oltre ad abilitare l'obiettivo dell'ampliamento delle collaborazioni industriali. L'area si propone di consolidare la presenza Europea e azionaria attraverso l'acquisizione di nuovi progetti Horizon Europe grazie alle proposte attualmente in fase di preparazione, oltre a quelle sottomesse nel Q4 2025.

### Indicatori:

- Eccellenza Scientifica: pubblicazione di 3 paper sul tema batterie in rivista Q1, presentazioni orali o poster ad almeno 3 conferenze scientifiche chiave sui temi di riferimento;
- Impatto su mercato e società: ampliamento delle infrastrutture di laboratorio con l'avvio dei laboratori TESSLabs a Rovereto e avvio della fase di allestimento dei laboratori P01 presso BeFactory. Sviluppo di almeno 1 nuova collaborazione industriale, anche sfruttando le recenti sinergie con ENI e TERNA;
- Sostenibilità Economica: sottomissione di almeno 5 proposte progettuali. Mantenimento di network scientifico (avvio 1 progetto EU e acquisizione di 1 progetto EU), sviluppo di 1 commessa (istituzionale o commerciale) su tecnologie Li-ion, SSB o batterie a flusso. Partecipazione ad almeno 2 conferenze industriali del settore batterie ed elettrificazione, 1 focus mobilità elettrica e 1 focus stoccaggio di energia, con l'obiettivo di promuovere le nuove infrastrutture di ricerca del Centro SE.

Eventuali rischi e criticità: il settore batterie, con un mercato e filiere mature alle spalle, rende complesso il posizionamento per cui risulta necessaria una forte azione di networking, rafforzando il posizionamento scientifico e avviando confronti con il settore industriale. Nel 2026 saranno da gestire lo sviluppo dei nuovi laboratori e i temi collegati di logistica del personale tra Trento e Rovereto. È fondamentale accelerare la messa in funzione dei nuovi laboratori e realizzare un'efficace azione di comunicazione verso partner industriali e scientifici per poter acquisire nuove attività a supporto delle nuove infrastrutture di ricerca e della crescita dell'unità.

## **OBIETTIVO 2. Supporto alla filiera industriale e territoriale dell'idrogeno**

Risultati Attesi: Nel 2026, Il Centro si presenta come un punto di riferimento per lo sviluppo di tecnologie (industria) e il supporto a progetti territoriali sia nel contesto nazionale che Europeo. FBK è il primo istituto di ricerca italiano per la raccolta di fondi sul settore dell'idrogeno in Horizon Europe. Le attività tecnologiche integrano tutta la filiera di sviluppo, con particolare specializzazione sulle tecnologie più innovative (basso TRL) e con un buon bilanciamento tra commesse commerciali e progetti europei e nazionali.

### Indicatori:

- Eccellenza Scientifica: pubblicazione di 3 paper sul tema dell'idrogeno in merito alle attività svolte, supporto agli studenti PhD attivati lungo il 2025 (5 in totale, oltre uno ulteriore che ha finalizzato la propria difesa e proclamazione e un altro in finalizzazione). Partecipazione con più di 10 presentazioni orali ad eventi scientifici ed a più di 5 sessioni di poster. Partecipazione a 7 tra *summer/winter school* e conferenze scientifiche europee per la formazione individuale e per l'estensione del network, oltre che per l'aggiornamento fine delle linee di ricerca.
- Impatto sul mercato e società: sviluppare la progettualità di una H2 Valley. Avviare collaborazioni strategiche con 2 player industriali (e.g., Tormene, UFI, SNAM, BV, RINA).
- Sostenibilità Economica: conferma di 2 partnership strategiche industriali (FINCANTIERI in firma e BACKER HUGHES in svolgimento), acquisizione di 4 progetti Europei/Nazionali. Lungo il 2025 sono state sottomesse circa 14 proposte di progetto, 9 Clean Hydrogen Partnership, 1 CET partnership, 2 proposte I3 e 2 proposte specifiche di collaborazione EU-India. Rimangono in attesa di validazione (firma), 4 attività commerciali (legate a Ig6) e altre 5 sono in fase di valutazione dall'azienda in firma solo nel 2026.

Eventuali rischi e criticità: Il 2026 vedrà la stabilizzazione dell'area idrogeno, su una dimensione di circa 50 persone totali, con figure intermedie e responsabili di area. Nel 2026 saranno da gestire lo sviluppo, l'arredo, i processi e la gestione della sicurezza dei nuovi laboratori e la gestione operativa (magazzino, gestore di laboratorio, ecc.) in linea con le procedure di FBK e i temi collegati alla logistica del personale tra Trento e Rovereto. Urge la necessità di operare un'adeguata comunicazione e disseminazione delle nuove infrastrutture in realizzazione per captare l'interesse industriale ed espandere il network scientifico su scale di sistemi e componenti più rilevanti, al fine di acquisire nuove attività per il sostentamento dell'infrastruttura in costruzione.

## **AREA SENSORS x AI**

---

L'Area SENSORS x AI ha un diretto impatto in molti campi di applicazioni ed è fortemente interconnessa con le altre tre Aree. I suoi pilastri scientifici - quantum science & technology, microsystems e dispositivi di nuova generazione - si concentrano nei settori dell'industria spaziale, della fisica fondamentale e della big science, della salute, dell'ambiente e dell'industria.

Il Centro Sensors & Devices (SD) si occupa di affrontare le sfide e le opportunità di questo settore, attraverso la ricerca nel campo dei nuovi sensori e dispositivi e delle loro applicazioni. È inoltre impegnato nel portare i risultati della ricerca alle applicazioni reali e al mercato con processi di innovazione e supporto alle imprese produttive.

## SD - Centro Sensors & Devices

<https://sd.fbk.eu/it/>

Direttore: Richard Hall-Wilton

Il Centro Sensori e Dispositivi (SD) mira a realizzare una ricerca all'avanguardia sui sensori e sui dispositivi integrati e ad essere riconosciuto come centro di riferimento a livello europeo e internazionale. Ha una missione di eccellenza nel rilevamento quantistico e fotonico. I sensori e i dispositivi sono realizzati mediante micro e nanofabbricazione, principalmente con tecnologie basate sul silicio e materiali correlati, abbinate a tecnologie analitiche e di test. Questo approccio consente una scalabilità rapida e comprovata in tutto l'ecosistema dell'industria dei semiconduttori.

Il Centro SD concentra i suoi campi di applicazione nei seguenti pilastri scientifici: tecnologia quantistica, scienza spaziale e industria spaziale, big science, salute e ambiente e applicazioni industriali, garantendo- al contempo- un impatto attraverso la formazione.

Per rafforzare la missione di FBK di avere un impatto diretto sulla ricerca, sull'economia e sulla società, il Centro conduce attività di ricerca e sviluppo a tutti i livelli di TRL e ha la capacità di creare sistemi completi ad alte prestazioni e prodotti di piccole e medie dimensioni che possono essere immessi sul mercato. Questi sviluppi sono incentrati su piattaforme tecnologiche che fungono da circuito di feedback per la creazione di ulteriori idee. Alla base di tutto ciò ci sono competenze, attrezzature e tecniche di produzione specifiche e un'elevata capacità analitica per questi sensori e dispositivi. In sostanza, il Centro offre competenze per l'intera catena di sviluppo, il che rappresenta un potenziale unico per il Centro di collaborare e contribuire a tutte le fasi della catena di sviluppo.

Le applicazioni dell'Area SENSORS x AI sono fortemente interconnesse con le altre tre Aree (AI x SOCIETY, AI x HEALTH e AI x INDUSTRY), poiché il rilevamento è alla base dell'impiego dei dati per le altre aree.

In termini di dettagli sulle collaborazioni con altri Centri: nell'ambito dei progetti PNRR, il Centro SD è coinvolto in NQSTI con ECT\* e con DI su ASTRA e SPACEITUP e IENTRANCE con SE. Nei progetti o nelle proposte attive, sia dell'UE che di altre fonti di finanziamento, ci sono consorzi con attività anche nei Centri CS, DI, DHWB, DS, ISR, IVRAPP, SE. CS.

Esiste una forte attività di ricerca multidisciplinare avviata con ISR sugli impatti sociali delle tecnologie su base Quantistica.

### **Obiettivi più rilevanti**

I tre principali temi e obiettivi per il 2026 sono i seguenti:

#### **1. Aggiornamento e rinnovamento delle infrastrutture**

L'impianto di micro e nanofabbricazione - le camere bianche di fabbricazione e l'impianto di caratterizzazione - sono il cuore delle competenze del Centro SD. Sono queste strutture di ricerca, uniche in Italia, che consentono al Centro SD di ottenere risultati eccellenti. Garantire il mantenimento dell'eccellenza per la produttività futura e migliorare il suo posizionamento in Europa è un obiettivo chiave di quest'anno.

Il progetto IPCEI ME/CT è la continuazione dell'IPCEI ME. Il 2026 è l'anno chiave in termini di gare d'appalto per edifici e attrezzature, anno in cui arriveranno i primi risultati significativi della ricerca del progetto. L'impatto per il Centro SD sarà significativo, rispetto al progetto precedente. Ciò consentirà nuove piattaforme tecnologiche in germanio su silicio e carburo di silicio, oltre alle competenze esistenti in silicio, nonché il rafforzamento delle attività di integrazione e packaging 3D avviate nell'IPCEI ME. Il coinvolgimento di SD nella linea pilota Chips JU Wide Band Gap, parte dell'atto CHIPS, è fondamentale per le nuove attività nel carburo di silicio. Le gare d'appalto per le attrezzature saranno indette nel 2026 e la ricerca è in corso.

Il progetto FESR I3SD, attualmente in corso, consente la sostituzione di parti delle attrezzature esistenti al centro dell'impianto di micro e nanofabbricazione, che in genere hanno più di 20 anni e sono prossime all'obsolescenza. La consegna delle attrezzature è prevista per il 2026. Questa sostituzione garantirà affidabilità e produttività e consentirà un efficace miglioramento delle capacità dell'impianto.

Poiché l'impianto è al centro delle competenze del Centro, il suo aggiornamento e rinnovamento è ciò che consente al Centro di essere competitivo nell'ottenere progetti futuri e nel realizzare i progetti attualmente in corso. Il completamento con successo è ciò che garantisce l'impatto scientifico e industriale ed è essenziale per la sostenibilità economica.

## 2. Scienza e tecnologia quantistica

La scienza e la tecnologia quantistica sono un pilastro fondamentale della strategia del Centro SD. Attualmente sono in corso progetti per oltre 14 milioni di euro provenienti dal PNRR (NQSTI), dall'UE e dall'INFN. Le aree in cui si concentra il contributo del Centro sono cinque piattaforme tecnologiche rilevanti per il campo della scienza quantistica: rilevatori di fotoni singoli; fotonica integrata; dispositivi superconduttori; centri di colore in diamante e altri materiali; generatori di numeri casuali quantistici. Le competenze in materia di scienza e tecnologia quantistica sono sviluppate e presenti in tutte le Unità del Centro; in quanto attività orizzontale, essa svolge quindi un ruolo estremamente importante nella generazione di sinergie trasversali.

L'obiettivo per il 2026 è quello di continuare a costruire su questa base già solida. Recentemente è stata assicurata la partecipazione a due delle linee pilota quantistiche della Chips JU (DIREQT: linea pilota quantistica al diamante e SUPREME: linea pilota per dispositivi superconduttori). Nel 2026 si punterà ad aumentare le pubblicazioni scientifiche e la diffusione dei risultati, nonché il coinvolgimento dell'industria.

## 3. Fotonica

La fotonica è un settore in cui SD vanta una solida tradizione di risultati. È stata avviata la linea pilota 5 della CHIPS JU sui circuiti integrati fotonici. Ci sarà anche un aumento delle attività nel campo della fotonica con le aziende. Il lavoro di ricerca sulle applicazioni della TC a fotone singolo è in ascesa.

**KPI per il Centro SD:** Di seguito sono riportati i KPI di SD che a loro volta sono collegati a cascata ai KPI globali per aiutare a soddisfare questi KPI globali per FBK. Sono indicati i KPI FBK di primo livello che ciascuno di essi contribuisce a supportare.

### A) KPI Europa

- A1) Aumento delle domande di ammissione a progetti europei [+5%] di 23 applicazioni
- A2) Aumento dei fondi da progetti finanziati [+10%] di 678kEUR/anno
- A3) Partecipare a progetti strategici europei rilevanti (es. IPCEI ME)

### B) KPI PNRR

- B1) Rendicontazione completa del PNRR acquisito [100% spesa rendicontata entro fine programma]
- B2) Nuovi bandi e progetti da 1MEUR in più

### C) KPI Persone

- C1) Aumento di accordi attivi con università/RTO [1/anno]
- C2) Aumento di PhD inseriti in progetti di FBK [+20%]
- C3) Successione, strategia per le persone e programma per i talenti in SD. Attrazione dei migliori talenti & =>2 domande di sovvenzione PI/anno

### D) KPI Istituzioni e Territorio

D1&D2) Attuare la strategia e il piano d'azione per la comunicazione di SD. Aumentare le attività intersettoriali

### E) KPI Imprese

- E1) Supporto e collaborazione con le CRO
- E2) 1 programma di ricerca con azienda nazionale
- E3) Aumento da 6 a 9 brevetti all'anno
- E4) Aumento dei contratti da 2 a 2,4 milioni di euro all'anno.

Eventuali rischi e criticità: I rischi principali sono di carattere generale e rimangono sostanzialmente invariati rispetto a quelli segnalati lo scorso anno. Essi riguardano la capacità di mantenere le figure chiave all'interno del Centro, di attrarre talenti - sia nuovi ricercatori che dottorandi - in un mercato altamente competitivo, di mantenere l'orientamento strategico a lungo termine e di adeguarsi al numero crescente di progetti di ricerca e di finanziamenti, i costi della catena di approvvigionamento e dei materiali, nonché la capacità di mantenere il flusso di nuove idee e creatività in un ambiente molto attivo caratterizzato da nuovi progetti. I nuovi rischi monitorati nel registro dei rischi del Centro riguardano il mantenimento dei tempi e dei costi delle attrezzature e degli edifici nell'ambito dei progetti di investimento in corso. Ciò viene monitorato attivamente e regolarmente, sia all'interno di SD, sia in collaborazione con i servizi e la direzione di FBK.

## ECT\* - Centro Europeo per gli Studi Teorici in Fisica Nucleare e Aree Collegate

---

[www.ectstar.eu](http://www.ectstar.eu)

Direttore: Ubirajara van Kolck

ECT\* continua nella missione istitutiva di centro europeo all'avanguardia per lo sviluppo di nuove idee e iniziative di ricerca nell'ambito della fisica nucleare. Fisica nucleare intesa nel senso moderno della fisica delle interazioni forti e dei problemi a molti corpi in tutte le sotto discipline della fisica, tra cui la fisica delle particelle, la fisica atomica, la fisica della materia condensata e l'astrofisica. Per sua natura, il Centro è coinvolto negli sviluppi più recenti in scienza e tecnologia come l'informatica quantistica e l'intelligenza artificiale.

L'attività preminente del Centro è focalizzata sull'organizzazione di workshop e scuole, tra cui un programma annuale di formazione dottorale (DTP), che porta a Trento circa 800 visitatori all'anno. L'attività di ricerca svolta in ECT\* è di supporto anche nella formazione di associati post-dottorato sotto la supervisione del Direttore e dei ricercatori senior. ECT\* è riconosciuto a livello internazionale come il principale centro europeo della fisica nucleare in senso lato ed è stato determinante nel dare forma all'evoluzione di questa disciplina. ECT\* occupa un posto di rilievo all'interno del NuPECC: il comitato dell'European Science Foundation che fornisce consulenza sui finanziamenti nel continente.

ECT\* è composto da due unità, ECT\*-Core ed ECT\*-LISC. Il personale permanente di ECT\*-Core è composto da due ricercatori senior e quattro assistenti amministrativi. Una di loro vede il suo contratto scadere alla fine di aprile 2026, ma è previsto a budget il suo rinnovo per un ulteriore anno. ECT\*-LISC, che opera con un bilancio separato, è composto da tre ricercatori senior, uno dei quali andrà in pensione nell'aprile 2026.

Le attività dell'ECT\* sono sostenute in gran parte dai contributi delle agenzie e delle istituzioni finanziarie europee. L'innovazione della ricerca di ECT\* ha portato all'acquisizione di un fondo del MUR per il progetto BSR (Blue Ski Research), destinato allo studio e alla realizzazione di dispositivi sensoristici di sicurezza per attacchi da sci. Un ulteriore riconoscimento per la ricerca in fisica adronica condotta dai ricercatori di ECT\* è stato evidenziato con l'approvazione di una proposta inserita nel programma europeo COST (European Cooperation in Science & Technology).

ECT\* ospita attualmente quattro ricercatori post-dottorato e tre dottorandi. Due ricercatori post-dottorato sono finanziati dal progetto BSR e uno dal TIFPA/INFN. Il quarto profilo concluderà la sua attività nel settembre 2026 ed è stato previsto il proseguimento con pari profilo per un anno.

Il Centro mantiene collaborazioni significative con il Centro SD di FBK, attraverso anche l'organizzazione congiunta di workshop e scuole. In particolare, nel 2026, una scuola di due settimane sarà coordinata scientificamente da una ricercatrice di FBK-SD.

Le collaborazioni con l'Università di Trento sono particolarmente intense. Si sviluppano in studi congiunti, attivazione di borse di dottorato condivise, organizzazione di workshop congiunti. A questo riguardo, nel 2026 è stato approvato lo svolgimento della IV edizione di "QSG-Quantum Science Generation", workshop coordinato da dottorandi del Dipartimento di Fisica.

ECT\* continua la sua collaborazione con il Laboratorio congiunto Q@TN, insieme al quale realizza anche attività seminariali e scuole. Nel dicembre 2025, ECT\* collaborerà all'organizzazione di un workshop congiunto del consorzio Quantum Computing and Simulation Center, coordinato dall'Università di Padova.

Stessa forte interazione è in essere e sarà ulteriormente approfondita con INFN-TIFPA, sempre nell'ottica della collaborazione e lo scambio scientifico, anche attraverso sinergie nell'operare nella formazione di postdoc e PhD di comune interesse.

Anche a livello internazionale, sono rinforzate le collaborazioni con Istituzioni e Accademie. Tra queste, è in corso di progettazione e previsto nel budget 2026 la partecipazione di ECT\* ad una borsa di ricerca bandita dall'Università di Mainz.

### **Obiettivi più rilevanti**

Per il 2026 ECT\* prevede di potenziare la propria missione concentrandosi su tre obiettivi:

**Un programma di attività** supportate da ECT\* che mantenga la sua riconosciuta eccellenza scientifica, ponendo al contempo un'enfasi significativa su aspetti più ampi delle moderne applicazioni della meccanica quantistica.

Si è recentemente conclusa la seconda call per le proposte di workshop e scuole 2026. Sono state ricevute 36 proposte per workshop e 2 per scuole. Il Board scientifico di ECT\* ha approvato per l'elenco delle attività 2026 21 workshop e due scuole, mantenendo il livello di attività a 26 settimane/anno.

Il supporto di ECT\* è fornito dal bilancio istituzionale, da fondi provenienti dal progetto europeo EURO-LABS (che si concluderà il 31 luglio 2026) e da un contributo proveniente da istituzioni italiane ed europee che finanziano direttamente singoli workshop e scuole. Questo finanziamento ha superato il 20% del totale dei costi sostenuti nel 2025. Il supporto di partecipanti statunitensi alle attività di ECT\* è inoltre sostenuto dal contributo indiretto del programma EUSTIPEN.

**Uno sforzo di ricerca** di eccellenza, con legami rafforzati con l'Università di Trento, TIFPA e altre unità FBK. Nel 2025 la ricerca di ECT\* è stata riconosciuta da parte di Elsevier Scopus nella lista "World's Top 2% Scientists", che classifica il 2% dei migliori ricercatori al mondo su un totale di oltre 200.000 nominativi. Tre ricercatori di ECT\* sono stati menzionati per l'impatto scientifico nello scorso anno e tre per l'impatto della loro carriera.

Nel corso del 2025 ECT\* ha aderito all'apertura di una call per una borsa PhD all'interno del 41mo ciclo della scuola di dottorato della Facoltà di Fisica co-finanziata con TIFPA. Non essendo poi stata attivata è stata posta a budget per il 2026.

ECT\* si conferma hosting institution per progetti di finanziamento per personale di ricerca. Due aspiranti postdoc hanno applicato al bando CARITRO che si conclude il 31 ottobre 2025. Anche nel 2026 sarà attiva l'iniziativa Visiting Fellow, per favorire lo scambio scientifico tra esperti nazionali e internazionali e la ricerca interna.

**Una nuova iniziativa** è stata intrapresa nel settembre 2025 con la partecipazione di ECT\* alla call europea HADRON-2030, in due diversi WP: in uno quale infrastruttura di Transnational Access (come già avvenuto per EURO-LABS), nel secondo come leader di un gruppo di sviluppatori della piattaforma interattiva "VIPER - Virtual Platform at ECT\* and Related facilities", da inserirsi nelle attività già intraprese e accessibili sul sito di ECT\* <https://www.ectstar.eu/virtual-platforms/>. Questa iniziativa è stata concepita per rafforzare la missione dell'ECT\* di servire la comunità europea di ricercatori che lavorano nel campo della fisica nucleare nel senso più ampio del termine.

## **Parte III**

### **Allegati e Tabelle economico-finanziarie**

**– Allegato 1 –**

**Budget Triennale  
della Fondazione Bruno Kessler  
per gli anni 2026-2028**

Quadro finanziario generale		2026			2027			2028		
Descrizione		Costi	Ricavi	ADP	Costi	Ricavi	ADP	Costi	Ricavi	ADP
	<b>Totale</b>	<b>60.862.508</b>	<b>50.781.421</b>	<b>10.081.087</b>	<b>54.631.963</b>	<b>45.582.885</b>	<b>9.049.078</b>	<b>54.631.963</b>	<b>45.582.885</b>	<b>9.049.078</b>
	Sustainable Energy	10.287.080	10.062.080	225.000	9.233.983	9.032.017	201.966	9.233.983	9.032.017	201.966
	Health Emergencies	845.802	685.625	160.177	759.216	615.437	143.779	759.216	615.437	143.779
	ECT	1.111.610	743.027	368.583	997.813	666.962	330.851	997.813	666.962	330.851
	Cyber Security	4.453.168	4.115.963	337.205	3.997.293	3.694.608	302.685	3.997.293	3.694.608	302.685
	Augmented Intelligence	5.054.644	2.964.039	2.090.605	4.537.196	2.660.608	1.876.588	4.537.196	2.660.608	1.876.588
	Health & Wellbeing	4.140.566	2.945.125	1.195.441	3.716.693	2.643.630	1.073.062	3.716.693	2.643.630	1.073.062
	Digital Industry	10.156.493	8.074.053	2.082.440	9.116.765	7.247.506	1.869.259	9.116.765	7.247.506	1.869.259
	Digital Society	4.810.551	3.443.017	1.367.534	4.318.091	3.090.552	1.227.539	4.318.091	3.090.552	1.227.539
	Sensors & Devices	20.002.596	17.748.493	2.254.103	17.954.913	15.931.565	2.023.348	17.954.913	15.931.565	2.023.348
	<b>Totale</b>	<b>3.673.309</b>	<b>1.773.585</b>	<b>1.899.724</b>	<b>3.297.269</b>	<b>1.592.022</b>	<b>1.705.247</b>	<b>3.297.269</b>	<b>1.592.022</b>	<b>1.705.247</b>
	IRVAPP	1.451.976	990.665	461.311	1.303.336	889.250	414.086	1.303.336	889.250	414.086
	ISIG	1.640.064	742.377	897.687	1.472.169	666.379	805.790	1.472.169	666.379	805.790
	ISR	581.268	40.543	540.726	521.763	36.392	485.371	521.763	36.392	485.371
	<b>Totale</b>	<b>1.659.147</b>	<b>60.000</b>	<b>1.599.147</b>	<b>1.489.299</b>	<b>53.858</b>	<b>1.435.441</b>	<b>1.489.299</b>	<b>53.858</b>	<b>1.435.441</b>
	Progetti speciali	1.659.147	60.000	1.599.147	1.489.299	53.858	1.435.441	1.489.299	53.858	1.435.441
	<b>Totale</b>	<b>9.711.649</b>	<b>2.571.092</b>	<b>7.140.556</b>	<b>8.717.459</b>	<b>2.307.887</b>	<b>6.409.572</b>	<b>8.717.459</b>	<b>2.307.887</b>	<b>6.409.572</b>
	Progetti strategici e costi comuni ricerca	9.711.649	2.571.092	7.140.556	8.717.459	2.307.887	6.409.572	8.717.459	2.307.887	6.409.572
	<b>Totale</b>	<b>6.906.331</b>	<b>629.340</b>	<b>6.276.991</b>	<b>6.199.324</b>	<b>564.914</b>	<b>5.634.410</b>	<b>6.199.324</b>	<b>564.914</b>	<b>5.634.410</b>
	Costi comuni	3.753.911	61.040	3.692.871	3.369.620	54.791	3.314.829	3.369.620	54.791	3.314.829
	Plessi	3.152.420	568.300	2.584.120	2.829.704	510.123	2.319.581	2.829.704	510.123	2.319.581
	<b>Totale</b>	<b>7.210.676</b>	<b>1.218.857</b>	<b>5.991.819</b>	<b>6.472.514</b>	<b>1.094.082</b>	<b>5.378.432</b>	<b>6.472.514</b>	<b>1.094.082</b>	<b>5.378.432</b>
	Prevenzione Corruzione e Trasparenza	225.437	14.494	210.943	202.359	13.010	189.349	202.359	13.010	189.349
	Soluzioni Digitali e Infrastrutture IT	1.253.540	11.892	1.241.647	1.125.214	10.675	1.114.539	1.125.214	10.675	1.114.539
	Serv. Comunicazione e Rel esterne	664.574		664.574	596.541	0	596.541	596.541	0	596.541
	Innovazione Scuola	338.863	18.081	320.783	304.174	16.230	287.944	304.174	16.230	287.944
	Strat. di Marketing e Sviluppo Business	2.287.837	1.144.390	1.143.447	2.053.629	1.027.238	1.026.391	2.053.629	1.027.238	1.026.391
	Valutazione della Ricerca	85.908		85.908	77.113	0	77.113	77.113	0	77.113
	Servizio Tecnico	490.089		490.089	439.918	0	439.918	439.918	0	439.918
	Sicurezza e Prevenzione	452.715		452.715	406.370	0	406.370	406.370	0	406.370
	Gestione Finanziaria Progetti	339.871		339.871	305.078	0	305.078	305.078	0	305.078
	Staff Supporto alle Direzioni	419.832	30.000	389.832	376.854	26.929	349.925	376.854	26.929	349.925
	Finanziamenti alla Ricerca	499.367		499.367	448.246	0	448.246	448.246	0	448.246
	Staff di Supporto ai Centri	152.643		152.643	137.017	0	137.017	137.017	0	137.017
	<b>Totale</b>	<b>4.631.812</b>	<b>360</b>	<b>4.631.452</b>	<b>4.157.650</b>	<b>323</b>	<b>4.157.326</b>	<b>4.157.650</b>	<b>323</b>	<b>4.157.326</b>
	Amministrazione del personale	1.635.368	360	1.635.008	1.467.954	323	1.467.631	1.467.954	323	1.467.631
	Patrimonio	311.867		311.867	279.941	0	279.941	279.941	0	279.941
	Supporto alla Governance	315.953		315.953	283.609	0	283.609	283.609	0	283.609
	Organismi Istituzionali	657.313		657.313	590.024	0	590.024	590.024	0	590.024
	Amministrazione contabile	767.599		767.599	689.020	0	689.020	689.020	0	689.020
	Appalti e Contratti	814.289		814.289	730.930	0	730.930	730.930	0	730.930
	Legale	129.421		129.421	116.172	0	116.172	116.172	0	116.172
	<b>Totale</b>	<b>5.350.647</b>		<b>5.350.647</b>	<b>4.802.897</b>	<b>0</b>	<b>4.802.897</b>	<b>4.802.897</b>	<b>0</b>	<b>4.802.897</b>
	Sistema Informativo	277.500		277.500	249.092	0	249.092	249.092	0	249.092
	Piano edilizio	4.095.595		4.095.595	3.676.326	0	3.676.326	3.676.326	0	3.676.326
	Investimenti strategici	977.552		977.552	877.479	0	877.479	877.479	0	877.479
	<b>Totale</b>	<b>370.000</b>		<b>370.000</b>	<b>332.123</b>	<b>0</b>	<b>332.123</b>	<b>332.123</b>	<b>0</b>	<b>332.123</b>
	Partecipate -spin-offs	370.000		370.000	332.123	0	332.123	332.123	0	332.123
	<b>Totale</b>	<b>100.376.078</b>	<b>57.034.655</b>	<b>43.341.423</b>	<b>90.100.497</b>	<b>51.195.971</b>	<b>38.904.526</b>	<b>90.100.497</b>	<b>51.195.971</b>	<b>38.904.526</b>
	<b>Copertura dei costi a carico ADP 2026</b>									
	Fondi ordinari AdP			37.553.594			33.504.526			33.504.526
	Economie anno -2			5.787.829						
	Economie anno stimate						5.400.000			5.400.000
	<b>TOTALE</b>			<b>43.341.423</b>			<b>38.904.526</b>			<b>38.904.526</b>

<b>Fra i ricavi del budget 2026 sono previsti:</b>	<b>2026</b>			<b>2027</b>			<b>2028</b>		
Salute e sicurezza 2026-2028 - Algoritmi AI per il controllo		80.000			80.000			80.000	
TrentinoSalute4.0 – Implementazione Programma di attività 2026-2028 - No. Protocollo PAT/RFD337-31/10/2025-0850097 del Dipartimento Salute e politiche sociali - capitolo 444200		700.000			700.000			700.000	
AI Literacy & Ethics nota prot PAT/RFI092-31/10/2025-0850629		40.000							
AREE MONTANE PAT Deliberazione della Giunta provinciale n. 1257 del 29 agosto 2025 - capitolo 805712		22.000			30.000			11.000	
Sistema Educativo PAT Deliberazione della Giunta provinciale n. 1357 del 12 settembre 2025 - capitolo 252702		82.000			10.000				
Nowcasting 2026 nota prot. n. PAT/RFS033-17/10/2025-0810553) - capitolo 807960		25.000			82.000			54.667	
App Salute&Sicurezza+ deliberazione Giunta n. 2427 del 21.12.2023		225.000							
IRRITRE: sistema informativo territoriale per un'irrigazione di precisione in Trentino deliberazione Giunta n. 1525 dd. 18 agosto 2023		118.083							
Nuove attività IRRITRE: sistema informativo territoriale per un'irrigazione di precisione in Trentino In via di definizione		285.000							
Laboratori di Tecnologie e Servizi per la Sostenibilità - acronimo TESSLABS - cap. 317000-016		1.108.458							
Progetto Implementazione e Integrazione dell'Infrastruttura del Centro Sensori e Dispositivi - acronimo I3SD - cap. 317000-016		1.391.000							
Sviluppo di una collaborazione tra APPA e FBK per la fase di implementazione e monitoraggio della Strategia provinciale di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici - In fase di definizione		200.000							
FormLabFSE2.0 - Delibera n. 429 2025 del 25.6.2025		272.850							
Produrre Idrogeno in Trentino / H2@TN - delibera GP n. 2166 di data 25.11.2022		40.000							

Quadro aree prioritarie PPR		2025			2026			2027		
Descrizione		Costi	Ricavi	ADP	Costi	Ricavi	ADP	Costi	Ricavi	ADP
<b>Aree di crescita - Ricerca Tematica</b>	<b>Totale</b>	<b>11.528.978</b>	<b>9.122.045</b>	<b>2.406.932</b>	<b>10.348.747</b>	<b>8.188.214</b>	<b>2.160.533</b>	<b>10.348.747</b>	<b>8.188.214</b>	<b>2.160.533</b>
	Future Studies	1.745.132	1.427.846	317.286	1.566.481	1.281.676	284.805	1.566.481	1.281.676	284.805
	Nuovi materiali sostenibili	2.120.616	1.953.399	167.217	1.903.527	1.753.428	150.099	1.903.527	1.753.428	150.099
	Patrimonio culturale e turismo	1.446.855	853.065	593.790	1.298.740	765.736	533.003	1.298.740	765.736	533.003
	Salute, alimentazione e sport	2.827.563	1.956.617	870.946	2.538.103	1.756.317	781.786	2.538.103	1.756.317	781.786
	Sicurezza	3.388.811	2.931.118	457.693	3.041.896	2.631.057	410.839	3.041.896	2.631.057	410.839
<b>Aree di consolidamento</b>	<b>Totale</b>	<b>41.351.546</b>	<b>33.484.574</b>	<b>7.866.971</b>	<b>37.118.354</b>	<b>30.056.731</b>	<b>7.061.623</b>	<b>37.118.354</b>	<b>30.056.731</b>	<b>7.061.623</b>
	Agroalimentare, prodotti bio-based, biotecnologie verdi, valorizzazione delle risorse naturali e bio	917.681	633.549	284.132	823.737	568.692	255.046	823.737	568.692	255.046
	Data science, modelli predittivi, intelligenza artificiale, scienze dell'informazione quantistica e	13.843.278	10.256.046	3.587.232	12.426.130	9.206.126	3.220.004	12.426.130	9.206.126	3.220.004
	Energia, sistemi di accumulo, bioconversione dei residui per fini energetici e tecnologie per cambia	9.644.859	9.118.398	526.460	8.657.507	8.184.941	472.566	8.657.507	8.184.941	472.566
	Medicina di precisione, biotecnologie rosse, diagnostica, bioinformatica	309.024	232.993	76.031	277.389	209.141	68.247	277.389	209.141	68.247
	Robotica, microsistemi e sensoristica avanzata	13.641.117	11.625.554	2.015.563	12.244.664	10.435.436	1.809.228	12.244.664	10.435.436	1.809.228
	Scienze umane e sociali nelle transizioni: ecologiche, sociali, tecnologiche e politico-economiche	2.995.588	1.618.035	1.377.554	2.688.927	1.452.395	1.236.532	2.688.927	1.452.395	1.236.532
<b>Progetti strategici</b>	<b>Totale</b>	<b>13.127.019</b>	<b>9.948.386</b>	<b>3.178.633</b>	<b>11.783.195</b>	<b>8.929.961</b>	<b>2.853.234</b>	<b>11.783.195</b>	<b>8.929.961</b>	<b>2.853.234</b>
	Olimpiadi invernali 2026: salute e performance; ambiente, turismo e mobilità sostenibile; trasformaz	81.669	55.156	26.513	73.308	49.509	23.799	73.308	49.509	23.799
	Ricerca sanitaria finalizzata	1.840.796	1.260.645	580.150	1.652.352	1.131.592	520.760	1.652.352	1.131.592	520.760
	Sostenibilità dei processi produttivi	550.782	501.372	49.410	494.398	450.046	44.352	494.398	450.046	44.352
	Tecnologie quantistiche per lo sviluppo scientifico ed economico	5.548.685	4.479.136	1.069.549	4.980.661	4.020.603	960.058	4.980.661	4.020.603	960.058
	Trasformazione digitale e innovazione dei processi della pubblica amministrazione, dell'economia e d	5.105.088	3.652.077	1.453.011	4.582.476	3.278.211	1.304.265	4.582.476	3.278.211	1.304.265
<b>Altro</b>	<b>Totale</b>	<b>9.899.070</b>	<b>2.631.092</b>	<b>7.267.978</b>	<b>8.885.694</b>	<b>2.361.745</b>	<b>6.523.949</b>	<b>8.885.694</b>	<b>2.361.745</b>	<b>6.523.949</b>
	Centri di costo comuni ricerca	9.899.070	2.631.092	7.267.978	8.885.694	2.361.745	6.523.949	8.885.694	2.361.745	6.523.949
<b>Articolazioni organizzative Amministrative e a Supporto della Ricerca</b>	<b>Totale</b>	<b>24.469.466</b>	<b>1.848.557</b>	<b>22.620.909</b>	<b>21.964.507</b>	<b>1.659.319</b>	<b>20.305.188</b>	<b>21.964.507</b>	<b>1.659.319</b>	<b>20.305.188</b>
	Amministrazione	4.994.011	14.854	4.979.157	4.482.770	13.333	4.469.437	4.482.770	13.333	4.469.437
	Funzionamento	12.572.931	629.340	11.943.591	11.285.830	564.914	10.720.916	11.285.830	564.914	10.720.916
	Supporto alla ricerca	6.902.524	1.204.363	5.698.161	6.195.907	1.081.072	5.114.835	6.195.907	1.081.072	5.114.835
<b>Totale</b>	<b>100.376.078</b>	<b>57.034.655</b>	<b>43.341.423</b>	<b>90.100.497</b>	<b>51.195.971</b>	<b>38.904.526</b>	<b>90.100.497</b>	<b>51.195.971</b>	<b>38.904.526</b>	
<b>Copertura dei costi a carico ADP 2026</b>										
	Fondi ordinari AdP			37.553.594			33.504.526			33.504.526
	Economie anno -2			5.787.829						
	Economie stimate						5.400.000			5.400.000
	<b>TOTALE</b>			<b>43.341.423</b>			<b>38.904.526</b>			<b>38.904.526</b>

	2026	2027	2028
<b>Conto economico</b>			
<b>A) Valore della produzione:</b>			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.613.265	9.526.776	9.526.776
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	43.341.423	38.904.526	38.904.526
altri	46.421.390	41.669.195	41.669.195
Totale altri ricavi e proventi	100.376.078	80.573.721	80.573.721
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>100.376.078</b>	<b>90.100.497</b>	<b>90.100.497</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.018.652	5.402.518	5.402.518
7) per servizi	26.471.109	23.761.240	23.761.240
8) per godimento di beni di terzi			
9) per il personale:			
a) salari e stipendi	57.902.706	51.975.158	51.975.158
b) oneri sociali			
c) trattamento di fine rapporto			
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi			
Totale costi per il personale	57.902.706	51.975.158	51.975.158
10) ammortamenti e svalutazioni:			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	62.500	56.102	56.102
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.595.797	6.818.209	6.818.209
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
Totale ammortamenti e svalutazioni	7.658.297	6.874.311	6.874.311
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	2.125.315	1.907.745	1.907.745
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>100.176.078</b>	<b>89.920.971</b>	<b>89.920.971</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>200.000</b>	<b>179.526</b>	<b>179.526</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>			
15) proventi da partecipazioni			
da imprese controllate			
da imprese collegate			
altri			
Totale proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
da imprese controllate			
da imprese collegate			
da imprese controllanti			
altri			
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi dai precedenti			
da imprese controllate			
da imprese collegate			
da imprese controllanti			
altri			
Totale proventi diversi dai precedenti			
Totale altri proventi finanziari			

(segue)

	2026	2027	2028
<b>Conto economico</b>			
17) interessi e altri oneri finanziari			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
altri			
Totale interessi e altri oneri finanziari			
17-bis) utili e perdite su cambi			
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>			
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>			
18) rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale rivalutazioni			
19) svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale svalutazioni			
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)</b>			
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>			
20) proventi			
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro			
altri			
Totale proventi			
21) oneri			
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14			
imposte relative ad esercizi precedenti			
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro			
altri			
Totale oneri			
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>			
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>200.000</b>	<b>179.526</b>	<b>179.526</b>
22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
Imposte correnti	200.000	179.526	179.526
Imposte differite			
Imposte anticipate			
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	200.000	179.526	179.526
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dettaglio contributi in conto esercizio</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Fondi ordinari AdP	37.553.594	33.504.526	33.504.526
Economie 2024	5.787.829		
Economie stimate		5.400.000	5.400.000
<b>TOTALE</b>	<b>43.341.423</b>	<b>38.904.526</b>	<b>38.904.526</b>

**– Allegato 2 –**

**Budget Annuale  
della Fondazione Bruno Kessler  
per l'anno 2026**



## Quadro finanziario generale 2026

Descrizione	Personale	PHD	Viaggi	Investimenti	Altre Spese	Costi	Ricavi	ADP
<b>Totale</b>	<b>37.505.603</b>	<b>3.708.085</b>	<b>1.380.168</b>	<b>7.264.297</b>	<b>11.004.355</b>	<b>60.862.508</b>	<b>50.781.421</b>	<b>10.081.087</b>
Polo scientifico e tecnologico								
Sustainable Energy	4.205.844	168.280	200.600	1.201.615	4.510.741	10.287.080	10.062.080	225.000
Health Emergencies	703.110	77.095	15.000		50.597	845.802	685.625	160.177
ECT	775.014	5.000	22.250	8.000	301.345	1.111.610	743.027	368.583
Cyber Security	2.880.930	201.845	102.000	65.582	1.202.811	4.453.168	4.115.963	337.205
Augmented Intelligence	3.816.648	746.843	149.139	63.400	278.613	5.054.644	2.964.039	2.090.605
Health & Wellbeing	3.412.761	289.490	66.874	15.000	356.441	4.140.566	2.945.125	1.195.441
Digital Industry	8.340.604	786.693	334.305	171.000	523.891	10.156.493	8.074.053	2.082.440
Digital Society	3.736.590	587.047	196.050	32.700	258.164	4.810.551	3.443.017	1.367.534
Sensors & Devices	9.634.101	845.793	293.950	5.707.000	3.521.752	20.002.596	17.748.493	2.254.103
<b>Totale</b>	<b>3.157.798</b>	<b>44.040</b>	<b>106.743</b>	<b>29.000</b>	<b>335.728</b>	<b>3.673.309</b>	<b>1.773.585</b>	<b>1.899.724</b>
Polo delle scienze umane e sociali								
IRVAPP	1.275.867	2.000	37.870	27.000	109.239	1.451.976	990.665	461.311
ISIG	1.429.151	17.801	45.873	1.500	145.739	1.640.064	742.377	897.687
ISR	452.780	24.239	23.000	500	80.750	581.268	40.543	540.726
<b>Totale</b>	<b>352.345</b>		<b>2.700</b>		<b>1.304.102</b>	<b>1.659.147</b>	<b>60.000</b>	<b>1.599.147</b>
Progetti speciali	352.345		2.700		1.304.102	1.659.147	60.000	1.599.147
Progetti strategici e costi comuni ricerca								
<b>Totale</b>	<b>4.834.344</b>	<b>753.777</b>			<b>4.123.528</b>	<b>9.711.649</b>	<b>2.571.092</b>	<b>7.140.556</b>
Costi comuni ricerca	4.834.344	753.777			4.123.528	9.711.649	2.571.092	7.140.556
Plessi e Costi comuni								
<b>Totale</b>	<b>1.877.411</b>			<b>341.500</b>	<b>4.687.420</b>	<b>6.906.331</b>	<b>629.340</b>	<b>6.276.991</b>
Costi comuni	1.877.411			301.500	1.575.000	3.753.911	61.040	3.692.871
Plessi				40.000	3.112.420	3.152.420	568.300	2.584.120
Supporto alla Ricerca								
<b>Totale</b>	<b>6.250.955</b>		<b>89.800</b>	<b>21.000</b>	<b>848.921</b>	<b>7.210.676</b>	<b>1.218.857</b>	<b>5.991.819</b>
Prevenzione Corruzione e Trasparenza	200.619		1.500		23.318	225.437	14.494	210.943
Soluzioni Digitali e Infrastrutture IT	1.197.333		12.000		44.207	1.253.540	11.892	1.241.647
Serv. Comunicazione e Rel esterne	599.107		3.000		62.467	664.574		664.574
Innovazione Scuola	267.499		2.500	1.000	67.864	338.863	18.081	320.783
Strat. di Marketing e Sviluppo Business	1.990.872		60.800	12.000	224.165	2.287.837	1.144.390	1.143.447
Valutazione della Ricerca	56.542		1.000		28.366	85.908		85.908
Servizio Tecnico	391.961		3.000		95.128	490.089		490.089
Sicurezza e Prevenzione	254.725		4.000	8.000	185.990	452.715		452.715
Gestione Finanziaria Progetti	314.768		1.000		24.103	339.871		339.871
Staff Supporto alle Direzioni	407.763		500		11.569	419.832	30.000	389.832
Finanziamenti alla Ricerca	421.522				77.845	499.367		499.367
Staff di Supporto ai Centri	148.245		500		3.898	152.643		152.643
<b>Totale</b>	<b>3.924.250</b>	<b>4.494</b>	<b>21.300</b>	<b>2.500</b>	<b>679.268</b>	<b>4.631.812</b>	<b>360</b>	<b>4.631.452</b>
Amministrazione								
Amministrazione del personale	1.364.920	4.494	3.500		262.455	1.635.368	360	1.635.008
Patrimonio	290.803		2.000		19.064	311.867		311.867
Supporto alla Governance	307.257		1.000		7.696	315.953		315.953
Organi Istituzionali	341.913		12.000	2.500	300.900	657.313		657.313
Amministrazione contabile	716.320		1.300		49.980	767.599		767.599
Appalti e Contratti	790.731		1.000		22.558	814.289		814.289
Legale	112.305		500		16.616	129.421		129.421
<b>Totale</b>					<b>5.350.647</b>	<b>5.350.647</b>		<b>5.350.647</b>
Investimenti								
Sistema Informativo					277.500	277.500		277.500
Piano edilizio					4.095.595	4.095.595		4.095.595
Investimenti strategici					977.552	977.552		977.552
Partecipate -spin-offs								
<b>Totale</b>					<b>370.000</b>	<b>370.000</b>		<b>370.000</b>
Partecipate - spin-offs					370.000	370.000		370.000
<b>Totale</b>	<b>57.902.706</b>	<b>4.510.396</b>	<b>1.600.711</b>	<b>7.658.297</b>	<b>28.703.969</b>	<b>100.376.078</b>	<b>57.034.655</b>	<b>43.341.423</b>

### Copertura dei costi a carico ADP 2026

Fondi ordinari AdP 37.553.594

Economie anno -2 5.787.829

**TOTALE 43.341.423**

## Riclassificazione del quadro finanziario generale 2026 rispetto alle Aree Prioritarie ed alle Dimensioni Strategiche del PPR

Descrizione		Personale	PHD	Viaggi	Investimenti	Altre Spese	Costi	Ricavi	ADP
<b>Aree di crescita - Ricerca Tematica</b>	<b>Totale</b>	<b>7.911.323</b>	<b>805.112</b>	<b>281.358</b>	<b>891.578</b>	<b>1.639.606</b>	<b>11.528.978</b>	<b>9.122.045</b>	<b>2.406.932</b>
	Future Studies	1.080.731	141.698	38.622	303.470	180.612	1.745.132	1.427.846	317.286
	Nuovi materiali sostenibili	984.660	72.942	33.798	525.145	504.070	2.120.616	1.953.399	167.217
	Patrimonio culturale e turismo	1.180.856	110.780	59.008	5.394	90.817	1.446.855	853.065	593.790
	Salute, alimentazione e sport	2.281.400	218.473	60.155	10.715	256.821	2.827.563	1.956.617	870.946
	Sicurezza	2.383.677	261.219	89.775	46.854	607.286	3.388.811	2.931.118	457.693
<b>Aree di consolidamento</b>	<b>Totale</b>	<b>24.867.579</b>	<b>2.220.193</b>	<b>950.951</b>	<b>4.959.755</b>	<b>8.353.068</b>	<b>41.351.546</b>	<b>33.484.574</b>	<b>7.866.971</b>
	Agroalimentare, prodotti bio-based, biotecnologie verdi, valorizzazione delle risorse naturali e bio	721.735	78.743	30.507	24.100	62.596	917.681	633.549	284.132
	Data science, modelli predittivi, intelligenza artificiale, scienze dell'informazione quantistica e	10.218.968	1.203.209	394.473	628.691	1.397.937	13.843.278	10.256.046	3.587.232
	Energia, sistemi di accumulo, bioconversione dei residui per fini energetici e tecnologie per cambia	4.117.803	191.328	192.554	1.072.405	4.070.768	9.644.859	9.118.398	526.460
	Medicina di precisione, biotecnologie rosse, diagnostica, bioinformatica	250.344	22.031	6.043	390	30.215	309.024	232.993	76.031
	Robotica, microsistemi e sensoristica avanzata	7.173.945	557.175	237.924	3.207.780	2.464.293	13.641.117	11.625.554	2.015.563
<b>Progetti strategici</b>	<b>Totale</b>	<b>8.135.188</b>	<b>726.820</b>	<b>256.803</b>	<b>1.441.964</b>	<b>2.566.245</b>	<b>13.127.019</b>	<b>9.948.386</b>	<b>3.178.633</b>
	Olimpiadi invernali 2026: salute e performance; ambiente, turismo e mobilità sostenibile; trasformaz	64.423	9.807	3.201	545	3.693	81.669	55.156	26.513
	Ricerca sanitaria finalizzata	1.441.335	192.556	39.414	12.700	154.791	1.840.796	1.260.645	580.150
	Sostenibilità dei processi produttivi	280.078	21.753	11.636	48.365	188.950	550.782	501.372	49.410
	Tecnologie quantistiche per lo sviluppo scientifico ed economico	2.632.501	217.720	85.123	1.337.250	1.276.091	5.548.685	4.479.136	1.069.549
	Trasformazione digitale e innovazione dei processi della pubblica amministrazione, dell'economia e d	3.716.851	284.984	117.428	43.105	942.719	5.105.088	3.652.077	1.453.011
<b>Altro</b>	<b>Totale</b>	<b>4.935.999</b>	<b>753.777</b>	<b>500</b>		<b>4.208.794</b>	<b>9.899.070</b>	<b>2.631.092</b>	<b>7.267.978</b>
	Centri di costo comuni ricerca	4.935.999	753.777	500		4.208.794	9.899.070	2.631.092	7.267.978
<b>Articolazioni organizzative Amministrative e a Supporto della Ricerca e Studio</b>	<b>Totale</b>	<b>12.052.616</b>	<b>4.494</b>	<b>111.100</b>	<b>365.000</b>	<b>11.936.256</b>	<b>24.469.466</b>	<b>1.848.557</b>	<b>22.620.909</b>
	Amministrazione	4.072.336	4.494	25.800	10.500	880.881	4.994.011	14.854	4.979.157
	Funzionamento	2.184.668		1.000	341.500	10.045.763	12.572.931	629.340	11.943.591
	Supporto alla ricerca	5.795.611		84.300	13.000	1.009.613	6.902.524	1.204.363	5.698.161
<b>Totale</b>		<b>57.902.706</b>	<b>4.510.396</b>	<b>1.600.711</b>	<b>7.658.297</b>	<b>28.703.969</b>	<b>100.376.078</b>	<b>57.034.655</b>	<b>43.341.423</b>
<b>Copertura dei costi a carico ADP 2026</b>									
Fondi ordinari AdP									37.553.594
Economie anno -2									5.787.829
<b>TOTALE</b>									<b>43.341.423</b>

## **Tabelle Organico<sup>1</sup> e Budget per Centro di Ricerca FBK**

---

<sup>1</sup> Il personale riportato nelle tabelle “Organico” è misurato in FTE (*Full Time Equivalent*) e comprende sia il personale già in forza, sia nuove assunzioni previste a Budget.

## CS - Centro Cyber Security

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	25,4	4,0	21,4
Tecnologi	10,7	5,0	5,7
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	7,0		7,0
Collaboratori	1,0		1,0
Studenti di dottorato	8,1		8,1
<b>Totale</b>	<b>52,3</b>	<b>9,0</b>	<b>43,3</b>

### Budget

Costi	Budget 2025	Budget 2026
Personale	2.536.840	2.880.930
PHD	188.556	201.845
Viaggi	171.444	102.000
Investimenti	97.559	65.582
Altre Spese	1.687.053	1.202.811
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	16.283	15.000
FUNZIONAMENTO	219.996	411.993
MATERIALE	369.166	262.000
MENZA	60.108	64.733
SERVIZI	41.500	23.000
SPESE DISCREZIONALI		1.915
SUBCONTRAENZA	980.000	424.170
<b>Totale</b>	<b>4.681.452</b>	<b>4.453.168</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	387.630	37.740
Aziende - commerciale	2.800.253	2.387.096
IPCEI	695.137	1.373.308
Ministeri		72.374
PNRR	285.431	149.491
Progetti EU	249.191	95.954
<b>Totale</b>	<b>4.417.641</b>	<b>4.115.963</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	263.811	337.205

## AI - Centro Augmented Intelligence

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	47,0	16,0	31,0
Tecnologi	5,5	2,8	2,7
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	1,1		1,1
Collaboratori	0,0		
Studenti di dottorato	31,5		31,5
<b>Totale</b>	<b>85,0</b>	<b>18,8</b>	<b>66,2</b>

### Budget

Costi		Budget 2025	Budget 2026
Personale		3.352.738	3.816.648
PHD		707.225	746.843
Viaggi		140.968	149.139
Investimenti		29.300	63.400
Altre Spese		155.776	278.613
	FUNZIONAMENTO	3.672	29.800
	MATERIALE	11.000	14.000
	MENSA	94.604	106.412
	OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	5.000	8.000
	SERVIZI	40.500	119.401
	SPESE DISCREZIONALI	1.000	1.000
<b>Totale</b>		<b>4.386.008</b>	<b>5.054.644</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	141.135	139.489
Aziende - commerciale	50.000	531.413
IPCEI	294.390	857.626
Istituzionale		1.254
Ministeri	9.483	118.801
PNRR	1.026.584	201.720
Progetti EU	1.314.678	1.113.737
<b>Totale</b>	<b>2.836.270</b>	<b>2.964.039</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	1.549.737	2.090.605

**DIGIS - Centro Digital Society****Organico**

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	26,8	6,8	20,0
Tecnologi	12,6	7,0	5,6
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	11,7		11,7
Collaboratori	1,8		1,8
Studenti di dottorato	23,5		23,5
Interinali	1,3		1,3
<b>Totale</b>	<b>77,7</b>	<b>13,8</b>	<b>64,0</b>

**Budget**

Costi		Budget 2025	Budget 2026
Personale		3.865.836	3.736.590
PHD		412.664	587.047
Viaggi		199.074	196.050
Investimenti		38.500	32.700
Altre Spese		347.295	258.164
	ALTRO	1.662	
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	3.800	1.000
	CONVEGNI	3.000	2.500
	FUNZIONAMENTO	36.403	15.750
	MATERIALE	15.000	12.300
	MENSA	101.430	97.611
	OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	800	11.000
	SERVIZI	184.700	116.503
	SPESE DISCREZIONALI	500	1.500
<b>Totale</b>		<b>4.863.369</b>	<b>4.810.551</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	299.093	364.338
Aziende - commerciale	49.284	452.663
FESR		47.817
IPCEI	331.904	534.142
Istituzionale	15.000	224.000
Ministeri	107.000	258.385
PAT e ADP aggiuntivi		149.957
PNRR	1.630.466	
Progetti EU	1.364.702	1.411.714
<b>Totale</b>	<b>3.797.449</b>	<b>3.443.017</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	1.065.919	1.367.534

**IRVAPP - Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche****Organico**

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	14,0	4,0	10,0
Tecnologi	2,0	1,0	1,0
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	1,5		1,5
Collaboratori	1,7		1,7
Studenti di dottorato	0,0		
<b>Totale</b>	<b>19,2</b>	<b>5,0</b>	<b>14,2</b>

**Budget**

Costi	Budget 2025	Budget 2026
Personale	924.005	1.275.867
PHD	2.000	2.000
Viaggi	17.650	37.870
Investimenti	500	27.000
Altre Spese	56.299	109.239
ALTRO	3.000	
CONSULENZE E COLLABORAZIONI		7.500
CONVEGNI	2.000	7.500
MATERIALE	7.000	4.800
MENZA	17.799	19.000
OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	5.000	12.600
SERVIZI	20.000	52.839
SPESE DISCREZIONALI	1.500	5.000
<b>Totale</b>	<b>1.000.454</b>	<b>1.451.976</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	71.908	195.005
Aziende - commerciale	12.090	72.297
Istituzionale	170.000	122.000
Ministeri		437.314
PAT e ADP aggiuntivi	25.818	128.268
PNRR	259.982	
Progetti EU		35.782
<b>Totale</b>	<b>539.798</b>	<b>990.665</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	460.657	461.311

## ISIG - Istituto Storico Italo-Germanico

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	11,9	5,0	6,9
Tecnologi	0,3		0,3
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	7,6	5,8	1,8
Collaboratori	3,1		3,1
Studenti di dottorato	1,7		1,7
<b>Totale</b>	<b>24,5</b>	<b>10,8</b>	<b>13,8</b>

### Budget

Costi		Budget 2025	Budget 2026
Personale		916.896	1.429.151
PHD		21.361	17.801
Viaggi		25.800	45.873
Investimenti		1.500	1.500
Altre Spese		191.451	145.739
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	500	
	CONVEGNI	25.900	5.000
	MATERIALE	53.000	22.100
	MENSA	19.051	25.702
	OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	3.000	2.000
	SERVIZI	89.000	87.337
	SPESE DISCREZIONALI	1.000	1.600
	SUBCONTRAENZA		2.000
<b>Totale</b>		<b>1.157.009</b>	<b>1.640.064</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	70.573	102.953
Istituzionale	78.500	42.500
Ministeri	58.000	396.422
Progetti EU	90.152	200.502
<b>Totale</b>	<b>297.225</b>	<b>742.377</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	859.783	897.687

## ISR - Centro per le Scienze Religiose

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	4,8	4,6	0,2
Tecnologi	1,0	1,0	
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	0,0		
Collaboratori	0,3		0,3
Studenti di dottorato	2,8		2,8
<b>Totale</b>	<b>8,9</b>	<b>5,6</b>	<b>3,3</b>

### Budget

Costi		Budget 2025	Budget 2026
Personale		418.634	452.780
PHD		30.894	24.239
Viaggi		25.200	23.000
Investimenti		500	500
Altre Spese		88.405	80.750
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	2.000	2.000
	CONVEGNI	10.000	10.000
	MATERIALE	21.500	17.500
	MENSA	7.005	7.000
	OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	3.000	3.000
	SERVIZI	44.400	40.750
	SPESE DISCREZIONALI	500	500
<b>Totale</b>		<b>563.633</b>	<b>581.268</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	8.593	13.543
Ministeri	18.000	27.000
<b>Totale</b>	<b>26.593</b>	<b>40.543</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	<b>537.040</b>	<b>540.726</b>

## DHWP - Centro Digital Health & Wellbeing

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	23,1	8,8	14,3
Tecnologi	13,6	5,4	8,3
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	10,3	2,0	8,3
Collaboratori	1,6		1,6
Studenti di dottorato	13,3		13,3
Interinali	2,5		2,5
<b>Totale</b>	<b>64,5</b>	<b>16,2</b>	<b>48,3</b>

### Budget

Costi		Budget 2025	Budget 2026
Personale		3.035.232	3.412.761
PHD		288.281	289.490
Viaggi		59.876	66.874
Investimenti		16.500	15.000
Altre Spese		547.161	356.441
	ALTRO	302.750	13.000
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI		9.000
	FUNZIONAMENTO	3.500	6.500
	MATERIALE	8.000	18.500
	MENSA	62.411	77.441
	SERVIZI	170.500	232.000
<b>Totale</b>		<b>3.947.050</b>	<b>4.140.566</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	50.832	
Aziende - commerciale		350.954
Istituzionale	240.000	
Ministeri	28.419	10.632
PAT e ADP aggiuntivi	418.731	469.027
PNRR	1.344.689	1.310.852
Progetti EU	615.468	803.659
<b>Totale</b>	<b>2.698.140</b>	<b>2.945.125</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	<b>1.248.910</b>	<b>1.195.441</b>

## HE - Centro Health Emergencies

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	9,0	4,0	5,0
Tecnologi	0,0		
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	0,0		
Collaboratori	0,0		
Studenti di dottorato	5,0		5,0
<b>Totale</b>	<b>14,0</b>	<b>4,0</b>	<b>10,0</b>

### Budget

Costi		Budget 2025	Budget 2026
Personale		806.571	703.110
PHD		75.720	77.095
Viaggi		20.000	15.000
Altre Spese		104.298	50.597
	FUNZIONAMENTO		800
	MATERIALE	27.300	
	MENSA	20.998	17.797
	SERVIZI	56.000	32.000
<b>Totale</b>		<b>1.006.589</b>	<b>845.802</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi		288.416
Ministeri	38.107	12.000
PNRR	584.148	
Progetti EU	338.255	385.209
<b>Totale</b>	<b>960.510</b>	<b>685.625</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	46.078	160.177

## DI - Centro Digital Industry

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	66,9	23,0	43,9
Tecnologi	39,6	6,0	33,6
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	18,6	0,1	18,5
Collaboratori	0,0		
Studenti di dottorato	31,8		31,8
<b>Totale</b>	<b>156,9</b>	<b>29,1</b>	<b>127,8</b>

### Budget

Costi	Budget 2025	Budget 2026
Personale	7.355.485	8.340.604
PHD	683.689	786.693
Viaggi	353.939	334.305
Investimenti	239.206	171.000
Altre Spese	476.815	523.891
ALTRO		3.000
CONVEGNI	40.000	40.000
FUNZIONAMENTO	33.815	43.300
MATERIALE	132.100	135.117
MENSA	184.400	209.474
OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	10.000	
SERVIZI	56.500	93.000
SPESE DISCREZIONALI	10.000	
SUBCONTRAENZA	10.000	
<b>Totale</b>	<b>9.109.135</b>	<b>10.156.493</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	90.014	447.865
Aziende - commerciale	1.596.066	2.686.179
Istituzionale	680.677	1.293.928
Ministeri	22.663	130.429
PAT e ADP aggiuntivi	518.654	293.421
PNRR	1.278.933	40.977
Progetti EU	3.322.023	3.181.254
<b>Totale</b>	<b>7.509.029</b>	<b>8.074.053</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	1.600.105	2.082.440

## SE - Centro Sustainable Energy

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	37,7	4,0	33,7
Tecnologi	19,1	3,0	16,1
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	12,4	1,0	11,4
Collaboratori	0,0		
Studenti di dottorato	9,5		9,5
Interinali	1,0		1,0
<b>Totale</b>	<b>79,8</b>	<b>8,0</b>	<b>71,8</b>

### Budget

Costi		Budget 2025	Budget 2026
Personale		4.261.917	4.205.844
PHD		134.269	168.280
Viaggi		195.500	200.600
Investimenti		691.694	1.201.615
Altre Spese		4.142.863	4.510.741
	ALTRO	3.000.000	
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	225.000	
	CONVEGNI	7.000	3.000
	FUNZIONAMENTO	86.000	13.100
	MATERIALE	489.353	186.846
	MENSA	99.710	101.712
	SERVIZI	233.800	4.203.083
	SPESE DISCREZIONALI	2.000	3.000
<b>Totale</b>		<b>9.426.243</b>	<b>10.287.080</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	139.146	37.171
Aziende - commerciale	675.260	345.488
IPCEI	6.080.912	7.662.730
Istituzionale	47.446	47.446
PNRR	485.422	498.123
Progetti EU	1.828.056	1.471.121
<b>Totale</b>	<b>9.256.243</b>	<b>10.062.080</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	170.000	225.000

## SD - Centro Sensors & Devices

### Organico

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	90,4	36,7	53,6
Tecnologi	18,3	4,9	13,4
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	18,9	10,4	8,5
Collaboratori	1,4		1,4
Studenti di dottorato	43,7		43,7
Interinali	8,4		8,4
<b>Totale</b>	<b>181,1</b>	<b>52,0</b>	<b>129,1</b>

### Budget

Costi	Budget 2025	Budget 2026
Personale	9.017.419	9.634.101
PHD	665.236	845.793
Viaggi	263.731	293.950
Investimenti	15.385.000	5.707.000
Altre Spese	3.515.305	3.521.752
ALTRO	311.400	190.000
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	6.000	
CONVEGNI	34.000	15.000
FUNZIONAMENTO	401.586	401.900
MATERIALE	1.265.649	1.134.606
MENSA	212.617	228.720
OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	12.000	5.000
SERVIZI	782.153	1.128.100
SPESE DISCREZIONALI	8.500	3.400
SUBCONTRAENZA	481.400	415.026
<b>Totale</b>	<b>28.846.692</b>	<b>20.002.596</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Altri bandi e accordi	584.604	868.742
Aziende - commerciale	3.019.801	3.398.980
Commesse interne		96.000
Convegni	30.938	
IPCEI	17.100.968	8.571.880
Istituzionale	207.709	1.074.610
Ministeri	325.018	408.760
PAT e ADP aggiuntivi	117.307	11.608
PNRR	1.846.057	225.892
Progetti EU	2.984.468	3.092.020
<b>Totale</b>	<b>26.216.869</b>	<b>17.748.493</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	<b>2.629.823</b>	<b>2.254.103</b>

**ECT\* - Centro Europeo per gli Studi Teorici in Fisica Nucleare e Aree Collegate****Organico (incluso LISC)**

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	7,3	4,0	3,3
Tecnologi	0,0		
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	3,6	2,8	0,8
Collaboratori	1,0		1,0
Studenti di dottorato	0,2		0,2
<b>Totale</b>	<b>12,1</b>	<b>6,8</b>	<b>5,3</b>

**Budget ECT\* (escluso LISC)**

Costi	Budget 2025	Budget 2026
Personale	469.219	589.287
PHD	34.250	5.000
Viaggi	20.000	19.000
Investimenti	8.000	8.000
Altre Spese	288.005	296.864
CONVEGNI	195.000	207.000
FUNZIONAMENTO	1.530	2.600
MATERIALE	16.000	18.000
MENZA	10.475	13.016
OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	33.000	20.000
ORGANI ISTITUZIONALI	10.000	10.000
SERVIZI	21.000	25.248
SPESE DISCREZIONALI	1.000	1.000
<b>Totale</b>	<b>819.475</b>	<b>918.151</b>

Ricavi	Budget 2025	Budget 2026
Commesse interne		116.000
Convegni	70.000	
Istituzionale	390.000	423.223
Ministeri	81.512	165.249
PNRR	53.344	
Progetti EU	40.000	29.060
<b>Totale</b>	<b>634.856</b>	<b>733.532</b>

	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADP</b>	184.619	184.619

## ECT\*/LISC – Laboratorio Interdisciplinare di Scienza Computazionale

### Budget ECT\*/LISC

<b>Costi</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
Personale		245.402	185.727
Viaggi		3.100	3.250
Altre Spese		5.498	4.481
	MATERIALE	500	500
	MENSA	3.798	2.981
	SERVIZI	1.200	1.000
<b>Totale</b>		<b>254.000</b>	<b>193.459</b>

<b>Ricavi</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
PNRR		90.015	
Progetti EU		17.367	9.495
<b>Totale</b>		<b>107.382</b>	<b>9.495</b>

		<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
<b>ADP</b>		146.617	183.964

## – Allegato 3 –

### **Attività di collaborazione istituzionale con la Provincia autonoma di Trento e ulteriori attività\***

\* Il documento, aggiornato alla data di redazione, è strutturato in due parti:

**la Parte I** – che riporta le attività di collaborazione istituzionale con la PAT approvate, in via di approvazione e/o già in corso attivate ai sensi dell'art. 7 dell'Accordo di Programma 2025-2028 relativo a "Ulteriori attività di comune interesse", che stabilisce che fra la PaT e FBK possono essere concordate ulteriori attività con finanziamento vincolato distinto dalla quota base;  
**la Parte II** – che riporta, **a titolo informativo**, le schede di ulteriori attività della Fondazione, attività ancora in corso di definizione e/o in attesa di formalizzazione.

## **Parte I - Attività di collaborazione istituzionale con la PAT**

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>TrentinoSalute4.0</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Dipartimento Salute e politiche sociali; Ufficio Innovazione e ricerca
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Digital Health&amp;Wellbeing</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	Finalizzato come riportato dal documento No. Protocollo PAT/RFD337-31/10/2025-0850097 del Dipartimento Salute e politiche sociali
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	<p>Il centro di competenza sulla sanità digitale TrentinoSalute4.0 si pone come motore per l'evoluzione e la sostenibilità del sistema sanitario pubblico, ponendo il cittadino e il contesto locale al centro dell'intervento. La sua missione è duplice: da un lato, intercettare e talvolta anticipare le esigenze di salute della popolazione; dall'altro, potenziare il lavoro degli operatori sanitari.</p> <p>Tutto questo si traduce in un notevole miglioramento della qualità, dell'efficienza e della sostenibilità dei servizi offerti. Il modello operativo copre l'intero arco assistenziale — dalla promozione della salute e dei sani stili di vita e la prevenzione fino alla cura e riabilitazione— garantendo una continuità assistenziale priva di interruzioni. Tale approccio è reso possibile grazie all'attuazione della riforma dell'assistenza territoriale (DM 77), che prevede da una parte una rete ospedaliera unificata e dall'altra reti territoriali di professionisti che operano in sinergia, scambiando attivamente competenze ed esperienze.</p>
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	<p>Il modello operativo di TS4.0 è concepito per promuovere un approccio all'innovazione che sia intrinsecamente multidisciplinare, con un duplice obiettivo: servire l'intera cittadinanza e valorizzare le peculiarità del territorio. Questa iniziativa crea un ponte dinamico tra il mondo della ricerca e quello delle operazioni pratiche mantenendo un'attenzione particolare anche all'apertura verso il mercato per stimolare lo sviluppo economico. TS4.0 funge da catalizzatore come un "living lab" per l'interoperabilità dei sistemi e si stabilisce come un vero e proprio ecosistema di competenze condivise, dove conoscenze diverse possono interagire e arricchirsi reciprocamente.</p>

<b>Risultati attesi</b>	<p>Il supporto ai tre soggetti di riferimento (PAT, Apss e FBK) nell'attuazione della strategia sui 6 pillar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● FSE/Dati: supportare l'attuazione del piano provinciale di adeguamento all'FSE2.0 e realizzare una infrastruttura digitale dei dati per la ricerca (THF);</li> <li>● Governo: dotare Pat anche tramite la nuova infrastruttura dati per la ricerca e la governance di cruscotti intelligenti per la programmazione e la pianificazione del servizio sanitario pubblico provinciale;</li> <li>● Telemedicina: attuare il piano provinciale attraverso un uso sistematico delle televisite, del teleconsulto, della teleassistenza e del telemonitoraggio di primo e di secondo livello nelle 5 aree cliniche (cardiologia, diabetologia, pneumologia, neurologia e oncologia);</li> <li>● Ricerca: supportare la collaborazione per dare attuazione alle progettualità strategiche di ricerca (Data analytics, virtual coaching, terapie digitali, flagship) ed il loro impatto sul sistema sanitario provinciale;</li> <li>● (in)formazione: facilitare lo sviluppo di azioni di (in)formazione per cittadini e per operatori sanitari, adottando anche modelli laboratoriali come FormLabFSE2.0;</li> <li>● TreC+/servizi: supportare lo sviluppo nella ricerca e nel servizio della piattaforma TreC+ come unico frontend per gli assistiti e gli assistibili del sistema sanitario trentino</li> </ul>
<b>Tempistiche</b>	Triennio 2026-2028
<b>Risorse messe a disposizione</b>	2,1 milioni di euro (700.000 euro/anno)
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2026 - 700.000 euro 2027 - 700.000 euro 2028 - 700.000 euro

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>App Salute&amp;Sicurezza+</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Dipartimento Salute e politiche sociali (Ufficio Innovazione e ricerca)
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Digital Health&amp;Wellbeing</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	In corso (deliberazione Giunta n. 2427 del 21.12.2023)
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	<p>L'intervento intende dare attuazione al primo obiettivo del "Piano di promozione e prevenzione provinciale della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro", ovvero quello di "Generare e diffondere la cultura della salute e della sicurezza sul lavoro, partendo da una sensibilizzazione già in età scolare". Obiettivo principale è accrescere la consapevolezza dei lavoratori riguardo ai possibili rischi presenti all'interno del proprio ambiente di lavoro, attraverso lo sviluppo di soluzioni tecnologiche, in particolare di una App, Salute&amp;Sicurezza+, estensione della già presente App Salute+.</p> <p>Nello specifico si intende realizzare un intervento articolato e innovativo per la prevenzione degli infortuni sul lavoro, che valorizzi le opportunità offerte dalle nuove tecnologie, integrandosi con le iniziative già messe in atto dalla Provincia Autonoma di Trento, per la prevenzione e la promozione della salute e sani stili di vita.</p>
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	<p>Per la realizzazione dell'intervento è stata individuata la Fondazione Bruno Kessler.</p> <p>Nello specifico l'azione si incardina all'interno del Centro di Competenza sulla Sanità Digitale - CCSD TrentinoSalute4.0 - costituito con deliberazione della Giunta provinciale n. 2412 del 20 dicembre 2016 quale "spazio condiviso" e "laboratorio congiunto" per lo sviluppo della sanità digitale nella Provincia autonoma di Trento attraverso un approccio di sistema, governato congiuntamente dalla Provincia autonoma di Trento, dall'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari e dalla Fondazione Bruno Kessler.</p> <p>La governance dell'intervento fa capo alla Provincia Autonoma di Trento, in particolare al Dipartimento Salute e Politiche Sociali e al Dipartimento Sviluppo Economico, Ricerca e Lavoro, in collaborazione con l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari, le Fondazione Bruno Kessler/TS4.0 e l'Istituto Nazionale per l'Assicurazione contro gli Infortuni sul Lavoro.</p>

<b>Risultati attesi</b>	<p>Attraverso l'intervento App Salute&amp;Sicurezza+ e iniziative connesse, ci si propone di mettere a fattor comune le rispettive esperienze e gli specifici know-how al fine di creare una o più soluzioni tecnologiche che possano:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· supportare il lavoratore nel percorso formativo e informativo nell'ambito della salute e sicurezza sul luogo di lavoro;</li> <li>· contribuire al monitoraggio di abitudini e di sani stili di vita del lavoratore, partendo dal presupposto che un sano stile di vita sia condizione fondante il benessere generale della persona, anche nell'ambiente lavorativo;</li> <li>· agire in ottica di prevenzione, supportando e sviluppando dispositivi/sensori/tecnologie per ridurre i rischi di infortunio e di malattia professionale.</li> </ul>
<b>Tempistiche</b>	36 mesi (gennaio 2024-dicembre 2026)
<b>Risorse messe a disposizione</b>	641.000 euro
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2024 - 160.000 euro 2025 - 256.000 euro 2026 - 225.000 euro

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>AI Literacy &amp; Ethics</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Dipartimento Innovazione e Trasformazione Digitale UMSE per l'Intelligenza Artificiale
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Centro Digital Society</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	In via di definizione (vedi nota prot. PAT/RFI092-31/10/2025-0850629)
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	Collaborazione tra la Provincia autonoma di Trento e la Fondazione Bruno Kessler per lo sviluppo congiunto di strumenti, metodologie e programmi di formazione dedicati all'uso etico e consapevole dell'Intelligenza Artificiale nella PA. Le attività comprendono: (i) aggiornamento del Canvas AI Ethics, (ii) ricerca sull'impatto dell'AI Act su PA, imprese e comunità, (iii) programmi di AI Literacy e formazione on-the-job, (iv) definizione di strumenti di valutazione etica per i servizi AI.
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	Entrambe le istituzioni riconoscono l'importanza di rafforzare le competenze etiche e regolatorie nell'uso dell'AI nella PA. La collaborazione consente di unire la visione strategica della PAT e le competenze di ricerca e formazione di FBK, configurando un co-innovation lab per la governance etica dell'AI.
<b>Risultati attesi</b>	O1) Versione aggiornata del Canvas AI Ethics (v2.0) e toolkit operativo di valutazione. O2) Policy brief annuali sull'impatto dell'AI Act. O3) Avvio di un percorso PhD cofinanziato. O4) Percorsi di AI Literacy e mentoring per il personale PAT.
<b>Tempistiche</b>	2026–2028 (avvio laboratorio nel 2026, attività pluriennali su R4 e PhD).
<b>Risorse messe a disposizione</b>	81.000 euro
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2026 - 40.000 euro 2027 - 30.000 euro 2028 - 11.000 euro

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Valutazione del progetto di intervento sperimentale della Provincia autonoma di Trento istituito dall'art. 24 quinquies della Legge Provinciale n. 3 del 2006 AREE MONTANE PAT</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Unità di Missione semplice Coesione territoriale e valorizzazione del capitale sociale trentino all'estero – Ufficio coesione territoriale.
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>IRVAPP</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	Accordo finalizzato - Progetto in esecuzione Deliberazione della Giunta provinciale n. 1257 del 29 agosto 2025
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	L'attività consiste nella valutazione di impatto del progetto sperimentale volto alla rivitalizzazione dei centri abitati trentini a rischio di abbandono per cause demografiche, sociali ed economiche introdotto con la Legge 3/2006. Il disegno di valutazione proposto si articola su tre livelli complementari di analisi: analisi del contesto, valutazione di processo e analisi di impatto a breve termine.
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	L'azione oggetto di valutazione riveste un interesse strategico sia per la Provincia autonoma di Trento (PAT), cui la normativa assegna specifiche funzioni in materia di programmazione e valutazione delle politiche pubbliche, sia per IRVAPP, in quanto ente terzo con finalità scientifiche e di ricerca applicata, interessato allo sviluppo e al consolidamento di metodi e strumenti di valutazione basati sull'evidenza.
<b>Risultati attesi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi/Revisione della letteratura scientifica e di policy;</li> <li>• Applicazione agli obiettivi ed alle azioni di progetto della teoria del cambiamento;</li> <li>• Analisi delle domande di contributo presentate;</li> <li>• Valutazione in itinere dei percorsi dei beneficiari del contributo per azioni di recupero edilizio;</li> <li>• Valutazione dell'impatto percepito dai beneficiari delle azioni realizzate.</li> </ul>
<b>Tempistiche</b>	Avvio: 01/10/2025 - Termine: 31/12/2027
<b>Risorse messe a disposizione</b>	57.000 euro
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2025 - 25.000 euro 2026 - 22.000 euro 2027- 10.000 euro

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Redazione rapporti di ricerca sul sistema educativo della Provincia autonoma di Trento Sistema Educativo PAT</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Dipartimento Istruzione e cultura
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>IRVAPP</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	Accordo finalizzato - Progetto in esecuzione Deliberazione della Giunta provinciale n. 1257 del 29 agosto 2025
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	Redazione di tre edizioni di un Rapporto di ricerca denominato “Il sistema educativo della Provincia autonoma di Trento”
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	I Rapporti intendono perseguire una duplice finalità: da un lato, rispondere ad un’esigenza di accountability pubblica, ossia di restituzione agli stakeholders del sistema educativo trentino, e più in generale alla collettività trentina, dei risultati del sistema medesimo; dall’altro, ad un’esigenza di analisi statistica dei dati e dei nessi causali ad essi sottesi per il supporto a decisioni dei vertici politici ed amministrativi su possibili azioni riformatrici del sistema.
<b>Risultati attesi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Aggiornamento annuale dei dati “annuali”/“contingenti”/“standardizzati” del citato sistema educativo</li> <li>● approfondimenti tematici “strutturali” e di più ampio respiro temporale per i quali IRVAPP formulerà delle conclusioni sui fattori/nessi causali, sull’efficacia delle politiche adottate e su proposte di miglioramento dell’efficacia medesima.</li> </ul> <p>Questi approfondimenti tematici, che riguarderanno l’evoluzione di uno specifico fenomeno longitudinalmente nel tempo così come l’ampiezza dei divari del fenomeno medesimo rispetto alla dimensione territoriale, socioeconomica ecc., potranno essere, a loro volta, supporto interno alle scelte riformatrici dell’Amministrazione provinciale nella loro versione integrale e, se del caso, anche parte, in forma sintetica, del Report pubblico.</p>
<b>Tempistiche</b>	Triennio dal settembre 2025 all’agosto 2028
<b>Risorse messe a disposizione</b>	246.000 euro
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2025: 27.333 euro 2026: 82.000 euro 2027: 82.000 euro 2028: 54.667 euro

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Nowcasting 2026</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Dipartimento Protezione Civile foreste e fauna Servizio Prevenzione Rischi e CUE
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Digital Industry</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	In via di definizione (vedi nota prot. n. PAT/RFS033-17/10/2025-0810553)
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	La Fondazione ha sviluppato e perfezionato per Meteotrentino un sistema prototipo di allerta meteo basato su modelli previsionali di intelligenza artificiale per eventi meteorologici intensi. Nel corso del 2025 è stato perfezionato un nuovo database per i dati delle stazioni meteorologiche e operata la stima dei dati mancanti per temperatura e pioggia sullo storico delle stazioni.
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	La Fondazione è altresì interessata allo sviluppo delle seguenti attività per i risultati scientifici attesi: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ulteriore sviluppo ed implementazione di procedure di validazione dei dati e stima dei dati mancanti per nuove variabili quali vento, pressione e umidità anche utilizzando tecniche di intelligenza artificiale e deep learning</li> </ul>
<b>Risultati attesi</b>	O1) Realizzazione sul nuovo database delle procedure di validazione, estrazione dati e stima dei dati mancanti per le variabili da sensori non manualmente validati dagli operatori/meteorologi (vento, umidità, pressione e stazioni idrometriche) ed eventuale affinamento su precipitazione e temperatura sfruttando le nuove variabili. Le procedure implementate, anche basate su tecniche di deep learning e intelligenza artificiale, potranno utilizzare i dati di altre variabili, stazioni vicine, rianalisi storiche e dati osservativi ausiliari (satellite). O2) Formazione per gli operatori/meteorologi all'utilizzo delle soluzioni sviluppate nell'obiettivo O1, così da rendere possibile da parte del personale di Meteotrentino di operare la stima semiautomatica dei valori mancanti nel database stazioni in autonomia. O3) Manutenzione best effort del sistema di nowcasting e eventuale supporto alla presa in carico del sistema da parte di fornitori esterni che si occuperanno della migrazione e presa in consegna presso trentino digitale.
<b>Tempistiche</b>	12 mesi
<b>Risorse messe a disposizione</b>	25.000 euro
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2026

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>IRRITRE: sistema informativo territoriale per un'irrigazione di precisione in Trentino</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Dipartimento Agricoltura
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Digital Industry</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	Accordo finalizzato (ref. deliberazione Giunta n. 1525 dd. 18 agosto 2023) Richiesta proroga dell'accordo a fine 2026 a risorse invariate per consentire il completamento delle attività (si vedano dettagli nella nota nella seguente sezione).
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	<p>IRRITRE è un sistema informativo territoriale per una gestione efficiente dell'irrigazione tramite pratiche di precisione. Il progetto è promosso da PAT, FBK, FEM e Trentino Digitale, con l'obiettivo di fornire strumenti digitali e infrastrutture territoriali a consorzi irrigui e operatori, integrando monitoraggio, controllo e automazione delle decisioni irrigue. I principali vantaggi attesi sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● riduzione dei consumi con irrigazione a rateo variabile;</li> <li>● analisi, pianificazione e ottimizzazione della distribuzione idrica, inclusi interventi antibrina e azioni di risparmio.</li> </ul> <p>La piattaforma combina sensori IoT, sistemi di comunicazione, attuatori, dati meteorologici e satellitari, elaborati tramite intelligenza artificiale per fornire funzioni di monitoraggio, modelli predittivi e strumenti di pianificazione.</p> <p>Applicazioni: IRRITRE è destinato all'intero territorio trentino, con validazione in 3 aree pilota (Valli del Noce, Valle dell'Adige, Basso Sarca), rilevanti per consumo irriguo ed economia agricola (mele e vino). Le diverse condizioni geografiche e organizzative consentono di valutare meglio l'adozione delle nuove tecnologie.</p> <p>La Provincia sostiene da tempo l'ammodernamento delle infrastrutture irrigue, incentivando sistemi ad alta efficienza e favorendo il passaggio da irrigazione a scorrimento o aspersione a quella a goccia. Tuttavia, i cambiamenti climatici stanno modificando disponibilità e stagionalità della risorsa, rendendo necessaria una pianificazione più attenta e strumenti per una gestione integrata e ottimale tra diversi usi.</p> <p>In questo contesto, le tecnologie di agricoltura 4.0 assumono un ruolo centrale per sviluppare modelli innovativi di irrigazione su larga scala, in grado di adattarsi alle esigenze colturali e migliorare l'efficienza.</p> <p>Nel 2026 le attività si concentreranno sul completamento dell'integrazione dei nuovi consorzi di miglioramento fondiario (Trentino di Bonifica, Praolini-Bagolé, Val di Cembra) nel</p>

	<p>sistema IRRITRE, avviando la sperimentazione della gestione irrigua. FBK supporterà l'integrazione e l'estensione della sensoristica in campo (sonde di umidità, flussimetri, centraline) per alimentare le funzionalità di monitoraggio e suggerimento irriguo. Parallelamente, verranno completati, testati e validati i moduli software, con particolare attenzione all'integrazione e operatività dei dati meteo, all'adattamento della modellistica AI ai nuovi consorzi e alla verifica delle componenti di calcolo e delle interfacce utente.</p>
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	<p>L'intervento dell'Amministrazione provinciale ha da sempre supportato con azioni di sostegno l'ammodernamento delle infrastrutture irrigue, al fine di perseguire un uso razionale della risorsa idrica, accompagnando e incentivando i lavori di realizzazione degli impianti di irrigazione con sistemi ad alta efficienza (con un progressivo passaggio da sistemi ad aspersione o scorrimento verso irrigazione a goccia).</p> <p>Vi sono, tuttavia, studi ed evidenze in base alle quali gli effetti dei cambiamenti climatici previsti modificheranno la disponibilità della risorsa idrica, alterando, in particolare, l'entità e la stagionalità dei deflussi nei corsi d'acqua superficiali.</p> <p>Ciò, rende necessaria una diversa e attenta pianificazione della gestione della risorsa idrica e la disponibilità di strumenti per gestirne una distribuzione razionale e ottimale, in una visione integrata tra i diversi usi della stessa.</p> <p>In tale ambito, l'applicazione di tecnologie di agricoltura 4.0 si pone quale elemento di centrale rilevanza per l'adozione e lo sviluppo su vasta scala di modelli tali da consentire l'attuazione di pratiche di irrigazione innovative mirate alle effettive esigenze e all'ottimizzazione delle colture.</p>
<b>Risultati attesi</b>	<p>I risultati attesi del sistema IRRITRE sono la realizzazione di una piattaforma hardware e software territoriale che consenta ai consorzi irrigui di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ridurre i consumi irrigui mediante tecniche di irrigazione a rateo variabile;</li> <li>● controllare la qualità, incremento della produttività e della sostenibilità;</li> <li>● eseguire un'irrigazione più precisa e puntuale;</li> <li>● effettuare analisi, pianificazione e ottimizzazione della distribuzione idrica, anche per interventi di prevenzione dei danni (antibrina) e incentivazione del risparmio.</li> </ul>
<b>Tempistiche</b>	<p>Luglio 2023 – Dicembre 2025</p> <p>Richiesta a UMST Agricoltura proroga a Dicembre 2026, a pari risorse (rimodulate dal 2025 al 2026).</p>
<b>Risorse messe a disposizione</b>	<p>Per FBK: 920.000 euro</p>
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	<p>2023 - 69.667 euro  2024 - 424.845 euro  2025 - 307.405 euro  2026 - 118.083 euro</p>

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Nuove attività IRRITRE: sistema informativo territoriale per un'irrigazione di precisione in Trentino</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Dipartimento Agricoltura
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Digital Industry</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	In via di definizione con approvazione di nuova deliberazione della Giunta provinciale.
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	<p>Per consolidare i risultati già ottenuti e completare l'evoluzione del sistema IRRITRE in vista della futura gestione ordinaria come servizio e di evoluzioni funzionali di ricerca, sono state individuate nuove attività evolutive del Sistema IRRITRE. L'obiettivo è rafforzare gli strumenti sviluppati, garantendo la piena scalabilità del sistema a livello provinciale, e integrare le nuove esigenze emerse nel corso del Progetto, incluse quelle di ricerca aggiuntiva. Le principali attività previste sono le seguenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Coordinamento tecnico continuativo del progetto da parte di FBK Sarà garantito il proseguimento del coordinamento tecnico, affidato a FBK, tra tutti i partner progettuali (FEM, Trentino Digitale, consorzi irrigui), con il compito di: <ul style="list-style-type: none"> <li>● Monitorare l'avanzamento delle attività sperimentali e tecnologiche;</li> <li>● Validare le nuove integrazioni e garantire l'uniformità dell'architettura informativa;</li> <li>● Coordinare l'adozione delle linee guida operative condivise con i consorzi.</li> </ul> </li> <li>2. Estensione e adattamento della modellistica di intelligenza artificiale Le attività di sviluppo della componente AI includeranno: <ul style="list-style-type: none"> <li>● L'adattamento dei modelli predittivi già realizzati per le nuove tipologie di sensoristica installate presso i consorzi aggiuntivi;</li> <li>● L'integrazione di fonti dati eterogenee, come sensori legacy e gestionali già in uso;</li> <li>● Il miglioramento della robustezza e dell'affidabilità dei consigli irrigui derivanti dall'AI.</li> </ul> </li> <li>3. Disegno di un „Data Lake“ e di un „Data Space“ a supporto delle analisi di impatto dell'irrigazione sul territorio</li> </ol> <p>La piattaforma IRRITRE integra ed organizza un'ampia classe di dati legati al monitoraggio ambientale e alla disponibilità irrigua su scala territoriale, che rappresentano, una volta storicizzati ed archiviati in modo opportuno, la base per sviluppare futuri servizi di analisi di impatto dell'utilizzo irriguo e delle pratiche agronomiche sul territorio.</p>

	<p>Verrà disegnato, assieme ai partner di Progetto, un “Data Lake” per le variabili più significative (irrigazione, meteo, pratiche agronomiche, etc.) a supporto delle future attività di ricerca territoriale a supporto della reportistica PAT, e studiati I meccanismi di definizione delle policy di accesso ai dati e di condivisione degli stessi, sulla base dei principi di un “data Space” per l’agricoltura.</p> <p>4. Valutazione e sviluppo di strumenti di interazione basati su AI generativa</p> <p>In linea con le più recenti evoluzioni tecnologiche, si propone di esplorare l’uso di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Chatbot intelligenti integrati nella piattaforma IRRITRE, in grado di: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Rispondere a domande in linguaggio naturale da parte degli utenti finali (tecnici consortili, agricoltori);</li> <li>○ Offrire consigli irrigui contestualizzati;</li> </ul> </li> <li>● LLM e architetture ad agenti per automatizzare il dialogo con i dati, generare report o semplificare la consultazione della piattaforma.</li> </ul>
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	<p>Questa iniziativa si configura come un potenziamento degli interventi dell’Amministrazione provinciale che ha da sempre supportato con azioni di sostegno l’ammodernamento delle infrastrutture irrigue, al fine di perseguire un uso razionale della risorsa idrica. L’interesse è quello di rafforzare gli strumenti sviluppati, garantendo la piena scalabilità del sistema a livello provinciale, e integrare le nuove esigenze emerse nel corso del Progetto, facendo leva sulle potenzialità offerte dall’applicazione dell’intelligenza artificiale in questo ambito (sia per la creazione di modelli predittivi ultralocali, che strumenti AI che facilitano l’interazione degli agricoltori con i sistemi informativi e in generale con i sistemi digitali a supporto dei processi agronomici.</p>
<b>Risultati attesi</b>	<p>I risultati attesi riguarderanno:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Evoluzione della modellistica AI per supporto irriguo</li> <li>● Data Lake e Data Space per l’irrigazione</li> <li>● Strumenti di interazione basati su AI generativa</li> </ul>
<b>Tempistiche</b>	Gennaio 2026 – Dicembre 2026
<b>Risorse messe a disposizione</b>	Per FBK: 285.000 euro
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2026

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Salute e sicurezza 2026-2028 - Algoritmi AI per il controllo</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Dipartimento sviluppo economico, ricerca e lavoro
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Centro Augmented Intelligence</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	In fase di perfezionamento
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	<p>L'obiettivo dell'attività di collaborazione istituzionale è l'ideazione, l'implementazione e la valutazione di un sistema di supporto decisionale basato su Intelligenza Artificiale (IA) per individuare, in modo data-driven, le imprese potenzialmente più a rischio di irregolarità, ottimizzando così la pianificazione delle attività ispettive.</p> <p>L'Intelligenza Artificiale, attraverso tecniche di machine learning supervisionato, sarà addestrata sui dati storici per identificare pattern e combinazioni di fattori/variabili che correlano con una maggiore probabilità di violazioni (es. uso anomalo di contratti a termine, alta rotazione del personale, variazioni sospette dei contributi, tipologia di servizi forniti). Attenzione particolare sarà prestata alla interpretabilità dei modelli predittivi sviluppati.</p>
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	Il Servizio Lavoro della PAT ha tra i propri compiti la definizione ed esecuzione di azioni di vigilanza sul rispetto delle norme in materia di sicurezza sul lavoro e di tutela dei lavoratori. In questo ambito, ha manifestato l'interesse per lo sviluppo di una metodologia basata su dati e su algoritmi di Intelligenza Artificiale (apprendimento automatico in questo caso) in grado di supportare la pianificazione di controlli mirati ed efficaci. La Fondazione Bruno Kessler ha competenze nello sviluppo di algoritmi predittivi basati su Intelligenza Artificiale per la valutazione del comportamento di aziende ed individui.
<b>Risultati attesi</b>	<p>I risultati attesi del progetto sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Un framework algoritmico in grado di identificare i casi sospetti e di mettere in risalto le cause sottostanti ai rischi di non conformità;</li> <li>● Una mappa del rischio territoriale e settoriale delle imprese;</li> <li>● Una dashboard per orientare i controlli ispettivi secondo priorità oggettive e dinamiche.</li> </ul> <p>Questi risultati saranno poi la base per una fase successiva di ingegnerizzazione volta a portare alla definizione di un vero e proprio applicativo a disposizione del Servizio Lavoro della Provincia Autonoma di Trento. Questa fase vedrà il coinvolgimento di altri partner come Trentino Digitale.</p> <p>In generale, il progetto qui delineato potrà portare ad una riduzione dei costi operativi e ad un aumento dell'efficacia dei controlli, concentrando le risorse sulle imprese ad alto rischio. Va evidenziato che questo obiettivo verrà realizzato fornendo un approccio trasparente e verificabile, con indicatori interpretabili e auditabili da parte dell'amministrazione provinciale.</p>
<b>Tempistiche</b>	36 mesi

<b>Risorse messe a disposizione</b>	240.000 euro suddivise nel modo seguente: 2026: 80.000 euro 2027: 80.000 euro 2028: 80.000 euro
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	Esercizi finanziari 2026-2028.

## **Parte II - Ulteriori attività**

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Polo Idrogeno (Energia Sostenibile)</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Assessorato allo sviluppo economico, ricerca e lavoro
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Centro Sustainable Energy</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	Accordo in fase di definizione
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	<p>Collaborazione tra Assessorato, FBK e Trentino Sviluppo per la messa in campo del polo Idrogeno come da Decreto di Giunta del 1° luglio 2022.</p> <p>Publicata dalla PAT la delibera n. 102 del 31 gennaio 2025, in cui viene adottato il documento "Idrogeno e batterie: Strategia per la ricerca e lo sviluppo tecnologico in Trentino", in cui viene ulteriormente definito il layout del Polo, il ruolo del centro e la strategia regionale entro cui si va ad insediare la nuova infrastruttura di ricerca.</p> <p>Avvio di un primo nucleo di laboratori alla fine del 2025, contestuale all'avvio dei TESSLabs.</p> <p>E' in conclusione la progettazione esecutiva della facility esterna del Polo, la gara per i lavori sarà pubblicata a fine 2025 e assegnata a inizio 2026, per iniziare i lavori nel corso del 2026.</p>
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	Sviluppo di una competenza territoriale sulla filiera idrogeno e batterie e lo sviluppo delle tecnologie legate alla decarbonizzazione, con il coinvolgimento di aziende sia del territorio sia da fuori PAT.
<b>Risultati attesi</b>	Sviluppo di un centro di rilevanza Nazionale/europea sulle tecnologie dell'idrogeno e delle batterie, con la possibilità di svolgere i progetti IPCEI EuBatIn e Hy2Tech (in prospettiva dell'eventuale IPCEI sui Materiali Avanzati e Nucleare Avanzato, in corso di definizione), oltre a sviluppare un modello di collaborazione strategica con player del settore industriale.
<b>Tempistiche</b>	Entro fine 2025 sarà messo in servizio il primo nucleo di laboratori presso Progetto Manifattura a Rovereto. Entro il 2027 sarà inaugurata l'infrastruttura estera di prototipazione e testing del nuovo centro Sustainable Energy presso l'ex officina Arcese di Rovereto.
<b>Risorse messe a disposizione</b>	Si stima un investimento complessivo di 6 mio€ per la realizzazione dei TESSLabs, incluso il primo nucleo di attrezzature. Per la realizzazione del centro Sustainable Energy si stima un investimento totale di circa 30 mio€
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	Le progettualità IPCEI sono entrambe coperte da finanziamento al 100% da parte del MIMIT, a valle del decreto di concessione aggiuntivo della quota rimanente del progetto Hy2Tech, al maggio 2024.

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Supporto allo sviluppo dei TESSLabs</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Servizio industria, ricerca e minerario
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Centro Sustainable Energy</b>
<b>PARTECIPAZIONE A AVVISO FESR</b>	Proposta progettuale presentata nell'ambito dell'Avviso a cofinanziamento FESR di cui alla deliberazione della Giunta provinciale n. 1350/2023
<b>Descrizione contenuto attività</b>	Sviluppo/potenziamento dell'infrastruttura attraverso l'acquisto di attrezzature per i laboratori TESSLabs presso Progetto Manifattura a Rovereto legati ai temi di Idrogeno, Batterie, Edilizia e Mobilità.
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	Sviluppo di un cluster di laboratori di ricerca sui temi delle green techs, a supporto della collaborazione con il settore industriale e in particolare delle società collocate nel territorio Trentino o per favorire un percorso di attrazione
<b>Risultati attesi</b>	Attivazione dei laboratori specifici e impatto sul mercato e l'industria locali
<b>Tempistiche</b>	Realizzazione dei laboratori entro Q4 2025, acquisizione delle attrezzature in corso. Il bando è stato prorogato a giugno 2026.
<b>Risorse messe a disposizione</b>	2 M€
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	Le risorse sono quelle imputate ai sensi dell'Avviso a cofinanziamento FESR di cui alla deliberazione della Giunta provinciale n. 1350/2023

<b>TITOLO / ACCORDO</b>	<b>ACRONIMO</b>	<b>Implementazione e Integrazione dell'Infrastruttura del Centro Sensori e Dispositivi I3SD</b>
<b>STRUTTURA RIFERIMENTO</b>	<b>PAT DI</b>	Servizio industria, ricerca e minerario
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>		<b>Centro Sensors &amp; Devices</b>
<b>PARTECIPAZIONE A AVVISO FESR</b>		Proposta progettuale presentata nell'ambito dell'Avviso a cofinanziamento FESR di cui alla deliberazione della Giunta provinciale n. 2170 del 23 dicembre 2024.
<b>Descrizione attività</b>	<b>contenuto</b>	Mantenimento allo stato dell'arte dell'infrastruttura attraverso l'acquisto di attrezzature per la Clean Room ed i laboratori analitici del centro SD.
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>		Il progetto I3SD prevede l'aggiornamento dell'infrastruttura MNF del Centro FBK-SD ed il suo allineamento allo stato dell'arte. Questo avverrà tramite la sostituzione di strumentazione già operante all'interno dell'Infrastruttura, ma con un forte grado di obsolescenza e pertanto critica dal punto di vista dell'operatività ed affidabilità.
<b>Risultati attesi</b>		I risultati si focalizzano sui seguenti pilastri: Rinnovo dell'Equipaggiamento Obsoleto Riduzione dei Contratti di Manutenzione e Servizio Ottimizzazione del Personale Operativo Espansione delle attività su nuove tematiche, tra cui Semiconduttori Wide Band Gap; Fotonica Quantistica; Superconduttività
<b>Tempistiche</b>		Acquisizione ed installazione di tutta la strumentazione entro il 2026. Rafforzamento dell'attività di comunicazione specifica nel corso del 2026-2027
<b>Risorse messe a disposizione</b>		5.78 M€
Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK		Le risorse sono quelle imputate ai sensi dell'Avviso a cofinanziamento FESR di cui alla deliberazione della Giunta provinciale n. 2170 del 23 dicembre 2024.

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Sviluppo di una collaborazione tra APPA e FBK per la fase di implementazione e monitoraggio della Strategia provinciale di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici.</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Agenzia Provinciale Prevenzione e Ambiente
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Centro Sustainable Energy, Centro Digital Industry</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	In fase di definizione
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	Supporto per l'ideazione della struttura, delle funzionalità e dei contenuti della <b>piattaforma di monitoraggio degli indicatori della PAT</b> sul tema cambiamenti climatici. <b>Sviluppo di analytics relativi alle esigenze irrigue in agricoltura</b> con focus sulle principali colture in Trentino utilizzando dati Copernicus.
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	Connessione tra ambiti di ricerca e sviluppo sul tema cambiamenti climatici con la fase di implementazione di politiche di adattamento da parte della PAT e strutture preposte.
<b>Risultati attesi</b>	Sviluppo di piattaforma di monitoraggio e controllo degli indicatori, oltre alla fornitura di dati analitici sull'uso dell'acqua per le esigenze irrigue in agricoltura in Trentino.
<b>Tempistiche</b>	2026
<b>Risorse messe a disposizione</b>	Max 200.000€
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2026

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>FormLabFSE2.0</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	APSS
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Digital Health&amp;Wellbeing</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	In corso (Reg. Delibera n. 429   2025 del 25.6.2025)
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	Il FSE 2.0 e le nuove tecnologie 2025-2026, consiste in un programma strutturato in venti iniziative formative articolate in laboratori secondo il modello del training on the job. Il programma intende sviluppare 20 iniziative laboratoriali che sfruttando il know how acquisito attraverso le attività di ricerca siano capaci di formare alla corretta alimentazione dell’FSE2.0 da un lato e mostrare concretamente come la disponibilità di dati di qualità aiuti lo sviluppo attraverso la ricerca di soluzioni innovative con tecnologie come l’intelligenza artificiale, la telemedicina e la realtà virtuale dall’altro. Le 20 iniziative riguardano diversi ambiti clinici, l’assistenza sanitaria territoriale e gli ambiti tecnologici, fino all’ambito formativo, si tratta di un vero e proprio programma che intende far conoscere a tutti l’importanza del fascicolo sanitario elettronico 2.0 e le relative ricadute innovative sul sistema sanitario pubblico.
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	Il programma formativo non si limita a una relazione committente-fornitore, ma si fonda su una partnership strategica tra APSS, in particolare con il Servizio Formazione, anche Provider ECM, e FBK, caratterizzata da: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Co - progettazione delle attività: Ogni laboratorio e seminario verrà realizzato con il contributo attivo di professionisti APSS, ricercatori FBK e con anche il contributo metodologico e organizzativo del Servizio Formazione e, partitamente, della sua Unità di coordinamento Formazione digitale e Innovazione didattica, garantendo allineamento con i bisogni reali del sistema sanitario, con i requisiti previsti dal sistema di Educazione Continua in Medicina, con il Piano Operativo di Progetto e massimizzando l’impatto nella pratica clinica.</li> <li>· Funzione Provider provider ECM di APSS con potenziale prospettiva di accompagnamento di FBK: APSS, per tramite dei collaboratori del Servizio Formazione e della sua Unità di coordinamento Formazione digitale e Innovazione didattica, potrà supportare FBK nell’eventuale percorso di accreditamento ECM, consolidando un modello di collaborazione innovativo che unisce formazione, ricerca e trasferimento tecnologico.</li> </ul>
<b>Risultati attesi</b>	Oltre alle attività specifica di formazione in ognuno dei 20 ambiti identificati per questa collaborazione, le attività formative hanno l'obiettivo di essere una leva per possibili successivi futuri progetti di ricerca e i risultati delle co-progettazioni potranno essere valorizzati anche in momenti temporalmente successivi, per esempio attraverso pubblicazioni scientifiche congiunte APSS - Servizio Formazione e FBK, ove ciò venisse ritenuto utile e opportuno dopo la conclusione del percorso PNRR.
<b>Tempistiche</b>	8 mesi (Agosto 2025- Marzo 2026)
<b>Risorse messe a disposizione</b>	818.550 euro
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2025: 545.700 euro 2026: 272.850 euro

<b>TITOLO / ACRONIMO ACCORDO</b>	<b>Produrre Idrogeno in Trentino / H2@TN</b>
<b>STRUTTURA PAT DI RIFERIMENTO</b>	Assessorato allo sviluppo economico, ricerca e lavoro
<b>CENTRI FBK COINVOLTI</b>	<b>Centro Sustainable Energy</b>
<b>STATO AVANZAMENTO ACCORDO</b>	Approvato con delibera GP n. 2166 di data 25.11.2022, in fase di sviluppo con conclusione a fine 2026.
<b>Descrizione contenuto attività di collaborazione istituzionale</b>	Ricerca e sviluppo di tecnologie di produzione idrogeno, in collaborazione con UNITN (Fisica, DICAM e DII). In particolare, il progetto è diviso in tre attività specifiche relative alla produzione di idrogeno per via fotocatalitica, attraverso celle a ossidi solidi ad alta temperatura e mediante reforming e/o cracking pirolitico del biogas/biometano
<b>Comune interesse allo svolgimento attività</b>	Sviluppo di competenze, tecnologie e soluzioni per la produzione idrogeno, con l'obiettivo di impatto sulla filiera locale e di sviluppo di attività industriali legate al raggiungimento degli obiettivi scientifico-tecnologici
<b>Risultati attesi</b>	Sviluppo di materiali ad elevata efficienza di conversione per celle fotoelettrocatalitiche, riducendo l'uso di materiali critici Sviluppo di nuovi materiali per celle a ossidi solidi più durevoli, a minor stress termico e maggiore flessibilità di utilizzo Sviluppo di materiali e processi per la conversione efficiente di biogas in idrogeno mediante dry reforming.
<b>Tempistiche</b>	Il progetto è partito il 1° gennaio 2023 e termina il 31 dicembre 2025. È in corso una richiesta di proroga al 2026 per completare le attività previste, soprattutto quelle di natura sperimentale (fotoelettrodi, celle ad alta temperatura per produzione di idrogeno, sistema di cracking del metano)
<b>Risorse messe a disposizione</b>	Finanziamento totale: 1 mio€, Quota per UNITN: 0,6 mio€ Quota per FBK: 0,4 mio€
<b>Esercizio/esercizi di imputazione dei ricavi sul bilancio FBK</b>	2026

**– Allegato 4 –**

**Tabelle Portafoglio Progetti  
per Centro di Ricerca FBK**

## Portafoglio Progetti CS

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
CloudCifris	RIA609 2021. Fornitura di prestazioni per individuazione degli algoritmi di cifratura per protezione informazioni	Presidenza Consiglio dei Ministri	Commerciale	Commerciale	Coordinator	11/08/2023	11/02/2027	2026	4.220.370,00 €	1.445.168,34 €
FormLab_FSE2.0	Programma di ricerca e formazione laboratoriale "L'FSE2.0 e le nuove tecnologie" 2025-2026	AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZISANITARI - TRENTO	Commerciale	PNRR	Contracting party	17/07/2025	31/03/2026	2026	818.550,00 €	21.670,76 €
IPCEI_CIS_FID	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2025	01/05/2029	2026	3.242.617,00 €	3.165,09 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	3.165,09 €
IPZS Sistema IT-Wallet		ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLOSTATO	Istituzionale	PNRR	Partner	01/04/2025	20/03/2026	2026	444.000,00 €	6.558,00 €
THF				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		5.988,84 €
APTITUDE - 101223990	Advanced Project for Trusted Identity Technologies and Unified Digital Ecosystem	MINISTERE DE L'INTERIEUR	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/10/2025	30/09/2027	2026	65.671,25 €	26.016,29 €
CloudCifris	RIA609 2021. Fornitura di prestazioni per individuazione degli algoritmi di cifratura per protezione informazioni	Presidenza Consiglio dei Ministri	Commerciale	Commerciale	Coordinator	11/08/2023	11/02/2027	2026	4.220.370,00 €	173.010,00 €
FormLab_FSE2.0	Programma di ricerca e formazione laboratoriale "L'FSE2.0 e le nuove tecnologie" 2025-2026	AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZISANITARI - TRENTO	Commerciale	PNRR	Contracting party	17/07/2025	31/03/2026	2026	818.550,00 €	13.211,89 €
IPCEI_CIS_FID	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2025	01/05/2029	2026	3.242.617,00 €	191.276,51 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	347.951,38 €
IPZS Internet Voting - Evoluzione ID sulla CIE		ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLOSTATO	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso)	Partner	21/03/2024	20/03/2026	2026	386.000,00 €	- 1,83 €
IPZS Sistema IT-Wallet		ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLOSTATO	Istituzionale	PNRR	Partner	01/04/2025	20/03/2026	2026	444.000,00 €	95.240,00 €
JuLIA - 101046631	Justice fundamental rights and artificial intelligence	UNIVERSIDAD POMPEU FABRA	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/02/2023	31/01/2026	2026	29.210,68 €	1.148,50 €
MERIT - 101083531	Master of Science in Smart, SEcuRe, InTerconnected Systems	UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/10/2022	30/09/2026	2026	561.883,75 €	39.828,70 €
PNRR M4C2I2.3 DIPS art. 27 NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services	HIT- HUB INNOVAZIONE TRENINO FONDAZIONE	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	01/08/2024	30/04/2026	2026	100.580,00 €	1.877,46 €
THF				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		45.507,76 €
WE BUILD - 101224751	Wallet Ecosystem for Business and payments Use cases on Identification, Legal representation and Data sharing	KAMER VAN KOOPHANDEL	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/08/2025	31/08/2027	2026	26.792,80 €	16.909,47 €
CloudCifris	RIA609 2021. Fornitura di prestazioni per individuazione degli algoritmi di cifratura per protezione informazioni	Presidenza Consiglio dei Ministri	Commerciale	Commerciale	Coordinator	11/08/2023	11/02/2027	2026	4.220.370,00 €	100.930,00 €
FLEXIndustries - 101058453	Digitally-enabled FLEXible Industries for reliable energy grids under high penetration of Variable Renewable Energy Sources (VRES)	RINA consulting S.p.A	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/06/2022	31/05/2026	2026	475.625,00 €	11.853,77 €
HERO Ape Servizi	Heating and cooling Energy Real-time Optimisation	Ape Servizi s.r.l	Commerciale	Commerciali legge 6 PAT	Third party	20/03/2025	15/03/2026	2026	40.000,00 €	11.589,39 €
HERO Energenius	Heating and cooling Energy Real-time Optimisation	ENERGENIUS S.R.L.	Commerciale	Commerciali legge 6 PAT	Third party	06/03/2025	15/03/2026	2026	40.000,00 €	20.509,37 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	469.567,12 €
PNRR M4C2I2.3 - Cherrychain 9/2025-SoE-DIPS NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services	CherryChain Srl	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	05/09/2025	31/03/2026	2026	100.000,00 €	50.737,20 €
PNRR M4C2I2.3- Nubee 12/2025-SoE-INNOVATION NEXT GEN EU	InnovAction: Network Italiano dei Centri per l'Innovazione Tecnologica	Nubee srl	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/09/2025	28/02/2026	2026	50.000,00 €	19.759,66 €
CloudCifris	RIA609 2021. Fornitura di prestazioni per individuazione degli algoritmi di cifratura per protezione informazioni	Presidenza Consiglio dei Ministri	Commerciale	Commerciale	Coordinator	11/08/2023	11/02/2027	2026	4.220.370,00 €	132.540,00 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	283.021,25 €
IPZS Internet Voting - Evoluzione ID sulla CIE		ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLOSTATO	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso)	Partner	21/03/2024	20/03/2026	2026	386.000,00 €	- 8,14 €

**Portafoglio Progetti CS**

IPZS Sistema IT-Wallet		ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLOSTATO	Istituzionale	PNRR	Partner	01/04/2025	20/03/2026	2026	444.000,00 €	12.810,00 €
WE BUILD - 101224751	Wallet Ecosystem for Business and payments Use cases on Identification, Legal representation and Data sharing	KAMER VAN KOOPHANDEL	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/08/2025	31/08/2027	2026	26.792,80 €	197,11 €
CLEANSE				Fondazioni e Istituti privati		26/10/2023	25/10/2026	2026		37.749,99 €
DAIGO	DAIGO CN	CISCO PHOTONICS ITALY SRL	Commerciale	Commerciale	Contracting party	01/01/2017	01/01/2030	2026	3.900.000,00 €	374.104,43 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	75.161,08 €
THF				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		77.748,11 €

## Portafoglio Progetti DIGIS

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
AI4TRUST - 101070190	AI-based-technologies for trustworthy solutions against disinformation	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2023	28/02/2026	2026	1.043.500,00 €	19.032,09 €
AIXPA - PIATTAFORMA GDB 2026				Commerciale		01/01/2026	31/12/2026	2026		100.000,00 €
				Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)		01/01/2026	31/12/2026	2026		34.814,35 €
IPCEI_CIS_FID	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2025	01/05/2029	2026	3.242.617,00 €	52.323,69 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	174.245,36 €
PNRR M4C2I2.3 Bologna 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU			Istituzionale	Ministeri		01/11/2025	28/02/2026	2026		22.925,51 €
PNRR M4C2I2.3 Comune Ferrara 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU	HUB for the Digital Mobility Transformation	Comune di Ferrara	Istituzionale	Ministeri	Partner	04/03/2025	28/02/2026	2026	198.000,00 €	25.878,95 €
PNRR M4C2I2.3 ECLISSI 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU			Istituzionale	Ministeri		01/10/2025	31/03/2026	2026		22.926,63 €
PNRR M4C2I2.3 UNITN 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU			Istituzionale	Ministeri		01/11/2025	28/02/2026	2026		18.779,13 €
SMART ERA - 101084160	SMART community-led transition for Europe's Rural Areas	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2024	31/12/2027	2026	1.926.050,00 €	9.343,70 €
THF				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		181.534,48 €
AI4TRUST - 101070190	AI-based-technologies for trustworthy solutions against disinformation	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2023	28/02/2026	2026	1.043.500,00 €	2.192,81 €
ECLIPSE - 101225823	PrEventing and Combating onLine and offline hate speech and disinformation through multidisciplinary innovation, education, and awareneSs in Europe	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/09/2025	31/08/2028	2026	469.250,00 €	36.572,71 €
ELIAS - 101120237	European Lighthouse of AI for Sustainability	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/09/2023	31/08/2027	2026	483.375,00 €	47.435,94 €
GDB 2026				Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)		01/01/2026	31/12/2026	2026		19.997,23 €
Hatedemics - 101143249	Hampering hate speech and disinformation through AI-based technologies to prevent and combat polarisation and the spread of racist, xenophobic and intolerant speech and conspiracy theories	European Commission	Istituzionale	EU - Altro	Coordinator	01/04/2024	31/03/2026	2026	223.801,20 €	10.418,25 €
IAMI - 101168272	Identity Attributes Matrix Initiative	Hochschule für den öffentlichen Dienst in Bayern	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/02/2025	31/01/2028	2026	301.250,00 €	19.948,75 €
LLMs4EU 101198470	Large Language Models for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/03/2025	29/02/2028	2026	443.876,13 €	10.167,14 €
NEVERMORE - 101056858	New Enabling Visions and tools for End-useRs and stakeholders thanks to a common MOdeling appRoach towards a climatE neutral and resilient society	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/06/2022	31/05/2026	2026	829.375,00 €	51.550,93 €
PNRR M4C2I2.3 Bologna 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU			Istituzionale	Ministeri		01/11/2025	28/02/2026	2026		7.108,56 €
PNRR M4C2I2.3 Comune Ferrara 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU	HUB for the Digital Mobility Transformation	Comune di Ferrara	Istituzionale	Ministeri	Partner	04/03/2025	28/02/2026	2026	198.000,00 €	6.488,01 €
PNRR M4C2I2.3 ECLISSI 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU		Eclissi	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/10/2025	31/03/2026	2026		8.318,53 €
PNRR M4C2I2.3 HD-MOTION art. 27 NEXT GEN EU	HUB for the Digital Mobility Transformation	COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0 scarl	Istituzionale	Ministeri	Partner	04/06/2024	30/04/2026	2026	76.237,50 €	6.527,00 €

## Portafoglio Progetti DIGIS

PNRR M4C2I2.3 UNITN 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU		UNITN	Istituzionale	Ministeri		01/11/2025	28/02/2026	2026		2.495,56 €
SMART ERA - 101084160	SMART community-led transition for Europe's Rural Areas	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2024	31/12/2027	2026	1.926.050,00 €	64.358,96 €
AI4TRUST - 101070190	AI-based-technologies for trustworthy solutions against disinformation	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2023	28/02/2026	2026	1.043.500,00 €	12.981,05 €
AI-CODE -1135437	AI-CODE - AI services for Continuous trust in emerging Digital Environments	DS TECH SRL	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2023	30/11/2026	2026	456.375,00 €	58.455,58 €
Hatedemics - 101143249	Hampering hate speech and disinformation through AI-based technologies to prevent and combat polarisation and the spread of racist, xenophobic and intolerant speech and conspiracy theories	European Commission	Istituzionale	EU - Altro	Coordinator	01/04/2024	31/03/2026	2026	223.801,20 €	15.845,23 €
HYBRIDS 101073351	Hybrids	UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE COMPOSTELA	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	31/12/2026	2026	444.719,72 €	101.660,05 €
TWIN4DEM - 10117806	Strengthening Democratic Resilience Through Digital Twins	ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2025	31/12/2027	2026	251.250,00 €	108.848,56 €
CCI+HLRC ph.2	Climate Change Initiative Extension (CCI+) Phase 2 - New Essential Climate Variables (NEW ECVS) - High Resolution Land Cover ECV (HR_LandCover_cci)	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO	Commerciale	Commerciale	Partner	17/01/2024	17/01/2027	2026	120.001,00 €	77.100,64 €
CCI+HLRC ph.3	Climate Change Initiative Extension (CCI+) Phase 2 - New Essential Climate Variables (NEW ECVS) - High Resolution Land Cover ECV (HR_LandCover_cci)	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO	Commerciale	Commerciale	Partner	29/08/2025	17/07/2027	2026	74.979,00 €	29.770,63 €
Envision ph.B1-addendum				Fondazioni e Istituti privati ITALIA		01/01/2026	31/12/2028	2026		36.215,93 €
IIMEO-101082410	Instantaneous Infrastructure Monitoring by Earth Observation	OHB DIGITAL CONNECT GMBH	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2022	31/05/2026	2026	477.000,00 €	38.301,28 €
ITALIA AI Factory - 101234224	ITALIA AI Factory	CINECA Consorzio Interuniversitario	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/04/2025	31/03/2028	2026	2.000.000,00 €	58.070,08 €
JUICE-RIME-E	Partecipazione italiana alla missione JUICE	INAF Istituto Nazionale Astrofisica	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	01/04/2023	01/04/2027	2026	205.531,00 €	61.468,52 €
Methane	Satellite Imagery Analysis for Methane Cloud Detection (Midstream or Machine Level)	Nuovo Pignone Tecnologie s.r.l.	Commerciale	Commerciale	Contracting party	01/09/2025	21/02/2026	2026	90.000,00 €	64.256,82 €
RSxPA - protezione civile				PAT - Provincia Autonoma di Trento		01/01/2026	31/01/2026	2026		49.956,95 €
Urano	Studio preliminare dei payload per la missione NASA URANUS Flagship	ALMA MATER STUDIORUM - Università di Bologna	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	30/01/2024	01/07/2026	2026	5.235,00 €	1.817,84 €
AIM-PRO				EU - Altro		01/02/2026	31/01/2029	2026		21.407,39 €
ECLIPSE - 101225823	PrEventing and Combating onLine and offline hate speech and disinformation through multidisciplinary innovation, education, and awareness in Europe	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/09/2025	31/08/2028	2026	469.250,00 €	34.533,07 €
HARMONIE	Health Assessment Refinement for Mitigation Of Noise and air quality Effects	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/10/2025	30/09/2029	2026		37.521,81 €
PNRR M4C2I2.3 Bologna 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU				Ministeri		01/11/2025	28/02/2026	2026		25.585,29 €

## Portafoglio Progetti DIGIS

PNRR M4C2I2.3 Comune Ferrara 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU	HUB for the Digital Mobility Transformation	Comune di Ferrara	Istituzionale	Ministeri	Partner	04/03/2025	28/02/2026	2026	198.000,00 €	22.016,50 €
PNRR M4C2I2.3 ECLISSI 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU				Ministeri		01/10/2025	31/03/2026	2026		29.504,03 €
PNRR M4C2I2.3 HD-MOTION art. 27 NEXT GEN EU	HUB for the Digital Mobility Transformation	COMPETENCE INDUSTRY MANUFACTURING 4.0 scarl	Istituzionale	Ministeri	Partner	04/06/2024	30/04/2026	2026	76.237,50 €	7.507,34 €
PNRR M4C2I2.3 UNITN 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU				Ministeri		01/11/2025	28/02/2026	2026		11.268,42 €
SMART ERA - 101084160	SMART community-led transition for Europe's Rural Areas	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2024	31/12/2027	2026	1.926.050,00 €	169.976,38 €
IPCEI_CIS_FID	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2025	01/05/2029	2026	3.242.617,00 €	154.234,35 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	153.338,99 €
PATTERN - 101159751	PLANNING A DIGITAL TWIN FOR GREENER ROAD INFRASTRUCTURE	IDRYMA TECHNOLOGIAS KAI EREVNAS	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/05/2024	30/04/2026	2026	235.000,00 €	29.114,26 €
PNRR M4C2I2.3 - NERALAB 7/2025-SoE-DIPS NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services	Neralab Srl	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	04/07/2025	28/02/2026	2026	24.000,00 €	9.189,16 €
SWARMCHESTRATE - 1135012	Application-level Swarm-based Orchestration Across the Cloud-to-Edge Continuum	SZAMITASTECHNIKAI ES AUTOMATIZALASIKUTAT OINTEZET	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2026	2026	444.250,00 €	99.160,11 €
PNRR M4C2I2.3 - Sis-Ter 5/2025-SoE-DIPS NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services		Istituzionale	Ministeri	Coordinator	25/07/2025	28/02/2026	2026	55.000,00 €	31.866,60 €
TALEA - EUI02-064	TALEA - Green cells leading the Green transition	Comune di Bologna	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/12/2024	31/05/2028	2026	304.158,00 €	109.903,24 €
AI4TRUST - 101070190	AI-based-technologies for trustworthy solutions against disinformation	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2023	28/02/2026	2026	1.043.500,00 €	47.011,22 €
AI-CODE -1135437	AI-CODE - AI services for Continuous trust in emerging Digital Environments	DS TECH SRL	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2023	30/11/2026	2026	456.375,00 €	101.244,13 €
ECLIPSE - 101225823	PrEventing and Combating onLine and offline hate speech and disinformation through multidisciplinary innovation, education, and awarenEs in Europe	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/09/2025	31/08/2028	2026	469.250,00 €	30.053,68 €
GDB 2026				Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)		01/01/2026	31/12/2026	2026		30.026,14 €
Hatedemics - 101143249	Hampering hate speech and disinformation through AI-based technologies to prevent and combat polarisation and the spread of racist, xenophobic and intolerant speech and conspiracy theories	European Commission	Istituzionale	EU - Altro	Coordinator	01/04/2024	31/03/2026	2026	223.801,20 €	8.506,35 €
AlxPA - Turismo			Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento		01/01/2026	31/12/2028	2026		100.000,00 €
ECHO-TWIN-NET			Istituzionale	FESR		01/01/2026	30/06/2027	2026		36.041,49 €
ECHO-TWIN-RISE			Istituzionale	FESR		01/01/2026	30/06/2027	2026		11.775,58 €
GDB 2026				Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)		01/01/2026	31/12/2026	2026		179.998,21 €
HARMONIE	Health Assessment Refinement for Mitigation Of Noise and air quality Effects	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/10/2025	30/09/2029	2026		58.099,59 €

## Portafoglio Progetti AI

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
FormLab_FSE2.0	Programma di ricerca e formazione laboratoriale "L'FSE2.0 e le nuove tecnologie" 2025-2026	AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZISANITARI - TRENTO	Commerciale	PNRR	Contracting party	17/07/2025	31/03/2026	2026	818.550,00 €	133.595,13 €
NeuroGlocal	Da global a local: come sfruttare le conoscenze ottenute da banche dati di neuroimmagini internazionali a livello regionale	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	01/05/2025	30/04/2027	2026	85.000,00 €	47.426,39 €
PNC0000001 - D3-4-Health - AFFILIATO 4 SPOKE 2	https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc	Fondazione D3 4 Health	Istituzionale	PNRR	Partner	01/12/2022	30/11/2026	2026	3.696.000,00 €	5.032,50 €
PNC-E3-2022-23683267-DHEAL-COM (LSH-DH)	Digital Health Solutions in Community Medicine	IRCCS INRCA Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani	Istituzionale	PNRR	Partner	01/01/2023	31/08/2026	2026	1.019.000,00 €	10.657,20 €
Mobility Veneto				Commerciale		01/11/2025	31/12/2026	2026		120.012,23 €
PNRR M4C212.3 - CONSIDI 8/2025-SoE-DIPS NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services	CONSIDI S.P.A	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	17/07/2025	28/02/2026	2026	110.000,00 €	23.715,43 €
ALT-EDIC4EU - 1195344	Alliance for Language Technologies EDIC for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/01/2025	31/12/2028	2026	133.964,00 €	4.876,60 €
Amajor				Ministeri		20/10/2025	28/02/2026	2026		27.364,40 €
eCREAM - 101057726	enabling Clinical Research in Emergency and Acute care Medicine through automated data extraction	ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHEMARIO NEGRI	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Partner	01/09/2022	31/08/2027	2026	1.411.250,00 €	104.524,26 €
IDEA4RC - 101057048	Intelligent Ecosystem to improve the governance, the sharing and the re-use of health Data for Rare Cancers	IRCCS - Istituto Nazionale Tumori	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2022	31/08/2026	2026	246.683,75 €	19.733,45 €
LLMs4EU 101198470	Large Language Models for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/03/2025	29/02/2028	2026	443.876,13 €	52.620,20 €
PNC-E3-2022-23683267-DHEAL-COM (LSH-DH)	Digital Health Solutions in Community Medicine	IRCCS INRCA Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani	Istituzionale	PNRR	Partner	01/01/2023	31/08/2026	2026	1.019.000,00 €	6.349,92 €
PNRR M4C212.3 - CONSIDI 8/2025-SoE-DIPS NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services	CONSIDI S.P.A	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	17/07/2025	28/02/2026	2026	110.000,00 €	34.070,71 €
PNRR M4C212.3 - INFOJUICE 6/2025-SoE-DIPS NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services	Infojuice srl	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	11/07/2025	28/02/2026	2026	80.000,00 €	8.988,00 €
AI4TRUST - 101070190	AI-based-technologies for trustworthy solutions against disinformation	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2023	28/02/2026	2026	1.043.500,00 €	11.306,38 €
AI-CODE -1135437	AI-CODE - AI services for COntinuous trust in emerging Digital Environments	DS TECH SRL	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2023	30/11/2026	2026	456.375,00 €	48.180,93 €
ECLIPSE - 101225823	PrEventing and Combating onLine and offline hate speech and disinformation through multidisciplinary innovation, education, and awarenEs in Europe	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/09/2025	31/08/2028	2026	469.250,00 €	40.415,62 €
Hatedemics - 101143249	Hampering hate speech and disinformation through AI-based technologies to prevent and combat polarisation and the spread of racist, xenophobic and intolerant speech and conspiracy theories	European Commission	Istituzionale	EU - Altro	Coordinator	01/04/2024	31/03/2026	2026	223.801,20 €	16.973,51 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	77.389,15 €
DIPS-Agenti				PNRR		01/11/2025	31/03/2026	2026		46.085,00 €
ELIAS - 101120237	European Lighthouse of AI for Sustainability	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/09/2023	31/08/2027	2026	483.375,00 €	61.375,41 €
GDB 2026				Enti pubblici vari ITALIA		01/01/2026	31/12/2026	2026		29.547,09 €
IPCEI_CIS_FID	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2025	01/05/2029	2026	3.242.617,00 €	68.430,57 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	185.795,85 €
Mobility Veneto				Commerciale		01/11/2025	31/12/2026	2026		278.173,78 €
PNRR M4C212.3 UNITN 01/25-SoE-HD-MOTION NEXT GEN EU				Ministeri		01/11/2025	28/02/2026	2026		3.926,65 €
TANGO - 101120763	It takes two to tango: a synergistic approach to human-machine decision making	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/10/2023	30/09/2027	2026	463.750,00 €	137.847,80 €
ALT-EDIC4EU - 1195344	Alliance for Language Technologies EDIC for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/01/2025	31/12/2028	2026	133.964,00 €	3.571,41 €

## Portafoglio Progetti AI

Eloquence_101135916	Multilingual and Cross-cultural interactions for context-aware, and bias-controlled dialogue systems for safety-critical applications	TELEFONICA INVESTIGACION Y DESARROLLO SA	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2026	2026	450.182,99 €	193.265,79 €
IAMI - 101168272	Identity Attributes Matrix Initiative	Hochschule für den öffentlichen Dienst in Bayern	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/02/2025	31/01/2028	2026	301.250,00 €	34.121,61 €
IPCEI_CIS_FID	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2025	01/05/2029	2026	3.242.617,00 €	71.191,20 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	198.941,49 €
LLMs4EU 101198470	Large Language Models for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/03/2025	29/02/2028	2026	443.876,13 €	40.281,38 €
MeeTWEEN - 101135798	My Personal AI Mediator for Virtual MEETings BetWEEN People	TRANSLATED SRL	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	1.050.375,00 €	35.873,39 €
PATTERN - 101159751	PLANNING A DIGITAL TWIN FOR GREENER ROAD INFRASTRUCTURE	IDRYMA TECHNOLOGIAS KAI EREVNAS	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/05/2024	30/04/2026	2026	235.000,00 €	17.909,91 €
PCM-ST-2	Realizzazione di un prototipo di trascrizione e traduzione di lingue rare	Presidenza Consiglio dei Ministri	Commerciale	Commerciale	Contracting party	09/01/2025	07/04/2027	2026	178.650,00 €	25.226,69 €
AIM-PRO				EU - Altro		01/02/2026	31/01/2029	2026		23.615,22 €
GDB 2026				Enti pubblici vari ITALIA		01/01/2026	31/12/2026	2026		40.035,69 €
NEVERMORE - 101056858	New Enabling Visions and tools for End-useRs and stakeholders thanks to a common MOdeling appRoach towards a climatE neutral and resilient society	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/06/2022	31/05/2026	2026	829.375,00 €	54.924,86 €
PNRR M4C2I2.3 - CNR 4/2025-SoE-DIPS NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services		Istituzionale	Ministeri	Coordinator	19/06/2025	28/02/2026	2026	50.000,00 €	20.735,50 €
SMART ERA - 101084160	SMART community-led transition for Europe's Rural Areas	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2024	31/12/2027	2026	1.926.050,00 €	90.228,75 €
SPARKLE 2024-POL-00196	STEM Practical Activities to Raise Knowledge Learning and Exploration	Fondo per la REpubblica DigitaleImpresa Sociale Srl	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	17/01/2025	16/07/2026	2026	466.041,00 €	22.479,97 €
GEN_EI	Generative Model for Image Inpainting in Complex Scenarios for Energy Industry	Nuovo Pignone Technologie s.r.l.	Commerciale	Commerciale	Coordinator	03/11/2025	30/06/2026	2026	60.000,00 €	56.000,00 €
IAMI - 101168272	Identity Attributes Matrix Initiative	Hochschule für den öffentlichen Dienst in Bayern	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/02/2025	31/01/2028	2026	301.250,00 €	19.583,67 €
IPCEI_CIS_FID	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2025	01/05/2029	2026	3.242.617,00 €	45.434,88 €
IPCEI_CIS_RDI	IPCEI_CIS	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	31/10/2028	2026	10.088.283,00 €	210.442,55 €
PATTERN - 101159751	PLANNING A DIGITAL TWIN FOR GREENER ROAD INFRASTRUCTURE	IDRYMA TECHNOLOGIAS KAI EREVNAS	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/05/2024	30/04/2026	2026	235.000,00 €	30.846,60 €
SWARMCHESTRATE - 1135012	Application-level Swarm-based Orchestration Across the Cloud-to-Edge Continuum	SZAMITASTECHNIKAI ES AUTOMATIZALASIKUTAT OINTEZET	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2026	2026	444.250,00 €	8.321,35 €
TURING - 101215032	Trustworthy Unified Robust Intelligent Generative Systems	ICCS EREVNITIKO PANEPISTIMIAKO INSTITO	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2025	31/08/2028	2026	411.250,00 €	63.339,07 €

## Portafoglio Progetti IRVAPP

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
ADL	ATTIVITÀ DI RICERCA E STUDIO IN MATERIA DI FORMAZIONE CONTINUA	**AGENZIA DEL LAVORO	Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento	Partner	11/03/2024	10/03/2026	2026	50.000,00 €	11.820,43 €
AI-LEAP	LEArning Personalization with AI and of AI	UNIVERSITA' DI TORINO	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Partner	02/05/2023	30/04/2026	2026	40.938,09 €	5.083,00 €
AREE MONTANE PAT		PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento	Coordinator	01/10/2025	31/12/2027	2026	57.000,00 €	34.772,80 €
Compiti@Casa	Valutazione di impatto di Compiti@Casa	Parsec Cooperativa Sociale aRL	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Partner	25/10/2024	24/10/2027	2026	47.281,00 €	14.681,90 €
CPT Bolzano	CPT Bolzano	Istituto provinciale di statistica Bolzano - ASTAT	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	09/01/2025	08/06/2026	2026	35.000,00 €	12.593,15 €
DATA2LEARN@EDU	Data-Driven Learning Organizations in the Education Domain	Politecnico di Torino	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Third party	04/05/2023	03/05/2026	2026	31.474,00 €	2.606,90 €
DG-GREECE	How to increase the efficiency of investments in digital education:  developing smart schools in Greece	EUN Partnership A.I.S.B.L.	Commerciale	Commerciale	Contracting party	10/04/2025	27/11/2026	2026	90.000,00 €	59.368,61 €
DUST	Distopie-Utopie-Spazi in Transizione	CENTRO GIOVANILE VIA VINTOLA	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Partner	16/01/2025	30/09/2026	2026	9.600,00 €	9.559,68 €
EUROMOD_DNK	Development and update of Euromod Denmark	Bent Greve	Commerciale	Commerciale	Contracting party	01/02/2023	31/01/2027	2026	50.500,00 €	12.928,00 €
EVIDALL_101195904	Evidence-informed Data Literacy for Policy & Practice	EUN Partnership A.I.S.B.L.	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/03/2025	29/02/2028	2026	112.897,79 €	35.782,14 €
Il Sistema educativo PAT	Il sistema educativo della Provincia autonoma di Trento	PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento	Coordinator	01/10/2025	30/09/2028	2026	246.000,00 €	81.674,48 €
IMPACT FRES2024_0000014 MUR_DD_291/2024	Tra crisi e opportunità: impatti e conseguenze economiche del COVID nelle comunità montane	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	24/06/2025	23/06/2027	2026	914.248,00 €	437.313,86 €
Istituzionale			Istituzionale	Istituzionale		01/01/1998	31/12/2050	2026	- €	122.000,00 €
LIONESS 24	Impatto del linguaggio di genere nelle professioni in Trentino e in Italia	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	16/12/2024	15/12/2026	2026	45.000,00 €	34.153,95 €
PUOI	Percorsi Opportunità Istruzione	EMMANUELE SOCIETÀ COOPERATIVASOCIALE O.N.L.U.S.	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	02/10/2023	01/10/2027	2026	29.995,00 €	9.980,15 €
SPARKLE 2024-POL-00196	STEM Practical Activities to Raise Knowledge Learning and Exploration	Fondo per la Repubblica DigitaleImpresa Sociale Srl	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	17/01/2025	16/07/2026	2026	466.041,00 €	73.626,41 €
TRACK-ADVISING	Helping teachers give better track advising to students	ISTITUTO UNIVERSITARIO EUROPEO	Istituzionale	Altri bandi internazionali	Partner	01/09/2024	31/08/2027	2026	40.868,00 €	28.970,28 €
WILL-TO	Valutazione degli Effetti di WILL Torino	Ufficio Pio della Compagnia di SanPaolo	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	04/09/2023	31/01/2027	2026	35.945,00 €	3.749,57 €

**Portafoglio Progetti ISIG**

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
BlackItaly - cod. FIS00003030	The Italian Peninsula and the Atlantic Slavery: A Forgotten History"	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	MIUR	Coordinator	01/12/2024	31/03/2029	2026	1.201.067,00 €	324.099,89 €
DOC_K	Kessler. Storia di un leader	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	15/12/2024	15/05/2026	2026	14.000,00 €	1.645,82 €
FIT - 101205440	Food in Transition: How to Identify Food Trends in Premodern Times?	European Commission	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Coordinator	01/04/2026	31/03/2028	2026	209.483,28 €	78.556,00 €
GendMedHab 101202043	The Role of Gender in Medical Care. The Case of the Imperial Habsburg Family (16th–17th centuries)	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/07/2025	30/06/2027	2026	209.483,28 €	104.741,64 €
GIUBOP	Atti dei notai ai "Confini italiani": i giudizi di Borgo e Primiero - Banca dati (1557-1817)	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	15/12/2025	14/12/2027	2026	24.000,00 €	16.498,08 €
GiuSto TN	Giustizia, società e immagini nel sistema detentivo trentino in età moderna (sec. XVI-XIX)	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	01/12/2023	15/06/2026	2026	70.000,00 €	21.097,14 €
HOLYLAB - 101001857	A global economic organization in the early modern period: The Custody of the Holy Land through its account books (1600-1800)	Università degli Studi Roma Tre	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	27/07/2023	31/10/2027	2026	135.000,00 €	17.204,71 €
MIC_2024-2026	MIC Istituti culturali Triennio 2024-2026 (ISR-ISIG-Biblioteca)	MINISTERO DELLA CULTURA	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	01/01/2024	31/12/2026	2026	162.400,00 €	34.977,00 €
Trentino Stregato	Trentino stregato. Per una nuova storia della stregoneria nel Principato e Diocesi di Trento (secoli XVI-XVIII)	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	01/04/2025	31/03/2027	2026	86.000,00 €	47.259,44 €
DIGIT	DIGIT - L'archivio aperto: digitalizzazione dell'editoria culturale e scientifica del Trentino	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	16/12/2024	15/12/2026	2026	25.000,00 €	16.452,40 €
MIC_2024-2026	MIC Istituti culturali Triennio 2024-2026 (ISR-ISIG-Biblioteca)	MINISTERO DELLA CULTURA	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	01/01/2024	31/12/2026	2026	162.400,00 €	37.345,00 €

**Portafoglio Progetti ISR**

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
MIC_2024-2026	MIC Istituti culturali Triennio 2024-2026 (ISR-ISIG-Biblioteca)	MINISTERO DELLA CULTURA	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	01/01/2024	31/12/2026	2026	162.400,00 €	27.000,00 €
SPARKLE 2024-POL-00196	STEM Practical Activities to Raise Knowledge Learning and Exploration	Fondo per la Repubblica DigitaleImpresa Sociale Srl	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	17/01/2025	16/07/2026	2026	466.041,00 €	13.542,75 €

## Portafoglio Progetti DHWB

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
3DSecret - 101099066	3D spheroids derived from single cells for discovering stochastic patterns behind metastasis	LABORATORIO IBERICO INTERNACIONALDE NANOTECONOLOGIA	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	31/12/2026	2026	597.375,00 €	60.993,80 €
App Salute&Sicurezza+ Azione "1.3.1	Salute e Sicurezza+	PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento	Contracting party	01/01/2024	31/12/2026	2026	641.000,00 €	71.313,00 €
eCREAM - 101057726	enabling Clinical Research in Emergency and Acute care Medicine through automated data extraction	ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHEMAR IO NEGRI	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Partner	01/09/2022	31/08/2027	2026	1.411.250,00 €	6.254,18 €
EUVECA - 101056415		REGION SYDDANMARK	Istituzionale	EU - Altro		01/06/2022	31/05/2026	2026	183.654,00 €	22.239,80 €
FormLab_FSE2.0	Programma di ricerca e formazione laboratoriale "L'FSE2.0 e le nuove tecnologie" 2025-2026	AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZISANITARI - TRENTO	Commerciale	PNRR	Contracting party	17/07/2025	31/03/2026	2026	818.550,00 €	119.215,40 €
GAMEON				EU - Altro		01/11/2025	30/06/2028	2026		34.857,12 €
GAMEON	GameOn for Autism: Bridging Skills and Wellbeing with Digital Play		Istituzionale	UE - Commissione Europea	Coordinator	01/11/2025	30/06/2028	2026	86.700,00 €	28.950,42 €
INsu-LINE 2				PNRR		01/07/2025	14/09/2026	2026		4.860,00 €
LICORICE - 101168311	reLlable and sCalable tOols foR self-sovereign identity and data proteCtion framEwork	TRIALOG	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/10/2024	30/09/2027	2026	213.750,00 €	79.018,34 €
PNC000001 - D3-4-Health - AFFILIATO 4 SPOKE 2	<a href="https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc">https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc</a>	Fondazione D3 4 Health	Istituzionale	PNRR	Partner	01/12/2022	30/11/2026	2026	3.696.000,00 €	16.500,00 €
PNC-E3-2022-23683267-DHEAL-COM (LSH-DH)	Digital Health Solutions in Community Medicine	IRCCS INRCA Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani	Istituzionale	PNRR	Partner	01/01/2023	31/08/2026	2026	1.019.000,00 €	87.849,14 €
PNRR M4C2I2.3 DIPS art. 27 NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services	HIT - HUB INNOVAZIONE TRENINO FONDAZIONE	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	01/08/2024	30/04/2026	2026	100.580,00 €	10.632,17 €
TS4.0 2026				PAT - Provincia Autonoma di Trento		01/01/2026	31/12/2026	2026		268.310,00 €
VRHealthChampions - 101161333	We Are Health Champions - Disrupting the European Healthcare Systems with Virtual Reality and Augmented Reality Applications	ISTITUTO PEDRO NUNES ASSOCIACAO PA	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/10/2024	30/09/2027	2026	307.657,74 €	100.442,78 €
3DSecret - 101099066	3D spheroids derived from single cells for discovering stochastic patterns behind metastasis	LABORATORIO IBERICO INTERNACIONALDE NANOTECONOLOGIA	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	31/12/2026	2026	597.375,00 €	129.392,94 €
CardioSCOPE 101086397	Comprehensive and personalized assessment of acute coronary syndrome by multiomic approach and artificial intelligence strategy	Università degli Studi di Milano	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	31/12/2026	2026	151.300,00 €	8.900,00 €
DIPS - Art 28 - APSS - Temporanea				PNRR		01/11/2025	31/03/2026	2026		33.423,21 €
FormLab_FSE2.0	Programma di ricerca e formazione laboratoriale "L'FSE2.0 e le nuove tecnologie" 2025-2026	AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZISANITARI - TRENTO	Commerciale	PNRR	Contracting party	17/07/2025	31/03/2026	2026	818.550,00 €	196.863,92 €
iCULTURE - 101082010	iCulture: A digital bio-platform and co-culture bioprocess to prospect and utilize macroalgae responsibly and sustainably	Norwegian University of Science and Technology - NORGES TEKNISK-NATURVI	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2023	31/08/2027	2026	454.063,00 €	77.271,59 €
MERIT - 101083531	Master of Science in SMart, SEcuRe, InTerconnected Systems	UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/10/2022	30/09/2026	2026	561.883,75 €	56.968,15 €
PNC000001 - D3-4-Health - AFFILIATO 4 SPOKE 2	<a href="https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc">https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc</a>	Fondazione D3 4 Health	Istituzionale	PNRR	Partner	01/12/2022	30/11/2026	2026	3.696.000,00 €	443.849,01 €
PNC-E3-2022-23683267-DHEAL-COM (LSH-DH)	Digital Health Solutions in Community Medicine	IRCCS INRCA Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani	Istituzionale	PNRR	Partner	01/01/2023	31/08/2026	2026	1.019.000,00 €	12.572,50 €
TEF-Health - 101100700	Testing and Experimentation Facility for Health AI and Robotics	UNIVERSITAETSMEDIZI N BERLIN	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/01/2023	31/12/2027	2026	206.250,00 €	5.882,26 €
THF				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		81.158,61 €
eCREAM - 101057726	enabling Clinical Research in Emergency and Acute care Medicine through automated data extraction	ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHEMAR IO NEGRI	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Partner	01/09/2022	31/08/2027	2026	1.411.250,00 €	7.107,25 €
FormLab_FSE2.0	Programma di ricerca e formazione laboratoriale "L'FSE2.0 e le nuove tecnologie" 2025-2026	AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZISANITARI - TRENTO	Commerciale	PNRR	Contracting party	17/07/2025	31/03/2026	2026	818.550,00 €	123.447,24 €
INsu-LINE 2				PNRR		01/07/2025	14/09/2026	2026		52.341,00 €
PNC000001 - D3-4-Health - AFFILIATO 4 SPOKE 2	<a href="https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc">https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc</a>	Fondazione D3 4 Health	Istituzionale	PNRR	Partner	01/12/2022	30/11/2026	2026	3.696.000,00 €	27.625,40 €
PNC-E3-2022-23683267-DHEAL-COM (LSH-DH)	Digital Health Solutions in Community Medicine	IRCCS INRCA Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani	Istituzionale	PNRR	Partner	01/01/2023	31/08/2026	2026	1.019.000,00 €	10.497,24 €
THF				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		139.155,75 €

## Portafoglio Progetti DHWB

App Salute&Sicurezza+ Azione "1.3.1	Salute e Sicurezza+	PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento	Contracting party	01/01/2024	31/12/2026	2026	641.000,00 €	55.904,23 €
DIPS - Art 28 - APSS - Temporanea				PNRR		01/11/2025	31/03/2026	2026		30.160,00 €
eCREAM - 101057726	enabling Clinical Research in Emergency and Acute care Medicine through automated data extraction	ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHE MARIO NEGRI	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Partner	01/09/2022	31/08/2027	2026	1.411.250,00 €	171.496,38 €
EUVECA - 101056415		REGION SYDDANMARK	Istituzionale	EU - Altro		01/06/2022	31/05/2026	2026	183.654,00 €	13.883,89 €
FormLab_FSE2.0	Programma di ricerca e formazione laboratoriale "L'FSE2.0 e le nuove tecnologie" 2025-2026	AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZIANITARI - TRENTO	Commerciale	PNRR	Contracting party	17/07/2025	31/03/2026	2026	818.550,00 €	18.017,72 €
INSU-LINE 2				PNRR		01/07/2025	14/09/2026	2026		59.379,00 €
PNC0000001 - D3-4-Health - AFFILIATO 4 SPOKE 2	<a href="https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc">https://www.gea.mur.gov.it/Bandi/Pnc</a>	Fondazione D3 4 Health	Istituzionale	PNRR	Partner	01/12/2022	30/11/2026	2026	3.696.000,00 €	27.798,10 €
PNC-E3-2022-23683267-DHEAL-COM (LSH-DH)	Digital Health Solutions in Community Medicine	IRCCS INRCA Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani	Istituzionale	PNRR	Partner	01/01/2023	31/08/2026	2026	1.019.000,00 €	46.453,52 €
THF				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		130.639,84 €
TS4.0 2026				PAT - Provincia Autonoma di Trento		01/01/2026	31/12/2026	2026		73.500,00 €

**Portafoglio Progetti HE**

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
EPIQ2				Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)		15/10/2025	14/10/2028	2026		130.113,04 €
EU-WISH -101140460	Wastewater Integrated Surveillance for Public Health	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/11/2023	31/10/2026	2026	66.620,77 €	61.535,40 €
FOODZOO-WBE&GENOMICS	Foodborne transmission of zoonotic agents: a proof-of-concept study on the use of urban wastewater monitoring for epidemiological estimates and comparative genomics	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	Istituzionale	Ministeri	Third party	02/04/2024	31/03/2026	2026	15.000,00 €	12.000,00 €
MONITOR 25-26	FINANZIAMENTO A PROSECUZIONE DEL PROGETTO MONITOR	Regione Lombardia	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Contracting party	01/01/2025	30/11/2026	2026	160.000,00 €	158.302,77 €
PRISMA (ex-HARPID)				EU - Horizon Europe		01/06/2026	31/05/2030	2026		97.365,80 €
REACH-OUT - 1159477	Closing the immunization gap by reaching zero-dose children through improved equitable and cost-effective vaccine delivery strategies	UNIVERSITA' COMM.LE BOCCONI	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2025	31/12/2028	2026	418.625,00 €	212.048,62 €
SeCOV - 101102366	Enhancing Whole Genome Sequencing (WGS), national infrastructures and capacities to respond to the Covid-19 pandemic in Italy.	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/07/2023	30/06/2026	2026	110.339,00 €	14.259,06 €

## Portafoglio Progetti DI

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
IT4LIA AI Factory - 101234224	IT4LIA AI Factory	CINECA Consorzio Interuniversitario	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/04/2025	31/03/2028	2026	2.000.000,00 €	8.176,16 €
Krateo-Birex		BI-REX – Big Data Innovation & Research Excellence	Commerciale	PNRR	Contracting party	06/10/2025	31/03/2026	2026	54.000,00 €	12.217,05 €
PNRR M4C2I2.3 - INNOVATION art.27 GBER	InnovAction: Network Italiano dei Centri per l'Innovazione Tecnologica	Cefriel Scarl (I)	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/07/2024	30/04/2026	2026	29.056,00 €	1.998,23 €
RFI-ATO-3	Automatic Train Operation 3		Commerciale	Commerciale	Contracting party	25/09/2025	24/09/2027	2026	702.974,98 €	1.882,07 €
AIFDIR	Progettazione, validazione e verifica di FDIR basato su AI	ASI Agenzia Spaziale Italiana	Commerciale	Commerciale	Coordinator	06/06/2024	05/06/2026	2026	296.489,00 €	21.511,67 €
ARIA-Safeguarded-AI	Automated Reasoning Technologies for AI Safety Verification	Zeroth Research	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati internazionali (no bandi)	Partner	11/08/2025	10/10/2026	2026	159.530,00 €	92.698,98 €
CLEANER	Clean Heat and Power from Hydrogen	SINTEF AS	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	300.187,50 €	29.815,98 €
HUAWEI-MC		Huawei Technologies France SASU	Commerciale	Commerciale	Contracting party	01/12/2024	30/11/2026	2026	247.000,00 €	133.953,57 €
Infineon 2024		Infineon Technologies AG	Commerciale	Commerciale	Contracting party	28/10/2024	27/10/2027	2026	195.000,00 €	66.579,03 €
PNRR M4C2I2.3- RailEvo 11/2025-SoE- INNOVATION NEXT GEN EU	InnovAction: Network Italiano dei Centri per l'Innovazione Tecnologica	RailEvo Srl	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/09/2025	28/02/2026	2026	50.000,00 €	15.087,00 €
RFI-ATO-3	Automatic Train Operation 3		Commerciale	Commerciale	Contracting party	25/09/2025	24/09/2027	2026	702.974,98 €	205.604,19 €
Vaiposa	VERIFIABLE AI/ML TECHNIQUES FOR PNT APPLICATIONS	EUROPEAN SPACE AGENCY- ESA-ESTEC	Commerciale	Commerciale	Coordinator	17/09/2024	16/03/2026	2026	323.000,00 €	89.420,65 €
PNRR M4C2I2.3- RailEvo 11/2025-SoE- INNOVATION NEXT GEN EU	InnovAction: Network Italiano dei Centri per l'Innovazione Tecnologica	RailEvo Srl	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/09/2025	28/02/2026	2026	50.000,00 €	11.218,95 €
RFI-ATO-3	Automatic Train Operation 3		Commerciale	Commerciale	Contracting party	25/09/2025	24/09/2027	2026	702.974,98 €	167.594,86 €
3D-4CH - 101195149	Online competence centre in 3D for Cultural Heritage	Inception Srl	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/02/2025	31/01/2028	2026	190.326,25 €	20.656,12 €
3DBigDataSpace - 101173385	3D Big Data to enrich the European Data Space for Cultural Heritage	Time Machine Organisation	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/02/2025	31/07/2026	2026	61.622,37 €	45.293,98 €
FIXPOSITION	FIXPOSITION	Fixposition AG	Commerciale	Commerciale	Partner	01/11/2025	03/05/2026	2026	25.000,00 €	22.278,63 €
FORTIS - 101135707	Multi-Modal and Multi-Aspect Holistic Human-Robot Interaction	**FUNDACION TECNALIA RESEARCH ATION	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	520.062,50 €	110.934,69 €
GDB 2026				Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)		01/01/2026	31/12/2026	2026		19.855,52 €
I-DEAL - 101236355	I-DEAL	European Commission	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Coordinator	01/01/2026	31/12/2029	2026	75.150,00 €	20.040,00 €
InCUBE - 101069610	An INCIUsive toolBox for accELerating and smartening deep renovation	Centre For Research And TechnologyHellas (CERTH)	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/07/2022	30/06/2027	2026	359.000,00 €	625,00 €
LidArc	Consortium for Archaeology, Mapping, and Exploratory Lidar	Global Digital Heritage, Inc	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/07/2025	30/06/2030	2026	1.105.499,00 €	109.796,03 €
MAIND				Commerciali legge 6 PAT		01/07/2025	30/06/2027	2026		73.497,99 €
Pirelli				Commerciale		02/11/2025	28/02/2027	2026		22.717,44 €
PITOTI	Valcamonica in 3D	Kunstkraftwerk Leipzig GmbH	Commerciale	Commerciale	Partner	06/08/2025	05/08/2026	2026	25.000,00 €	24.337,84 €
PNRR M4C2I2.3- 3D TARGET 6/2025-SoE- INNOVATION NEXT GEN EU	InnovAction: Network Italiano dei Centri per l'Innovazione Tecnologica	3D TARGET S.R.L.	Istituzionale	Ministeri	Partner	04/06/2025	04/03/2026	2026	50.000,00 €	40.763,79 €

## Portafoglio Progetti DI

PNRR M4C2I2.3- Edil 10/2025-SoE-INNOVATION NEXT GEN EU	InnovAction: Network Italiano dei Centri per l'Innovazione Tecnologica	EDILPAVIMENTAZIONI SRL	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/08/2025	28/02/2026	2026	40.000,00 €	27.659,50 €
REVITALISER - 101159951	PREVENTIVE PROTECTION OF ARCHAEOLOGICAL SITES IN THE EMMENA REGION	ERATOSTHENES CENTRE OF EXCELLENCE	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2025	31/12/2027	2026	280.312,50 €	67.842,49 €
StratiGraph_101232855	Knowledge Graphs for Stratigraphy	Consiglio Nazionale delle RicercheCNR	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Partner	01/10/2025	31/03/2029	2026	228.375,00 €	13.892,94 €
Vaiposa	VERIFIABLE AI/ML TECHNIQUES FOR PNT APPLICATIONS	EUROPEAN SPACE AGENCY- ESA-ESTEC	Commerciale	Commerciale	Coordinator	17/09/2024	16/03/2026	2026	323.000,00 €	3.408,10 €
WildBotics - 101227034	Autonomous Sampling with Robotics for Nature Conservation in the Wild	European Commission	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Coordinator	01/01/2026	31/12/2029	2026	281.755,08 €	31.306,00 €
WildDrone 101071224	Autonomous Drones for Nature Conservation Missions	Syddansk Universitet	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	31/12/2026	2026	220.017,60 €	48.892,80 €
XRculture - 101174317	eXplore & Reuse 3D cultural heritage through the Data Space	Inception Srl	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/02/2025	31/07/2026	2026	87.205,00 €	61.408,32 €
AgRimate - 1182739	AgRimate - 101182739 - Transforming Pruning for Smallholder Agriculture with Enhanced Productivity and Working Conditions Using AR and Robotics.	FUNDACION TECNALIA RESEARCH & INNOVATION	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/02/2025	31/01/2030	2026	420.500,00 €	86.317,30 €
ALSCO-2				Commerciale		11/01/2026	16/10/2026	2026		25.882,79 €
ALT-EDIC4EU - 1195344	Alliance for Language Technologies EDIC for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/01/2025	31/12/2028	2026	133.964,00 €	11.201,53 €
FORTIS - 101135707	Multi-Modal and Multi-Aspect Holistic Human-Robot Interaction	**FUNDACION TECNALIA RESEARCH ATION	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	520.062,50 €	115.525,05 €
IPZS 2-Etichette di sicurezza	Progetto autenticazione con smartphone di etichette sicure	ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLOSTATO	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	20/05/2025	19/12/2026	2026	225.000,00 €	163.920,00 €
IT4LIA AI Factory - 101234224	IT4LIA AI Factory	CINECA Consorzio Interuniversitario	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/04/2025	31/03/2028	2026	2.000.000,00 €	82.400,55 €
LLMs4EU 101198470	Large Language Models for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/03/2025	29/02/2028	2026	443.876,13 €	48.838,33 €
MDS-Tomo2				Commerciale		07/01/2026	18/12/2026	2026		25.550,61 €
Meetween - 101135798	My Personal AI Mediator for Virtual MEETings BetWEEN People	TRANSLATED SRL	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	1.050.375,00 €	65.155,28 €
Memec				Commerciale		07/01/2026	30/06/2026	2026		29.994,75 €
Omitech Bocia				Commerciale		01/12/2025	28/02/2026	2026		42.160,30 €
OPERATOR - PAMA				Commerciali legge 6 PAT		01/01/2026	31/12/2027	2026		53.375,24 €
Pirelli				Commerciale		02/11/2025	28/02/2027	2026		58.938,20 €
Revo TeV				Commerciali legge 6 PAT		07/01/2026	31/12/2027	2026		106.916,67 €
3D-4CH - 101195149	Online competence centre in 3D for Cultural Heritage	Inception Srl	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/02/2025	31/01/2028	2026	190.326,25 €	12.586,31 €
ALT-EDIC4EU - 1195344	Alliance for Language Technologies EDIC for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/01/2025	31/12/2028	2026	133.964,00 €	16.135,66 €
DVPS - 101213369	Diversis Viis, Plurima Solvens	TRANSLATED SRL	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/07/2025	30/06/2029	2026	1.349.000,00 €	334.621,29 €
Krateo-Birex		BI-REX – Big Data Innovation & Research Excellence	Commerciale	PNRR	Contracting party	06/10/2025	31/03/2026	2026	54.000,00 €	14.544,64 €

## Portafoglio Progetti DI

LLMs4EU 101198470	Large Language Models for the European Union	ALLIANCE POUR LES TECHNOLOGIES DES	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/03/2025	29/02/2028	2026	443.876,13 €	38.635,07 €
MeeTween - 101135798	My Personal AI Mediator for Virtual MEETings Between People	TRANSLATED SRL	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	1.050.375,00 €	200.016,68 €
PCM-ST-2	Realizzazione di un prototipo di trascrizione e traduzione di lingue rare	Presidenza Consiglio dei Ministri	Commerciale	Commerciale	Contracting party	09/01/2025	07/04/2027	2026	178.650,00 €	37.451,95 €
PNRR M4C2I2.3-Gaviale 9/2025-SoE-INNOVATION NEXT GEN EU	InnovAction: Network Italiano dei Centri per l'Innovazione Tecnologica	IL GAVIALE SOCIETA' COOPERATIVA	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/09/2025	28/02/2026	2026	50.000,00 €	28.701,68 €
ARROWHEAD FPVN_101111977	Arrowhead Flexible Production Value Networks	Lulea University of Technology (Luleå Tekniska Universitet)	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/06/2023	31/08/2026	2026	331.625,00 €	142.954,69 €
CEADS - 101195295	Common. European Agricultural Data Space	EIGEN VERMOGEN VAN HET INSTITUUTVOOR LANDBOUW- EN VISSERIJONDERZOEK	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/04/2025	31/03/2028	2026	219.885,00 €	79.599,36 €
Estensione funzionale progetto IRRITRE 2026				PAT - Provincia Autonoma di Trento		01/01/2026	31/12/2026	2026		268.467,00 €
IT4LIA AI Factory - 101234224	IT4LIA AI Factory	CINECA Consorzio Interuniversitario	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/04/2025	31/03/2028	2026	2.000.000,00 €	380.872,57 €
MERIT - 101083531	Master of Science in SMart, SEcuRe, InTerconnected Systems	UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/10/2022	30/09/2026	2026	561.883,75 €	14.414,51 €
NEUROKIT2E_101112268	Deep Learning Platform for Embedded Hardware	Commissariat à L'Energie Atomiqueet aux Energies Alternatives (CEA)	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/06/2023	31/05/2026	2026	140.000,00 €	32.515,66 €
AIFDIR	Progettazione, validazione e verifica di FDIR basato su AI	ASI Agenzia Spaziale Italiana	Commerciale	Commerciale	Coordinator	06/06/2024	05/06/2026	2026	296.489,00 €	27.239,10 €
CLEANER	Clean Heat and Power from Hydrogen	SINTEF AS	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	300.187,50 €	51.835,44 €
ENEL_Stagionali		ENEL Global Trading S.p.A.	Commerciale	Commerciale	Contracting party	25/07/2025	24/07/2026	2026	82.000,00 €	81.268,84 €
HYRAD4CC	Hypermeteo and Radarmeteo for Climate Change adaptation and mitigation	RADARMETEO S.R.L.	Commerciale	Commerciali legge 6 PAT	Partner	19/06/2025	30/01/2027	2026	30.000,00 €	29.541,77 €
InCUBE - 101069610	An INCLUSIVE toolBox for accELerating and smartening deep renovation	Centre For Research And TechnologyHellas (CERTH)	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/07/2022	30/06/2027	2026	359.000,00 €	42.623,89 €
IT4LIA AI Factory - 101234224	IT4LIA AI Factory	CINECA Consorzio Interuniversitario	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/04/2025	31/03/2028	2026	2.000.000,00 €	260.151,17 €
Nowcasting2026				PAT - Provincia Autonoma di Trento		01/01/2026	31/12/2026	2026		24.954,18 €
NowcastingBZ		Agenzia per la Protezione Civile della Provincia Autonoma di Bolzano	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	03/09/2025	02/01/2028	2026	270.000,00 €	134.280,57 €
OPERATOR - PAMA				Commerciali legge 6 PAT		01/01/2026	31/12/2027	2026		17.140,19 €
SPACE IT UP!-Aff.Sp5-ASI-2024-5-E.0-CUPmaster153D24000060005		Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	501.271,00 €	37.110,00 €
SYNDAQ	SYNTHETIC DATA GENERATION AND QUALIFICATION	Solenix Engineering GmbH	Commerciale	Commerciale	Partner	01/09/2025	25/06/2026	2026	105.000,00 €	94.591,45 €
AI4WORK- 101135990	Human-centric Digital Twin Approaches to Trustworthy AI and Robotics for Improved Working Conditions	INSTITUT FÜR ANGEWANDTE SYSTEMTECHNIK BREMEN GMBH	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2026	2026	681.750,00 €	316.670,18 €

**Portafoglio Progetti DI**

Krateo-Birex		BI-REX – Big Data Innovation & Research Excellence	Commerciale	PNRR	Contracting party	06/10/2025	31/03/2026	2026	54.000,00 €	14.215,65 €
STEP-RL - 101115870	Specializing Temporal Planning using Reinforcement Learning	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2024	31/12/2028	2026	1.493.750,00 €	279.502,61 €
PNRR M4C2I2.3 - INNOVATION art.27 GBER	InnovAction: Network Italiano dei Centri per l'Innovazione Tecnologica	Cefriel Scarl (I)	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/07/2024	30/04/2026	2026	29.056,00 €	4.999,58 €

Portafoglio Progetti SE										
Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
AMON - 101101521	DEVELOPMENT OF A NEXT GENERATION AMMONIA FC SYSTEM - AMON	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2023	31/03/2027	2026	752.063,00 €	50.497,10 €
CELINE - 101160667	Cross-sectorial integrated digital services Enabling energy Localized InnovatioN and community Empowerment	Spindox Labs Srl	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2024	30/11/2027	2026	302.187,50 €	94.803,26 €
COMMUNITAS - 101096508	Bound to accelerate the roll-out and expansion of Energy Communities and empower consumers as fully-fledged energy market players	LABELC ESTUDOS DESENVOLVIMIENTOE ACTIVIDADES LABORATORIAIS SA	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	30/06/2026	2026	201.875,00 €	11.444,98 €
ECOEMPOWER - 101120775	ECOsystems EMPOWERing at regional and local scale supporting energy communities	European Commission	Istituzionale	EU - Altro	Coordinator	01/09/2023	31/08/2026	2026	220.204,40 €	13.965,51 €
Fiemme Sostenibile	Fiemme Sostenibile: Giovani Protagonisti del Cambiamento	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	01/07/2025	15/02/2027	2026	17.200,00 €	8.133,75 €
FLEXIndustries - 101058453	Digitally-enabled FLEXible Industries for reliable energy grids under high penetration of Variable Renewable Energy Sources (VRES)	RINA consulting S.p.A	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/06/2022	31/05/2026	2026	475.625,00 €	5.419,23 €
HI2 Valley - 101192356	Hydrogen Industrial Inland Valley	WIVA P&G-WASSERSTOFFINITIATIVE VORZ	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/01/2025	31/12/2030	2026	519.375,00 €	5.573,38 €
HYMANTOVALLEY - 101115147	Hydrogen Valley in the Province of Mantova	PROVINCIA DI MANTOVA	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/09/2023	31/08/2026	2026	183.522,00 €	22.284,60 €
HY-SPIRE - 101137866	Hydrogen production by innovative solid oxide cell for flexible operation at intermediate temperature	INSTYTUT ENERGETYKI BADAWC	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/02/2024	31/01/2027	2026	461.000,00 €	54.645,49 €
IncUBE - 101069610	An INCLUSIVE toolBox for accELerating and smartening deep renovation	Centre For Research And TechnologyHellas (CERTH)	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/07/2022	30/06/2027	2026	359.000,00 €	8.789,38 €
IPCEI EUBATIN	European Battery Innovation	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	01/05/2022	30/04/2027	2026	6.515.000,00 €	36.230,29 €
IPCEI HY2TECH	IPCEI HY2TECH	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	01/06/2023	31/05/2028	2026	19.995.804,00 €	219.844,31 €
ISM-IENT	Deposizione film e caratterizzazione per ISM-CNR	Consiglio Nazionale delle RicercheCNR	Commerciale	PNRR	Contracting p	18/09/2025	31/01/2026	2026	125.000,00 €	34.040,04 €
LIFE24-CET-LEONARDO - 101215528	flexibility sErVICES prOvision eNabled fRom aggregated inDustrial prOsumers		Istituzionale	EU - Altro	Coordinator	01/09/2025	31/08/2028	2026	291.532,20 €	86.186,66 €
NAHV - 101111927	North Adriatic Hydrogen Valley	HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE DOO	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2023	31/08/2029	2026	457.362,00 €	15.917,41 €
PNRR MITE - GRAAL - M2C2	GeneRAzione di celle innovAtive a scambio sia ionico che protonico reversibili	Ministero della TransizioneEcologica	Istituzionale	PNRR	Coordinator	01/07/2025	30/06/2026	2026	630.760,00 €	34.067,50 €
PNRR MITE - INNOPHY	Innovative Proton Conductive Electrolysis Cells (PCECs) for Hydrogen Production (INNOPHY)	Politecnico di Torino	Istituzionale	PNRR	Partner	01/07/2025	30/06/2026	2026	749.250,00 €	8.512,56 €
PNRR MITE - MECCA - M2C2	H2 verde da cracking del bioMetano tramite una tecnologia innovativa basate su plasma non-termico e Catalisi con nanoCArboni	Ministero della TransizioneEcologica	Istituzionale	PNRR	Partner	01/04/2023	30/06/2026	2026	636.281,30 €	1.173,33 €
PROMETEO_ 101007194	HYDROGEN PRODUCTION BY MEANS OF SOLAR HEAT AND POWER IN HIGH TEMPERATURE SOLID OXIDE ELECTROLYSERS	Agenzia nazionale per le nuove tecnologie	Istituzionale	UE H2020	Partner	01/01/2021	31/08/2026	2026	345.156,25 €	3.010,21 €
SMHYLES - 101138029	SAFE, SUSTAINABLE AND MODULAR HYBRID SYSTEMS FOR LONG-DURATION ENERGY STORAGE AND GRID SERVICES	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2024	31/12/2027	2026	527.000,00 €	19.083,68 €
SYRIUS - 101192534	SOEC HYDROGEN INTEGRATION AND CIRCULAR USE IN STEELMAKING PROCESS	EU CORE CONSULTING S.R.L.	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/01/2025	30/06/2029	2026	335.000,00 €	32.806,94 €
USES4HEAT - 101136136	Underground Large Scale Seasonal Energy Storage for Decarbonized and Reliable Heat	Kungliga Tekniska Högskolan	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2023	30/11/2027	2026	500.000,00 €	120.699,46 €
FLEXIndustries - 101058453	Digitally-enabled FLEXible Industries for reliable energy grids under high penetration of Variable Renewable Energy Sources (VRES)	RINA consulting S.p.A	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/06/2022	31/05/2026	2026	475.625,00 €	25.566,78 €
FREE4LIB - 101069890	FEASIBLE RECOVERY OF CRITICAL RAW MATERIALS THROUGH A NEW CIRCULAR ECOSYSTEM FOR A LI-ION BATTERY CROSS-VALUE CHAIN IN EUROPE	Fundacion Cartif	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2022	31/08/2026	2026	276.875,00 €	12.872,12 €
IPCEI EUBATIN	European Battery Innovation	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	01/05/2022	30/04/2027	2026	6.515.000,00 €	1.692.249,10 €

Portafoglio Progetti SE										
SINNOGENES - 101096992	STORAGE INNOVATIONS FOR GREEN ENERGY SYSTEMS	UNISYSTEMS LUXEMBOURG SARL	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	31/12/2026	2026	212.500,00 €	29.903,76 €
SMHYLES - 101138029	SAFE, SUSTAINABLE AND MODULAR HYBRID SYSTEMS FOR LONG-DURATION ENERGY STORAGE AND GRID SERVICES	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2024	31/12/2027	2026	527.000,00 €	87.800,01 €
ALCHEMHY_1011779 96	Alternative routes for basic chemicals production using hydrogen as feedstock	FUNDACION CIRCE CENTRO DE INVESTIGACION DE RECURSOS Y CONSUMO	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/10/2024	30/09/2028	2026	255.000,00 €	58.519,25 €
AMON - 101101521	DEVELOPMENT OF A NEXT GENERATION AMMONIA FC SYSTEM - AMON	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/01/2023	31/03/2027	2026	752.063,00 €	90.739,30 €
CLEANER	Clean Heat and Power from Hydrogen	SINTEF AS	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	300.187,50 €	41.377,15 €
Colmegna Ig.6				Commerciali legge 6 PAT		01/01/2026	31/05/2027	2026		38.965,80 €
COMMUNITAS - 101096508	Bound to accelerate the roll-out and expansion of Energy Communities and empower consumers as fully-fledged energy market players	LABELC ESTUDIOS DESENVOLVIMIENTOE ACTIVIDADES LABORATORIAIS SA	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	30/06/2026	2026	201.875,00 €	7.764,46 €
ECOEMPOWER - 101120775	ECOsystems EMPOWERing at regional and local scale supporting energy communities	European Commission	Istituzionale	EU - Altro	Coordinator	01/09/2023	31/08/2026	2026	220.204,40 €	16.616,81 €
FINCANTIERI: Gas H2@TN		UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO	Istituzionale	Commerciale Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	01/01/2026 01/01/2023	31/12/2027 31/10/2026	2026	139.994,56 € 400.000,00 €	29.037,63 €
HERMES - 101192352	HYDROGEN EFFICIENT PURIFICATION USING MEMBRANES IN INDUSTRIAL GAS STREAMS	HYDROGEN ONSITE, SL	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/01/2025	31/12/2028	2026	294.875,00 €	72.268,05 €
HI2 Valley - 101192356	Hydrogen Industrial Inland Valley	WIVA P&G-WASSERSTOFFINITIATIVE VORZ	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/01/2025	31/12/2030	2026	519.375,00 €	33.652,22 €
HyCO2 - 101251337				EU - Joint Undertaking		01/01/2026	31/12/2028	2026		90.857,73 €
HYMANTOVALLEY - 101115147	Hydrogen Valley in the Province of Mantova	PROVINCIA DI MANTOVA	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/09/2023	31/08/2026	2026	183.522,00 €	1.872,50 €
HY-SPIRE - 101137866	Hydrogen production by innovative solid oxide cell for flexible operation at intermediate temperature	INSTYTUT ENERGETYKI BADAWC	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/02/2024	31/01/2027	2026	461.000,00 €	123.018,53 €
IPCEI HY2TECH	IPCEI HY2TECH	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	01/06/2023	31/05/2028	2026	19.995.804,00 €	5.714.406,72 €
MetroHYVE3	MetroHYVE3	EURAMET e.V.	Istituzionale	UE - Commissione Europea	Partner	01/08/2025	31/07/2028	2026	80.000,00 €	11.307,86 €
MinaMi - 101250260				EU - Joint Undertaking		01/01/2026	31/12/2029	2026		18.022,84 €
NAHV - 101111927	North Adriatic Hydrogen Valley	HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE DOO	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2023	31/08/2029	2026	457.362,00 €	44.643,79 €
NHYRA - 101137770	Pre-Normative Research on Hydrogen Releases Assessment	SNAM S.p.A.	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2026	2026	228.875,00 €	85.718,04 €
Pirogenix				Commerciali legge 6 PAT		01/12/2025	28/02/2027	2026		105.665,16 €
PNRR MITE - GRAAL - M2C2	GeneRAzione di celle innovAtive a scambio sia ionico che protonico reversibili	Ministero della TransizioneEcologica	Istituzionale	PNRR	Coordinator	01/07/2025	30/06/2026	2026	630.760,00 €	213.638,84 €
PNRR MITE - INNOPHY	Innovative Proton Conductive Electrolysis Cells (PCECs) for Hydrogen Production (INNOPHY)	Politecnico di Torino	Istituzionale	PNRR	Partner	01/07/2025	30/06/2026	2026	749.250,00 €	206.690,76 €
PROMETEO_ 101007194	HYDROGEN PRODUCTION BY MEANS OF SOLAR HEAT AND POWER IN HIGH TEMPERATURE SOLID OXIDE ELECTROLYSERS	Agenzia nazionale per le nuove tecnologie	Istituzionale	UE H2020	Partner	01/01/2021	31/08/2026	2026	345.156,25 €	1.185,50 €
REMEDHYS - 101192503	RECYCLED METALS FOR ABOVEGROUND HYDROGEN STORAGE	INSTITUTT FOR ENERGITTEKNIKK	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/01/2025	31/12/2028	2026	240.718,75 €	46.384,57 €
SYRIUS - 101192534	SOEC HYDROGEN INTEGRATION AND CIRCULAR USE IN STEELMAKING PROCESS	EU CORE CONSULTING S.R.L.	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/01/2025	30/06/2029	2026	335.000,00 €	25.902,55 €
TORMENE Ig6				Commerciali legge 6 PAT		01/09/2025	31/08/2027	2026		60.862,48 €

## Portafoglio Progetti SD

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
3DSecret - 101099066	3D spheroids derived from single cells for discovering stochastic patterns behind metastasis	LABORATORIO IBERICO INTERNACIONALDE NANOTECNOLOGIA	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2023	31/12/2026	2026	597.375,00 €	8.542,20 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	334.216,99 €
3D_CMS_Production	Supply of 3D Pixel Sensors for the CMS Inner Tracker	**CERN European Organizationfor Nuclear Research	Commerciale	Commerciale	Coordinator	19/06/2023	22/04/2026	2026	155.193,00 €	1.888,43 €
AC LGAD RD50	State-of-the-art Radiation Resistant AC-coupled Resistive LGAD - RadHard AC-LGAD	CERN - European Organizationfor Nuclear Research	Commerciale	Commerciale	Contracting party	08/03/2024	30/12/2026	2026	70.000,00 €	32.642,53 €
accordo quadro Optol		OPTOELETRONICA ITALIA S.R.L.	Commerciale	Commerciale	Coordinator	01/01/2025	31/12/2026	2026	318.177,00 €	149.797,73 €
ATLAS_pxl	Supply of Planar Pixel Sensors for the ATLAS Inner Tracker upgrade project	CERN - European Organizationfor Nuclear Research	Commerciale	Commerciale	Coordinator	14/03/2022	30/06/2026	2026	637.000,00 €	2.528,40 €
BNA 2021	device realization based on porting the Bruker SDD technology based on the process flow whose porting in FBK was concluded in the previous two batches	Bruker Nano GmbH	Commerciale	Commerciale	Contracting party	02/08/2021	28/02/2026	2026	177.000,00 €	13.956,43 €
CompleX - 101124288	Doping Compensation in Thin Silicon Sensors: the pathway to Extreme Radiation Environments	*UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/04/2024	31/03/2029	2026	400.163,50 €	56.250,00 €
CosmoPort - 101121379	Using cosmic rays for better, more portable and efficient analysis and detection for customs	GSCAN OU	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/10/2023	30/09/2026	2026	713.635,50 €	28.640,00 €
DUNE Mass Production CIEMAT		CIEMAT Centro de Inv. EnergeticasMedioambientales	Commerciale	PNRR	Contracting party	02/04/2023	31/05/2027	2026	1.496.696,60 €	8.442,83 €
DUNE-VD mass production INFN	DUNE-VD mass production INFN	INFN Istituto Nazionale FisicaNucleare	Commerciale	Commerciale	Contracting party	18/08/2025	17/08/2026	2026	510.000,00 €	32.254,99 €
FANES	Prototipazione rapida e trasferimento in produzione di un biosensore in tecnologia fotonica integrata Si3N4 per applicazioni di diagnostica in vitro.	FTH FemtoRays Technologies Srl	Commerciale	Commerciali legge 6 PAT	Third party	01/04/2025	30/09/2026	2026	328.037,00 €	6.695,31 €
HIGHLIGHT - 101135034	Highly Integrated Versatile Laser Source enabling two-photon excitation in digital diagnostics and biomedical research	III-V Lab,Joint lab	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2023	30/11/2027	2026	1.135.058,50 €	33.853,65 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	4.526.359,74 €
ISM-IENT	Deposizione film e caratterizzazione per ISM-CNR	Consiglio Nazionale delle RicercheCNR	Commerciale	PNRR	Contracting party	18/09/2025	31/01/2026	2026	125.000,00 €	400,00 €
MISS - 101135868	Progetto Horizon Europe MiSS - Microwave Squeezing with Superconducting (meta)materials - 101135868	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/06/2024	31/05/2027	2026	591.718,75 €	6.250,00 €
MOXTEK25	MOXTEK SDDs 2025	MOXTEK INC.	Commerciale	Commerciale	Coordinator	20/07/2025	20/09/2026	2026	90.000,00 €	35.022,26 €
NAVIGANS	Novel Architecture of ultralow-Volume Integrated Gyroscope for Advanced Navigation Systems	GEM elettronica srl	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/01/2024	01/02/2026	2026	322.666,25 €	15.522,00 €
ORBITS	ORBIT - Optimization for Radiation hardness of Backside-IlluninaTed Silicon photomultiplier	EUROPEAN SPACE AGENCY- ESA-ESTEC	Commerciale	Commerciale	Coordinator	27/06/2024	27/12/2026	2026	725.489,00 €	87.576,14 €
PETVISION - 101099896	Next generation Limited-Angle time-of-flight PET imager	Jozef Stefan Institute	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2023	31/08/2028	2026	1.074.163,00 €	17.500,00 €
PROUD	PROUD	Università degli Studi Roma Tre	Commerciale	Commerciale	Contracting party	19/07/2024	18/07/2026	2026	65.573,00 €	10.704,98 €

## Portafoglio Progetti SD

Qu-Pilot-SGA - 101113983	Experimental production capabilities for quantum technologies in Europe	Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/04/2023	30/09/2026	2026	862.146,25 €	34.742,62 €
RD50-DJ-LGAD	Deep-Junction LGAD to achieve high granularity and radiation hardness	Consiglio Nazionale delle RicercheCNR	Commerciale	Commerciale	Contracting party	08/03/2024	30/12/2026	2026	81.600,00 €	210,49 €
RIANA - 101130652	Research Infrastructure Access in NANoscience & nanotechnology	**CNR	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/03/2024	29/02/2028	2026	38.552,50 €	2.179,07 €
RIGAKU R&D 1mm 2025	R&D batch of 5 wafers of P75_L20_256 detectors on 1mm thick Si substrates	Rigaku Europe SE Application labora	Commerciale	Commerciale	Contracting party	22/08/2025	21/01/2026	2026	32.000,00 €	1.400,00 €
SPACE IT UP1-Aff.Sp4-ASI-2024-5-E.O-CUPmasterI53D24000060005	Space It Up	Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	496.175,00 €	13.826,30 €
SPACE IT UP1-Aff.Sp5-ASI-2024-5-E.O-CUPmasterI53D24000060005		Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	501.271,00 €	9.769,00 €
SPACE IT UP1-Aff.Sp6-ASI-2024-5-E.O-CUPmasterI53D24000060005		Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	341.677,00 €	6.776,00 €
SPARKLE 2024-POL-00196	STEM Practical Activities to Raise Knowledge Learning and Exploration	Fondo per la Repubblica DigitaleImpresa Sociale Srl	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	17/01/2025	16/07/2026	2026	466.041,00 €	4.191,56 €
SPINUS - 101135699	Spin-based quantum computer and simulator	FRAUNHOFER GESELLSCHAFT E.V.	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	922.728,75 €	97.611,65 €
Theseus-XGIS-ASI-INAF	XGIS: SDD procurement and test	INAF Istituto Nazionale Astrofisica	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA	Partner	01/10/2024	30/06/2026	2026	30.000,00 €	2.972,75 €
Xspectrum_25		X-Spectrum GmbH	Commerciale	Commerciale	Contracting	16/04/2025	15/06/2026	2026	120.000,00 €	15.323,08 €
Cyclops phase 3			Commerciale	Commerciale		01/10/2025	31/07/2026	2026		124.417,45 €
FlyEye	Sensore di immagini HDR per AI	AI4V SRL	Commerciale	Commerciale	Contracting party	24/09/2025	28/02/2026	2026	110.000,00 €	47.260,21 €
HIGHLIGHT - 101135034	Highly Integrated Versatile Laser Source enabling two-photon excitation in digital diagnostics and biomedical research	III-V Lab,Joint lab	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2023	30/11/2027	2026	1.135.058,50 €	302.609,36 €
IM-SAFE				Ministeri		01/01/2026	30/06/2029	2026		267.773,95 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	277.236,63 €
Promise - 1189611	PROtotypes of Magnetic Imaging Systems for Europe	FUNDACION TECNALIA RESEARCH & INNOVATION	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2025	31/08/2028	2026	585.952,50 €	330.794,04 €
SIRTech				Commerciale		01/04/2026	31/08/2026	2026		21.202,94 €
SMIEQ- 101103001	Secure Microcontroller with Embedded QRNG	BULL SAS	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/12/2022	31/05/2026	2026	817.636,63 €	82.412,92 €
SPACE IT UP1-Aff.Sp4-ASI-2024-5-E.O-CUPmasterI53D24000060005	Space It Up	Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	496.175,00 €	39.475,00 €
TOFB	R&D Production and supply Chain and New technology/IPs development	SICK AG	Commerciale	Commerciale	Contracting party	14/03/2019	31/12/2028	2026	728.420,00 €	82.238,62 €
DaRCoD				Enti pubblici vari ITALIA		01/06/2025	31/05/2027	2026		30.000,00 €
FANES	Prototipazione rapida e trasferimento in produzione di un biosensore in tecnologia fotonica integrata Si3N4 per applicazioni di diagnostica in vitro.	FTH FemtoRays Technologies Srl	Commerciale	Commerciali legge 6 PAT	Third party	01/04/2025	30/09/2026	2026	328.037,00 €	65.120,67 €
IPCEI EUBATIN	European Battery Innovation	MIMIT Ministero Imprese Made Italyex MISE	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	01/05/2022	30/04/2027	2026	6.515.000,00 €	7.692,29 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	275.860,08 €
NAVIGANS	Novel Architecture of ultralow-Volume Integrated Gyroscope for Advanced Navigation Systems	GEM elettronica srl	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/01/2024	01/02/2026	2026	322.666,25 €	56.573,25 €
PIX_Europe - 101213727	Advanced Photonic Integrated Circuits Pilot Line for Europe	Institute of Photonic Sciences (Institut de Ciències Fotòniques) - IC	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/06/2025	31/05/2030	2026	1.999.605,00 €	136.814,62 €

**Portafoglio Progetti SD**

Qu-Pilot-SGA - 101113983	Experimental production capabilities for quantum technologies in Europe	Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/04/2023	30/09/2026	2026	862.146,25 €	49.721,90 €
Service			Commerciale	Commerciale		01/01/1998	31/12/2030	2026	- €	5.000,00 €
COMPAS - 101135796	CO INTEGRATION OF MICROELECTRONICS AND PHOTONICS FOR AIR AND WATER SENSORS	SINTEF AS	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	360.500,00 €	79.427,41 €
FANES	Prototipazione rapida e trasferimento in produzione di un biosensore in tecnologia fotonica integrata Si3N4 per applicazioni di diagnostica in vitro.	FTH FemtoRays Technologies Srl	Commerciale	Commerciali legge 6 PAT	Third party	01/04/2025	30/09/2026	2026	328.037,00 €	68.128,73 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	274.744,43 €
LABSSAH funzionamento			Istituzionale	Interna		01/01/2020	31/12/2050	2026	- €	96.000,00 €
NEUCODES - 101111036	Neuro-encoded electronic skin	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	18/09/2023	17/12/2026	2026	288.859,00 €	86.969,00 €
PIX_Europe - 101213727	Advanced Photonic Integrated Circuits Pilot Line for Europe	Institute of Photonic Sciences (Institut de Ciencies Fotòniques) - IC	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/06/2025	31/05/2030	2026	1.999.605,00 €	13.771,69 €
PROUD	PROUD	Università degli Studi Roma Tre	Commerciale	Commerciale	Contracting party	19/07/2024	18/07/2026	2026	65.573,00 €	11.859,74 €
rAIdD cod.id. T2-AN-04	eHealth, diagnostica avanzata, medical device e mini invasività	Università degli Studi di Messina	Istituzionale	Ministeri	Partner	13/02/2023	13/02/2027	2026	165.602,00 €	919,23 €
senseApest - 101181582	Portable unit for on-site detection of pests infested plants during import controls	CNRS - The French National Centre for Scientific Research	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2025	31/08/2029	2026	350.013,75 €	93.339,74 €
TAB_SIM	Tecnologie di Auto Assemblaggio e Bloccaggio per Sensori Inerziali Microelettromeccanici	ASI Agenzia Spaziale Italiana	Commerciale	Commerciale	Contracting party	14/02/2024	14/02/2027	2026	298.761,00 €	106.585,11 €
3D_CMS_Production	Supply of 3D Pixel Sensors for the CMS Inner Tracker	**CERN European Organizationfor Nuclear Research	Commerciale	Commerciale	Coordinator	19/06/2023	22/04/2026	2026	155.193,00 €	11.174,80 €
AC LGAD RD50	State-of-the-art Radiation Resistant AC-coupled Resistive LGAD - RadHard AC-LGAD	CERN - European Organizationfor Nuclear Research	Commerciale	Commerciale	Contracting party	08/03/2024	30/12/2026	2026	70.000,00 €	32.000,00 €
Array di sensori INFN Frascati	Array di sensori assemblato su scheda PCB - INFN Frascati	**INFN di Frascati	Commerciale	Commerciale	Contracting party	20/11/2024	31/12/2026	2026	31.500,00 €	1.862,46 €
BGO-PET	BGO-PET project	UC Davis	Istituzionale	Enti pubblici internazionali	Contracting party	05/01/2020	31/01/2026	2026	269.000,00 €	1.044,44 €
BNA 2021	device realization based on porting the Bruker SDD technology based on the process flow whose porting in FBK was concluded in the previous two batches	Bruker Nano GmbH	Commerciale	Commerciale	Contracting party	02/08/2021	28/02/2026	2026	177.000,00 €	3.990,60 €
CERN_LGAD_CMS				Bandi		23/10/2025	30/06/2027	2026		36.575,01 €
COHeSIA - 20224YFTPH	New combined hardware and software tools for X-ray in-depth and non-destructive analysis of metal deformation processing	**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/01/2024	27/03/2026	2026	36.100,00 €	17.846,27 €
ComonSens				Commerciale		01/08/2025	28/02/2026	2026		21.107,91 €
Complex - 101124288	Doping Compensation in Thin Silicon Sensors: the pathway to Extreme Radiation Environments	*UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/04/2024	31/03/2029	2026	400.163,50 €	89.517,39 €
CosmoPort - 101121379	Using cosmic rays for better, more portable and efficient analysis and detection for customs	GSCAN OU	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/10/2023	30/09/2026	2026	713.635,50 €	332.125,05 €
DarCoD				Enti pubblici vari ITALIA		01/06/2025	31/05/2027	2026		27.424,30 €
Digilog		Universitätsklinikum Aachen AöR GB Finanzmanagement	Commerciale	Commerciale	Third party	04/07/2024	31/03/2027	2026	200.000,00 €	138.301,00 €
DUNE Mass Production CIEMAT		CIEMAT Centro de Inv. EnergeticasMedioambientales	Commerciale	PNRR	Contracting party	02/04/2023	31/05/2027	2026	1.496.696,60 €	72.611,73 €

## Portafoglio Progetti SD

DUNE Mass Production INFN		**INFN SEZIONE DI MILANO BICOCCA	Commerciale	Commerciale	Contracting party	13/04/2023	31/05/2027	2026	588.000,00 €	38.961,90 €
DUNE-VD mass production INFN	DUNE-VD mass production INFN	INFN Istituto Nazionale FisicaNucleare	Commerciale	Commerciale	Contracting party	18/08/2025	17/08/2026	2026	510.000,00 €	20.951,24 €
EPFL - 2				Commerciale		01/03/2026	31/12/2027	2026		28.622,48 €
ERPCD	sviluppo di SiPM RGB-HD in tecnologia FBK per la applicazione Diatrend (lettura di scintillatori simili a GAGG per la misura di raggi X ad alto rate	Diatrend Corporation	Commerciale	Commerciale	Contracting party	09/11/2020	31/08/2026	2026	375.940,00 €	1.122,05 €
HELIOS3	Framework agreement with Broadcom	Avago Technologies GmbH	Commerciale	Commerciale	Coordinator	20/12/2024	20/12/2028	2026	578.200,00 €	151.801,70 €
HILIGHT - 101135034	Highly Integrated Versatile Laser Source enabling two-photon excitation in digital diagnostics and biomedical research	III-V Lab,Joint lab	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/12/2023	30/11/2027	2026	1.135.058,50 €	124.979,76 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	282.830,96 €
LEM-X Integration	LEM-X Integration	INAF Istituto Nazionale Astrofisica	Commerciale	PNRR	Contracting party	07/10/2025	31/01/2026	2026	127.450,00 €	7.893,43 €
MINATAP ACCORDO PLURIENNALE	MINATAP 2025	INFN Istituto Nazionale FisicaNucleare	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA	Coordinator	01/01/2025	31/12/2030	2026	520.000,00 €	83.809,47 €
MORSE - 20223WS25W	Monitor FOR flaSh thErapy	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PISA	Istituzionale	Ministeri	Partner	28/09/2023	28/02/2026	2026	73.604,80 €	16.927,18 €
MOXTEK25	MOXTEK SDDs 2025	MOXTEK INC.	Commerciale	Commerciale	Coordinator	20/07/2025	20/09/2026	2026	90.000,00 €	9.576,98 €
NAVIGANS	Novel Architecture of ultralow-Volume Integrated Gyroscope for Advanced Navigation Systems	GEM elettronica srl	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/01/2024	01/02/2026	2026	322.666,25 €	18.627,75 €
NUV-DJ license to Broadcom			Commerciale	Commerciale	Contracting party	01/01/2025	31/12/2028	2026	200.000,00 €	41.666,00 €
ORBITS	ORBIT - Optimization for Radiation hardness of Backside-IlluninaTed Silicon photomultiplier	EUROPEAN SPACE AGENCY-ESA-ESTEC	Commerciale	Commerciale	Coordinator	27/06/2024	27/12/2026	2026	725.489,00 €	343.864,23 €
OTELLO				EU - Horizon		01/04/2026	31/03/2030	2026		11.805,00 €
PETVISION - 101099896	Next generation Limited-Angle time-of-flight PET imager	Jozef Stefan Institute	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2023	31/08/2028	2026	1.074.163,00 €	221.510,81 €
Prototipi SiPM VUV-BSI				Commerciale		15/10/2025	15/04/2028	2026		28.622,55 €
PSI-23	FBK-PSI collaboation agreement 2023-26	PAUL SCHERRER INSTITUT - PSI	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati	Coordinator	02/10/2023	30/09/2026	2026	186.000,00 €	53.558,62 €
Qu-Pilot-SGA - 101113983	Experimental production capabilities for quantum technologies in Europe	Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/04/2023	30/09/2026	2026	862.146,25 €	5.482,85 €
QuPIX				EU - Horizon		01/05/2026	30/04/2030	2026		60.590,01 €
RD50-DJ-LGAD	Deep-Junction LGAD to achieve high granularity and radiation hardness	Consiglio Nazionale delle RicercheCNR	Commerciale	Commerciale	Contracting party	08/03/2024	30/12/2026	2026	81.600,00 €	4.638,39 €
Si3D DF				Commerciale		01/10/2025	31/12/2026	2026		33.550,00 €
SIGNED	Silicon Integrated GeNEration and Detection of photon number squeezed states of light	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA	Istituzionale	Ministeri	Partner	04/06/2024	28/02/2026	2026	80.000,00 €	12.119,62 €
SMIEQ- 101103001	Secure Microntroller with Embedded QRNG	BULL SAS	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/12/2022	31/05/2026	2026	817.636,63 €	2.330,44 €
SPACE IT UPI-Aff.Sp4-ASI-2024-5-E.O-CUPmasterI53D24000060005	Space It Up	Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	496.175,00 €	86.382,80 €
SPACE IT UPI-Aff.Sp5-ASI-2024-5-E.O-CUPmasterI53D24000060005		Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	501.271,00 €	63.255,00 €
SPACE IT UPI-Aff.Sp6-ASI-2024-5-E.O-CUPmasterI53D24000060005		Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	341.677,00 €	67.791,00 €
SPINUS - 101135699	Spin-based quantum computer and simulator	FRAUNHOFER GESELLSCHAFT E.V.	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	922.728,75 €	284.917,40 €
THESEUS-XGIS-ESA-OHB	THESEUS-XGIS-ESA-OHB	OHB Italia S.p.A.	Commerciale	Commerciale	Contracting party	05/11/2024	15/06/2026	2026	75.000,00 €	3.099,30 €
Xspectrum_25		X-Spectrum GmbH	Commerciale	Commerciale	Contracting party	16/04/2025	15/06/2026	2026	120.000,00 €	47.628,58 €
Characterization of the chemically treated wood for modern i	Characterization of the chemically treated wood for modern industry	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	20/02/2025	19/02/2027	2026	86.000,00 €	42.560,42 €

## Portafoglio Progetti SD

DaRCoD				Enti pubblici vari ITALIA		01/06/2025	31/05/2027	2026		43.268,78 €
DECE	Development of renewable and sustainable cellulose-based biopolymeric coatings derived from textile waste materials to improve wear resistance of metallic parts	PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento	Coordinator	16/06/2025	15/03/2026	2026	50.400,00 €	6.261,97 €
DIREQT (DiQuPilot)				EU - Joint		01/06/2025	01/06/2030	2026		67.889,93 €
FINCANTIERI: Gas sensor				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		155.769,26 €
IMAGINE	"Innovative Materials and Architectures for Next-Generation Optoelectronics	PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento	Coordinator	05/05/2025	04/02/2026	2026	50.400,00 €	5.345,70 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZIONE UNIVERSITA' E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	2.046.901,95 €
ISM-iENT	Deposizione film e caratterizzazione per ISM-CNR	Consiglio Nazionale delle RicercheCNR	Commerciale	PNRR	Contracting party	18/09/2025	31/01/2026	2026	125.000,00 €	22.881,71 €
MEMS4GAS	TECNOLOGIE MEMS AVANZATE PER LA GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE: SVILUPPO DI SENSORI DI GAS AD ALTE PRESTAZIONI PER IL MONITORAGGIO DIFFUSO DI FUGHE NELLA PRODUZIONE/DISTRIBUZIONE DI CH4	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	03/11/2025	02/11/2027	2026	85.000,00 €	50.517,86 €
MetroHYVE3	MetroHYVE3	EURAMET e.V.	Istituzionale	UE -	Partner	01/08/2025	31/07/2028	2026	80.000,00 €	21.036,83 €
MINATAP ACCORDO PLURIENNALE	MINATAP 2025	INFN Istituto Nazionale FisicaNucleare	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA	Coordinator	01/01/2025	31/12/2030	2026	520.000,00 €	42.632,62 €
Nuova Ompi - Stevanato _ Accordo Quadro 2022-2023	Accordo quadro per servizio di analisi chimico-fisiche	Nuova Ompi srl Unipersonale	Commerciale	Commerciale	Contracting party	16/09/2022	02/10/2026	2026	60.620,00 €	803,26 €
Pirogenix				Commerciali		01/12/2025	28/02/2027	2026		33.594,02 €
PIX_Europe - 101213727	Advanced Photonic Integrated Circuits Pilot Line for Europe	Institute of Photonic Sciences (Institut de Ciències Fotòniques) - IC	Istituzionale	EU - Joint Undertaking	Partner	01/06/2025	31/05/2030	2026	1.999.605,00 €	41.402,54 €
Qu-Pilot-SGA - 101113983	Experimental production capabilities for quantum technologies in Europe	Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/04/2023	30/09/2026	2026	862.146,25 €	6.199,56 €
RD50-DJ-LGAD	Deep-Junction LGAD to achieve high granularity and radiation hardness	Consiglio Nazionale delle RicercheCNR	Commerciale	Commerciale	Contracting party	08/03/2024	30/12/2026	2026	81.600,00 €	1.507,30 €
SENSIT				Commerciali		01/04/2025	31/03/2028	2026		139.093,15 €
SPARKLE 2024-POL-00196	STEM Practical Activities to Raise Knowledge Learning and Exploration	Fondo per la Repubblica DigitaleImpresa Sociale Srl	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	17/01/2025	16/07/2026	2026	466.041,00 €	1.937,97 €
MINATAP ACCORDO PLURIENNALE	MINATAP 2025	INFN Istituto Nazionale FisicaNucleare	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA	Coordinator	01/01/2025	31/12/2030	2026	520.000,00 €	33.600,00 €
MISS - 101135868	Progetto Horizon Europe MISS - Microwave Squeezing with Superconducting (meta)materials - 101135868	European Commission	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Coordinator	01/06/2024	31/05/2027	2026	591.718,75 €	214.187,28 €
Qu-Pilot Open Call				EU - Horizon		01/01/2026	30/09/2026	2026		63.107,29 €
Qu-Pilot-SGA - 101113983	Experimental production capabilities for quantum technologies in Europe	Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/04/2023	30/09/2026	2026	862.146,25 €	69.180,63 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZIONE UNIVERSITA' E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	380.305,43 €
NAVIGANS	Novel Architecture of ultralow-Volume Integrated Gyroscope for Advanced Navigation Systems	GEM elettronica srl	Istituzionale	Ministeri	Partner	01/01/2024	01/02/2026	2026	322.666,25 €	2.451,00 €
Qu-Pilot-SGA - 101113983	Experimental production capabilities for quantum technologies in Europe	Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/04/2023	30/09/2026	2026	862.146,25 €	13.850,46 €
RIANA - 101130652	Research Infrastructure Access in Nanoscience & nanotechnology	**CNR	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/03/2024	29/02/2028	2026	38.552,50 €	476,78 €

## Portafoglio Progetti SD

SPACE IT UPI-Aff.Sp4-ASI-2024-5-E.O-CUPmaster153D24000060005	Space It Up	Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	496.175,00 €	6.622,00 €
Array di sensori INFN Frascati	Array di sensori assemblato su scheda PCB - INFN Frascati	**INFN di Frascati	Commerciale	Commerciale	Contracting party	20/11/2024	31/12/2026	2026	31.500,00 €	15.789,25 €
Fine GEMs	Miniaturizzazione di Gas Electron Multipliers per sensori di raggi X nello spazio, fisica medica e progetti didattici nelle scuole.	Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	13/01/2025	12/01/2027	2026	86.000,00 €	41.945,78 €
IPCEI ME/CT - ricerca e sviluppo	IPCEI ME/CT	MIUR - MINISTERO ISTRUZIONE UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	IPCEI	Coordinator	02/05/2024	01/05/2029	2026	53.150.000,00 €	165.731,98 €
LEM-X Integration	LEM-X Integration	INAF Istituto Nazionale Astrofisica	Commerciale	PNRR	Contracting party	07/10/2025	31/01/2026	2026	127.450,00 €	113.662,62 €
MINATAP ACCORDO PLURIENNALE	MINATAP 2025	INFN Istituto Nazionale FisicaNucleare	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA	Coordinator	01/01/2025	31/12/2030	2026	520.000,00 €	28.013,64 €
SPACE IT UPI-Aff.Sp5-ASI-2024-5-E.O-CUPmaster153D24000060005		Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	501.271,00 €	13.760,00 €
SPACE IT UPI-Aff.Sp6-ASI-2024-5-E.O-CUPmaster153D24000060005		Space It Up s.c. a r.l	Istituzionale	Enti pubblici vari ITALIA (escluso ministeri)	Partner	31/07/2024	31/01/2028	2026	341.677,00 €	20.640,00 €
SPARKLE 2024-POL-00196	STEM Practical Activities to Raise Knowledge Learning and Exploration	Fondo per la Repubblica DigitaleImpresa Sociale Srl	Istituzionale	Fondazioni e Istituti privati ITALIA	Coordinator	17/01/2025	16/07/2026	2026	466.041,00 €	16.391,54 €
SU.PRE.MO	Attività di ricerca nell'ambito del progetto "Dal SUPERXLAM alla prefabbricazione e modularità 2D e 3D (SU.PRE.MO.)", finalizzato alla realizzazione di un prodotto ligneo modificato e innovativo partendo da materiale naturale e/o prodotti lignei finiti, indicato come "SUPERXLAM", attraverso processi chimici e termici industriali in grado di fornire un'altissima resistenza per nuove applicazioni nel settore delle costruzioni.	Xlam Dolomiti S.p.a.	Commerciale	Commerciali legge 6 PAT	Contracting party	20/09/2022	05/08/2026	2026	770.000,00 €	140.000,00 €
THESEUS-XGIS-ESA-OHB	THESEUS-XGIS-ESA-OHB	OHB Italia S.p.A.	Commerciale	Commerciale	Contracting party	05/11/2024	15/06/2026	2026	75.000,00 €	38.067,78 €

**Portafoglio Progetti ECT\***

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
BSR FISA-2022-00285-Avviso n.1405-2022	Blue Ski Research	MIUR - MINISTERO ISTRUZ UNIVERSITA'E RICERCA	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	01/09/2024	28/02/2029	2026	1.206.280,74 €	165.249,00 €
EURO-LABS - 101057511	EUROpean Laboratories for Accelerator Based Science	**INFN - ISTITUTO NAZ. DI FISICA NUCLARE - ROMA	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2022	31/08/2026	2026	272.000,00 €	29.060,00 €
Organizzazione e gestione convegni			Istituzionale	Interna		01/01/2016	31/12/2030	2026	- €	116.000,00 €

**Portafoglio Progetti ECT LISC**

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
MIMOSA_101046651	4D Microscopy of biological materials by short pulse terahertz sources	**CNRS	Istituzionale	EU - Horizon Europe	Partner	01/09/2022	31/08/2026	2026	68.370,00 €	4.127,59 €
MQB-Pascal 22IEM04	Metrology for quantum-based traceability of the pascal	EURAMET e.V.	Istituzionale	EU - Altro	Partner	01/06/2023	31/05/2026	2026	24.540,00 €	5.367,16 €

**Portafoglio Progetti - Pianificazione Strategica**

Acronimo Progetto	Nome Progetto	Soggetto Finanziatore	Attività	Categoria	Ruolo FBK	Data Inizio	Data Fine	Anno	Valore Progetto	Ricavi
App Salute&Sicurezza+ Azione *1.3.1	Salute e Sicurezza+	PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	Istituzionale	PAT - Provincia Autonoma di Trento	Contracting party	01/01/2024	31/12/2026	2026	641.000,00 €	112.683,71 €
CoordinaTEF - 101168074	CoordinaTEF - Boosting European AI innovation together	Intellera Consulting Spa	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/10/2024	30/09/2028	2026	381.455,00 €	171.770,97 €
DeployAI - 101146490	Development and Deployment of the European AI-on-demand	FRAUNHOFER GESELLSCHAFT E.V.	Istituzionale	EU - Digital Europe	Partner	01/01/2024	31/12/2027	2026	269.640,00 €	63.314,03 €
EUVECA - 101056415		REGION SYDDANMARK	Istituzionale	EU - Altro		01/06/2022	31/05/2026	2026	183.654,00 €	13.057,64 €
FormLab_FSE2.0	Programma di ricerca e formazione laboratoriale "L'FSE2.0 e le nuove tecnologie" 2025-2026	AZIENDA PROVINCIALE PER I SERVIZISANITARI - TRENTO	Commerciale	PNRR	Contracting party	17/07/2025	31/03/2026	2026	818.550,00 €	88.300,23 €
PNC-E3-2022-23683267-DHEAL-COM (LSH-DH)	Digital Health Solutions in Community Medicine	IRCCS INRCA Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani	Istituzionale	PNRR	Partner	01/01/2023	31/08/2026	2026	1.019.000,00 €	10.250,07 €
PNRR MAC2I2.3 DIPS art. 27 NEXT GEN EU	Digitalization and Innovation of Public Services	HIT- HUB INNOVAZIONE TRENTO FONDAZIONE	Istituzionale	Ministeri	Coordinator	01/08/2024	30/04/2026	2026	100.580,00 €	10.083,17 €
THF				Commerciale		01/01/2026	31/12/2027	2026		118.015,30 €
TS4.0 2026				PAT - Provincia Autonoma di Trento		01/01/2026	31/12/2026	2026		358.260,00 €

**– Allegato 5 –**

**Accordo Quadro CNR-FBK**  
**(Convenzioni operative, Programmi di ricerca congiunti)**

## Budget FBK-CNR (IBF, IFN, IMEM)

<b>Costi</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
Personale		243.630	250.689
Viaggi		5.200	2.200
Investimenti		2.000	
Altre Spese		13.206	18.836
	MATERIALE	5.138	7.638
	MENSA	3.168	3.798
	OCCASIONALI STAGE DIR AUTORE	3.000	4.000
	SERVIZI	1.900	3.400
<b>Totale</b>		<b>264.036</b>	<b>271.725</b>

<b>Ricavi</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
PNRR		95.290	
<b>Totale</b>		<b>95.290</b>	

		<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
<b>ADP</b>		168.746	271.725

## CNR-FBK (IBF) - Biomolecole e Membrane Biologiche

<http://www.ibf.cnr.it/>

Responsabile: Gabriella Viero

### Panoramica delle attività e obiettivi principali per l'anno 2026

Le attività principali dell'Unità riguardano lo studio dell'architettura strutturale e funzionale di complessi macro-bio-molecolari di grande rilevanza per la salute umana.

Le attività si articolano nelle seguenti aree tematiche: (i) Interazione Ospite-Patogeno: Infezioni batteriche e resistenza agli antibiotici (Mauro Dalla Serra, Michael Whalen); (ii) Imaging Molecolare (Daniele Arosio); (iii) Biofisica di neurosistemi e fotosensoriale (Carlo Musio); (iv) Organizzazione sovrastrutturale dei poliribosomi (Gabriella Viero).

Nel 2026 le attività si concentreranno principalmente sulle seguenti tematiche, coerentemente con i progetti finanziati (punti 1 e 2), e in attività aggiuntive (3).

1. *Atrofia muscolare Spinale: verso una nuova generazione di biomarcatori e terapie (progetti "Leveraging SMN role in translation to develop the next-gen of biomarkers for Spinal Muscular Atrophy" (SMA Europe); e "Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA" (PNRR-CN3) - Viero:*

Il due progetti sono complementari e proseguiranno nel 2026 le ricerche finalizzate ad (i) aumentare il know-how tecnologico necessario per progettare e fornire medicinali a base di RNA e per terapie alternative per la SMA (ii) validare molecole identificate come promettenti per lo sviluppo di molecole capaci di ripristinare le alterazioni traduzionali osservate in SMA e iii) sviluppare approcci computazionali per la gestione di tecnologie sviluppate dal Lab e in fase di brevettazione, sfruttando i più recenti progressi nel machine learning e nell'intelligenza artificiale anche attraverso l'avvio di nuove collaborazioni con i gruppi di ricerca di FBK.

2. *Emerging biomarkers in Spinal Muscular Atrophy (SMA): development of a next-generation RNA-based toolkits to optimize clinical treatments (Caritro) and REACT: Rebalancing the Epitranscriptional landscape as an AdvanCed Therapy in SMA (CURE SM) - Viero.*

Si proseguirà all'ottenimento di ulteriori dati circa l'utilizzo di biomarcatori molecolari specifici per la SMA (collaborazione con Immagina Biotechnology e il Centro NeMO). Utilizzeremo un nuovo anticoagulante e la sua possibile brevettabilità per l'applicazione in un contesto "real life". In parallelo si lavorerà in collaborazione con Università del Lussemburgo, alla valutazione del ruolo della proteina SMN nel processo di stabilità dell'RNA mediato da modifiche epitranscrizionali.

3. *Attività aggiuntive (Musio; Arosio e Whalen)*

Si proseguirà lo studio della patofisiologia e patogenicità dei canali ionici di membrana nell'alterazione dell'eccitabilità intrinseca di neuroni in modelli cellulari, anche derivati da cellule staminali, che esprimono il fenotipo di malattie neurodegenerative. All'analisi mediante elettrofisiologia avanzata di patch-clamp si affiancherà lo studio neurofarmacologico, anche di composti naturali e nutraceutici, per verificare l'eventuale ruolo neuroprotettivo e/o neuroresiliente attraverso il miglioramento (amelioration) e il ripristino (rescuing) dell'attività elettrica dei canali ionici (Musio). Si consolideranno piattaforme di evoluzione diretta e screening ad alta processività, con particolare attenzione allo sviluppo di biosensori fluorescenti per applicazioni biomediche. Intendiamo integrare approcci di intelligenza artificiale per guidare la selezione di varianti proteiche e potenziare l'automazione sperimentale. Verranno avviate validazioni in modelli cellulari e organoidi, con focus su patologie legate all'omeostasi ionica (es. fibrosi cistica).

**Composizione dell'Unità:**

**Organico CNR-IBF**

Tipologia personale	n. unità al 15/10/2025	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Dottorando Borsa/assegnisti/studenti	5	-	5
Ricercatori	5	5	
Tecnici e amministrativi	2	2	
Tecnologi		-	
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

**Organico FBK-IBF**

Non vi è personale FBK afferente all'Unità.

Budget CNR-IBF	Budget 2025	Budget 2026
<b>Costi</b>		
- Personale	620,939.96	494,982.55
- Viaggi	20,000.00	10,000.00
- Cespiti (HW/SW)	30,000.00	25,000.00
- Altro	89,770.01	113,011.79
<b>Totale costi</b>	<b>760,709.97</b>	<b>642,994.34</b>

<b>Ricavi</b>		
- Progetti europei	85,984.95	0
- Altri ricavi esterni	144,750.00	265,861.68
- Progetti in corso di definizione		
<b>Totale ricavi</b>	<b>230,734.95</b>	<b>265,861.68</b>

<b>Fondo Ordinario CNR</b>	<b>529,975.02</b>	<b>436039.13</b>
<b>Quota di autofinanziamento</b>	<b>30%</b>	<b>40%</b>

**Portafoglio Progetti CNR-FBK-IBF**

<b>Acronimo</b>	<b>Titolo del progetto</b>	<b>Tipo</b>	<b>Data di inizio attività</b>	<b>Data di fine attività</b>	<b>Finanziamento complessivo</b>
EMBioSMA	EMERGING BIOMARKERS IN SPINAL MUSCULAR ATROPHY (SMA): DEVELOPMENT OF A NEXT-GENERATION RNA-BASED TOOLKITS TO OPTIMIZE CLINICAL TREATMENTS (VIERO)	FONDAZIONE CARITRO	17/10/2022	15/08/2026	€135.000
GMR23T1048	RIBOSOME ASSOCIATED PROTEINS AS THE NEXT-GENERATION THERAPY FOR SPINAL MUSCULAR ATROPHY (VIERO)	TELETHON	08/08/2023	30/10/2026	€157.650
ERIS	ENHANCED RIBOSOME INNOVATION (VIERO)	IMMAGINA BIOTECHNOLOGY	03/03/2024	01/08/2026	€200.000
NUTRAneuro	VALUTAZIONE FUNZIONALE DELLA NEUROPROTEZIONE NUTRACEUTICA DEI CANALI IONICI NEURONALI IN MALATTIE NEURODEGENERATIVE: UN PRESUNTO BERSAGLIO MOLECOLARE PER LA NEURORESILIENZA (MUSIO)	FONDAZIONE CARIVERONA	01/02/2023	31/06/2026	€69.000
NA	SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA (VIERO)	PNRR CN3	01/10/2022	30/09/2025	€517.538
29255	LEVERAGING SMN ROLE IN TRANSLATION TO DEVELOP THE NEXT-GEN OF BIOMARKERS FOR SPINAL MUSCULAR ATROPHY”	SMA EUROPE	10/10/2025	09/10/2027	€121,500

## CNR-FBK (IFN) - Fotonica: Materiali, Strutture e Diagnostica

<http://www.tn.ifn.cnr.it>

Responsabile: Alessandro Chiasera

### Panoramica delle attività e obiettivi principali per l'anno 2026

L'unità "Fotonica: materiali, strutture e diagnostica" è attiva su argomenti relativi alla Fotonica in Vetro e ai Rivelatori Limitati da Rumore Termico. Tematiche che hanno grande rilevanza per lo sviluppo di applicazioni in ambiti come la protezione dell'ambiente, la salute, l'energia, l'illuminazione, le sorgenti di luce e le comunicazioni. I risultati delle sue ricerche sono strategici per lo sviluppo di dispositivi innovativi per la ricerca sugli effetti quantistici, e allo sviluppo di tecnologie per la rilevazione di onde gravitazionali.

I 3 principali obiettivi, correlati alle attività progettuali in cui l'unità è attiva, all'attenzione per il 2026 riguardano:

#### Fotonica in Vetro – Fotonica Flessibile e Sensori e dispositivi fotonici integrati

Nell'ambito dei progetti CANVAS, PRIN-NANOSEES, HORIZON-TMA-MSCA-DN Met2Adapt e Project PNRR "Nano Foundries and Fine Analysis – Digital Infrastructure (NFFA-DI)" l'attività di caratterizzazione e fabbricazione di film tramite rf-sputtering proseguirà sia con l'ottimizzazione dei protocolli di realizzazione su substrati flessibili come vetro ultrasottile o polimeri di cristalli fotonici e guide di luce attivati con ioni di terra rara, sia su fabbricazione di contatti elettrici trasparenti basati su ITO e WO<sub>3</sub> meccanicamente flessibili. Sistemi multistrato ITO/WO<sub>3</sub> saranno poi impiegati per lo sviluppo di sensori di gas e applicazioni nel fotovoltaico.

L'attività poi focalizzata sullo sviluppo di strutture metallo dielettriche realizzate tramite multistrati di film di vetro, polimeri e metalli dove verranno fabbricati sistemi che supportano modi di Tamm per la realizzazione di sensori tutto ottici nell'ambito del progetto HORIZON-TMA-MSCA-DN Met2Adapt e Project PNRR "Nano Foundries and Fine Analysis – Digital Infrastructure (NFFA-DI).

#### Rivelatori Limitati da Rumore Termico

L'attività durante il 2026 verterà principalmente su esperimenti finanziati da INFN e svolti in collaborazione con personale INFN, CNR, FBK, UniTN e di altri istituti e università nazionali e stranieri. In particolare, proseguirà l'esperimento QUAX (INFN 2021-26), che prevede due run di presa dati da parte di due rivelatori di assioni presso i Laboratori Nazionali di Legnaro e Frascati nonché miglioramenti in termini di campo magnetico applicato, sensibilità di rivelazione e cavità alle microonde. Si concluderà lo studio di fattibilità FLASH (INFN 2025-26) per la messa in operazione presso i Laboratori Nazionali di Frascati di un grande rivelatore di assioni/onde gravitazionali nel range di frequenza 100-400 MHz in cui l'Unità svilupperà e testerà i sensori SQUID di prima amplificazione del segnale. Proseguirà inoltre il progetto QUARTET (INFN 2025-27), per lo sviluppo di una piattaforma per calcolo quantistico basata su risonatori e qubit superconduttori.

Sfruttando la posizione di leadership guadagnata in questi ultimi anni l'Unità parteciperà a call nazionali e internazionali con proposte di esperimenti riguardanti tecniche di levitazione di micromagneti in trappole superconduttive per metrologia quantistica con lo scopo di proseguire gli sviluppi portati avanti dai progetti LEMAQUME (QuantERA) e HYQMS (MAECI-MUR bilaterale Italia-Singapore) che si concluderanno a fine 2025.

Con il pensionamento di Antonella Cavalleri, ricercatrice FBK, l'attività all'interno dell'Unità riguardante la missione spaziale LISA (ASI/ESA+INFN) è stata interrotta.

**Composizione dell'Unità:**

**Organico CNR-IFN**

Tipologia personale	n. unità al 31.12.25	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Co.co. (jobs act)			
Dottorando Borsa			
Ricercatori	5	3	2
Tecnici e amministrativi	2	2	
Tecnologi			
<b>Totale</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

**Organico FBK-IFN**

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	1	1	-
Tecnologi	-	-	-
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	1	1	-
Collaboratori	-	-	-
Studenti di dottorato	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

\* Il personale riportato nella tabella è misurato in FTE (Full Time Equivalent) e comprende sia il personale già in forza, sia nuove assunzioni previste a Budget.

Budget CNR-IFN	Budget 2025	Budget 2026
<b>Costi</b>		
Personale	479.163,21	418.982,13
Viaggi	21.000,00	27.500,00
Materiale (inventariabile e consumabile)	233.000,00	112.000,00
Altro	8.000,00	8.000,00
<b>Totale costi</b>	<b>741.163,21</b>	<b>566.482,13</b>

<b>Ricavi</b>		
Progetti internazionali	122.000,00	25.000,00
Progetti nazionali	262.113,38	173.602,23
Altri ricavi esterni	0,00	0,00
Progetti in corso di definizione	0,00	0,00
<b>Totale ricavi</b>	<b>384.113,38</b>	<b>198.602,23</b>

<b>Fondo Ordinario CNR</b>	<b>357.049,83</b>	<b>367.879,90</b>
<b>Quota di autofinanziamento</b>	<b>51,83%</b>	<b>35,06%</b>

**Portafoglio Progetti CNR-FBK-IFN**

Acronimo	Titolo del progetto	Tipo	Data di inizio attività	Data di fine attività	Finanziamento complessivo
NFFA-DI	NANO FOUNDRIES AND FINE ANALYSIS – DIGITAL INFRASTRUCTURE”	PNRR	01.01.2023	30.04.2026 (PROROGA)	1.360.098,40
MAECI (SINGAPORE – ITALIA)	HYBRID QUANTUM SYSTEMS WITH MAGNETO-MECHANICAL CANTILEVER RESONATORS FOR QUANTUM INFORMATION AND QUANTUM SENSING	PROGETTI CONGIUNTI DI RICERCA	01.01.2023	31.12.2025	300.000
EPOCALE	FLEXIBLE PHOTONIC PLATFORMS FOR THE DETECTION OF BACILLUS CEREUS IN FOOD PRODUCTION	@PROGETTI CNR	15.02.2022	16.02.2026 (PROROGA)	150.000
LEMAQUME	LEVITATED MAGNETS FOR QUANTUM METROLOGY	ERA-NET QUANTERA CALL 2021	01.06.22	31.12.2025	1.397.277
CANVAS	NUOVI CONCETTI, MATERIALI E TECNOLOGIE PER L’INTEGRAZIONE DELLA FUNZIONE FOTOVOLTAICA IN COMPONENTI ARCHITETTONICHE E ALTRI PRODOTTI CONNESSI ALLA RETE ELETTRICA, IN UNO SCENARIO DI GENERAZIONE DIFFUSA	BANDO CSEA (MITE)	02.05.2023	28.02.2026	125.000
NANOSEES	NANOSCALE NONDESTRUCTIVE SPECTROSCOPIC MAPPING OF DEFECTS IN HETEROJUNCTION DEVICES	PRIN PNRR	2024	2026	298.578
RISEENERGY	RESEARCH INFRASTRUCTURE SERVICES FOR RENEWABLE ENERGY	EUROPEAN UNION’S HORIZON EUROPE RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMM	2024	2028	€14,5 MILLION (BENEFICIARIES: 68 ORGANISATIONS RESEARCH INFRASTRUCTURES: 84)
FLASH	FINUDA MAGNET FOR LIGHT AXION SEARCH: R&D FOR TDR	ESPERIMENTO INFN	2025	2026	113.000
QUARTET	QUANTUM ARCHITECTURES FOR THEORY & TECHNOLOGY	ESPERIMENTO INFN	2025	2027	174.500
QUAX	QUAERERE AXION	ESPERIMENTO INFN	2025	2026	164.000

TOWEL	VERSO L'AMPLIFICAZIONE DI ONDE ELETTROMAGNETICHE DA MOTO MECCANICO: OLTRE I MODELLI ANALOGHI	CNR-ROYAL SOCIETY 2024	2026	2027	IN ATTESA DI VALUTAZIONE
	GRAVITOMETRO COMPATTO A LEVITAZIONE MAGNETICA	CARITRO	2026	2027	IN ATTESA DI VALUTAZIONE
	COMPOSITI FOTOCATALITICI BIDIMENSIONALI PER LA PRODUZIONE DI IDROGENO SOLARE: PRINCIPI DI PROGETTAZIONE E APPROFONDIMENTI FONDAMENTALI	BANDO PROGETTI BILATERALI CNR/JSI (SLOVENIA)	2026	2027	IN ATTESA DI VALUTAZIONE

## CNR-FBK (IMEM) - Nanoscienze: Materiali, Funzionalizzazioni e Dispositivi Prototipali

www.imem.cnr.it

Responsabile: Roberto Verucchi

### Panoramica delle attività e obiettivi principali per l'anno 2026

Nell'Unità CNR-IMEM vengono effettuate ricerche nell'ambito della fisica/chimica, in particolare per lo sviluppo di materiali innovativi e multifunzionali. Il gruppo include personale di ruolo FBK (1), CNR (10), un ricercatore TD, assegnisti/dottorandi (2), associati (3). Le attività principali sono: "Materiali funzionali e multifunzionali inorganici, organici ed ibridi" (R. Verucchi), studi alla nano e mesoscala di materiali avanzati; "Fluttuazioni spontanee e dissipazione" (M. Bonaldi), caratterizzazione di oscillatori opto meccanici e tecnologie quantistiche; "Metodi di analisi e monitoraggio di processi con spettroscopia laser e spettrometria di massa" (M. Tonzzer), analisi non invasiva di VOC nell'agrifood, industria e biomedicale.

Sono attivi vari progetti, tra questi PNRR che termineranno entro i primi mesi del 2026. iEntrance ha visto l'installazione in FBK di due apparati (PE-ALD; litografia avanzata) acquistati da IMEM per sviluppare una nuova progettualità comune. In NQSTI, sviluppo di tecnologie quantistiche, IMEM è presente negli spoke 4 e 7 (leader FBK). In RAISE vengono realizzati sensori di gas di utilizzo in ambiente scolastico. Nel bando PRIN 2022, il nostro gruppo coordina il progetto 2D-EMMA (M. Timpel), è leader dell'Unità CNR in "Quantum transduction" (A. Borrielli), PETRA (M.V. Nardi), COHeSIA (Prof. L. Luterotti, UniTn, FBK è sub-unit). Il progetto TAB\_SIM (bando ASI), coordinato da FBK (Dr. A. Bagolini), vede coinvolte IMEM e UniTn (Prof. M. Pantano). Siamo infine subcontractor nel progetto EU CheMatSustain (UO Univ. Urbino), per studi di materiali nanostrutturati con tecniche XPS/UPS.

Questa progettualità ha permesso di accrescere e consolidare la nostra rete di collaborazioni, e sarà la base per la presentazione di nuovi progetti su varie tematiche, specialmente a livello europeo. Tra questi FINEST (Pathfinder Open), FBK coordinatore con L. Lorenzelli, dove è previsto l'utilizzo delle nuove apparecchiature acquistate da IMEM ed installate presso FBK.

I principali obiettivi per il 2026 sono:

#### Sintesi e studio di materiali multifunzionali

Sintesi da tecnica IJD e studio di film di 2D TMD, per applicazioni in elettronica, optoelettronica e sensoristica con analisi in-operando dei dispositivi. Deposizione di film sottili di semiconduttori organici per applicazioni in fotonica, in collaborazione con CNR-SPIN, UniCA, CNR-IOM. Sintesi di ossidi metallici e materiali 2D TMD per dispositivi elettronici tipo memristor (FBK). Studio di nanomateriali di vario tipo per applicazioni in biochimica.

#### Piattaforma opto-meccanica per lo studio di correlazioni quantistiche tra radiazione e sistemi meccanici

Proseguirà l'attività di microfabbricazione (con INFN-TIFPA) per ottimizzare la realizzazione di oscillatori su singolo wafer, migliorando l'uniformità dell'etching per ridurre gli effetti dell'Aspect Ratio Dependent Etching. Si vuole garantire la verticalità delle pareti laterali (inclinazioni  $<1^\circ$ ) per una corretta sintonizzazione delle frequenze dei due modi principali, aventi differenza di qualche centinaio di Hz. La sintonizzazione fine sarà ottenuta mediante deposizione di un sottile strato d'oro di cui si valuterà lo stress residuo indotto, studiando il fattore di qualità meccanica dei risonatori a temperatura ambiente.

#### Metodi di analisi e monitoraggio di processi con spettroscopia laser e spettrometria di massa

Le collaborazioni riguardanti tecniche analitiche (PTR-MS, GC-MS, nasi elettronici termici) continueranno anche nel 2026. L'anno prossimo verranno affiancate da una nuova spettrometria di massa a mobilità ionica, per applicazioni agroalimentari e ambientali (F. Biasioli, FEM). Proseguiranno gli studi atti a valutare la citotossicità dei liquidi per sigarette elettroniche. Verrà inoltre approfondito lo studio teorico/fondamentale dei meccanismi di sensing di sensori a semiconduttore conduttometrico basati su nanofili.

**Composizione dell'Unità:**

**Organico CNR-IMEM**

Tipologia personale	n. unità al 15/10/2025	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Co.co. (jobs act)	0		
Dottorando Borsa	1		
Ricercatori	8	6	2
Tecnici e amministrativi	4	4	0
Tecnologi	0		
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>2</b>

**Organico FBK-IMEM**

Tipologia personale	n. FTE	di cui a tempo indeterminato	di cui a tempo determinato
Ricercatori	1	1	-
Tecnologi	-	-	-
Tecnici di laboratorio/Amministrativi	-	-	-
Collaboratori	-	-	-
Studenti di dottorato	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

\* Il personale riportato nella tabella è misurato in FTE (Full Time Equivalent) e comprende sia il personale già in forza, sia nuove assunzioni previste a Budget.

Budget CNR-IMEM	Budget 2025	Budget 2026
<b>Costi</b>		
- Personale	648.494,40	726'761.64
- PhD	0,00	0,00
- Viaggi	21.000,00	10.000,00
- Investimenti (cespiti)	20.000,00	5.000,00
- Altre spese	19.486,00	10.000,00
<b>Totale costi</b>	<b>708.980,56</b>	<b>751.761,64</b>

<b>Ricavi</b>		
- Progetti europei	10.000,00	20'700.00
- Altre Agenzie Pubbliche	145.255,60	27'382.49
- Commesse con Privati	5.600,00	3'600.00
- Progetti in negoziazione	0,00	0,00
- Progetti da acquisire	0,00	0,00
- Ricavi da acquisire	0,00	0,00
- Altri Ricavi	0,00	46'254.80
<b>Totale ricavi</b>	<b>160.855,60</b>	<b>97'937.29</b>

<b>Fondo Ordinario CNR</b>	<b>548.124,96</b>	<b>653.824,35</b>
<b>Quota di autofinanziamento</b>	<b>22,69%</b>	<b>13.03%</b>

**Portafoglio Progetti CNR-FBK-IMEM**

Acronimo	Titolo del progetto	Tipo	Data di inizio attività	Data di fine attività	Finanziamento complessivo
3Slab	Accordo di collaborazione per studio e controllo delle emissioni di sostanze organiche	Contratto 3Slab srl	30/09/2023	28/09/2027	6.400
SpeIND	Analisi spettroscopiche di superficie per applicazioni industriali	Conto terzi	01/01/2019	31/12/2026	5.000
NQSTI	National Quantum Science and Technology Institute	PNRR Partenariato PE4 Scienze e tecnologie quantistiche, spoke 4 e 7	01/12/2022	31/01/2026	210.387
RAISE	Robotics and AI for Socio-economic Empowerment	PNRR Ecosistema Liguria	01/10/2022	31/12/2025	~30.000
iEntrance@ENL	Infrastructure for energy transition and circular economy @ EuronanoLab	PNRR Sistema integrato infrastrutture	01/11/2022	30/04/2026	1.147.000
2D-EMMA	Technologically Scalable 2D Materials and Extended Operando Measurement Methodologies for Advanced Device Fabrication	PRIN MUR	28/09/2023	28/02/2026	76.172
PETRA	Pulsed electron deposition of transition metal dichalcogenides for scalable electronics: static versus in-operando properties	PRIN MUR	28/09/2023	28/02/2026	90.000
Quantum	Quantum transduction and sensing with opto-electro-mechanical systems	PRIN MUR	28/09/2023	28/02/2026	46.674
CheMatSustain	Implementing Innovative Methods for Safety and Sustainability Assessments of Chemicals and Materials Particularly at Nano Level in The European Union	EU	01/01/2024	31/12/2028	45.000